

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
-----------	-----	-------	------------	-------------------	------------	-------	--------	----------------	-------------

**מועצה כללי**

**לשכת ראש המועצה**

				עבודת אגפי/מחלקות המועצה עם מערכת ניהול 'סיטיקונקט' מענה בהתאם למדדים שיוגדרו	מנכ"ל	מנהלי אגפים, קב"ט, מנהלת לשכה, מנהלת מוקד			
				ביצוע מכרז להחלפת התשתית הטכנולוגית של הטלפניה	מנכ"ל	קב"ט, מנהלת מוקד, דוברת המועצה	תב"ר		
				ביצוע שיח מנהלים לקביעת אמנת שירות	מנכ"ל	מנהלי אגפים, עובדי המועצה			
1611178	20,000			ביצוע סקר שביעות רצון כמראה לאמנת השירות	מנכ"ל	קב"ט, דוברת, מחלקת שירות לתושב, מנהלת לשכה			שיפור השירות
1611198	75,000			קיום ישיבות בהתאם לפערים שעולים	מנכ"ל	גזבר המועצה, סגן ראש המועצה, קב"ט מחלקת שירות לתושב, מנהלת לשכה			שיפור השירות
				המשך איוש בעלי תפקידים ליטוש המבנה הארגוני שאושר	מנכ"ל	גזבר, מנהלת משאבי אנוש			
				בחינת השותפויות בין האגפים במסגרת אישורי תוכניות העבודה	ראש המועצה	סגנים, מנהלי אגפים ומחלקות			
				ביצוע מפגשים עיתיים מול מנהלי האגפים	ראש המועצה	סגנים, מנהלי אגפים/מחלקות ועובדים			
				הכשרת המכלולים ברשות ובישובים	קב"ט	ראשי מכלולים, ישובים			
				ביצוע תרגילים בהתאם לתרחיש הייחוס	קב"ט	עובדי המועצה, מתנדבים, ישובים			
				ביצוע סיכום לפעילות שבוצעה בשנת 2020	ראש המועצה	אגף מוניציפאלי, יועצת משפטית, דוברת, רט"ג, קק"ל, משטרת ישראל			חדשנות

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות	חופי הים כמשאב ציבורי	הבאת חופי דור ואקוודוקט לסטאטוס חופי 'בלו - פלג'	ביצוע הפעולות הנדרשות לעמידה בסטנדרטים המוגדרים	הכרת החוף כחופי 'בלו - פלג' על ידי הרשויות	ראש המועצה	סגן ראש המועצה, האגף המוניציפאלי, גורמי חוץ		
	חדשנות	חופי הים כמשאב ציבורי	קידום פתיחת חוף רחצה מוכרז נוסף במרחב המועצה	ביצוע מפגשים עם המוסדות	תחילת תכנון	ראש המועצה	סגן ראש המועצה, אגף מוניציפאלי, משרד הפנים, משרד הבריאות, ספקים		
	חדשנות	שיפור איכות השהייה בחופים	קביעת תוכנית להמשך הסדרה בחופים	אישור חוק העזר על ידי משרד הפנים	קבלת אישור, רישומו ברשומות ותחילת עבודה לאורו	יעוצת משפטית	סגן ראש המועצה, אגף מוניציפאלי		
	חדשנות	חופים מניבים	כלכלה בת קיימה בחופים	מתן היתרים לזכיינית	ביצוע התוכנית לביצע מכירות בחופים	ראש מועצה	סגן ראש המועצה, איכות הסביבה, אגף מוניציפאלי		
	חדשנות	שיפור איכות החיים	קידום תוכנית המתאר בעתלית	הקמת צוות לזווי של מנהלת אסטרטגית למימוש תוכנית המתאר של עתלית בלווי מתכנת המחוז	תחילת מימוש בהתאם לסדרי העדיפויות	סגן ראש המועצה	מתכנת המחוז, מהנדס המועצה, אנשי מקצוע, נציגי ציבור		
	חדשנות	ישום התוכנית לעצמאות מוניציפאלית לעתלית	ניהול עצמי של היישוב עתלית ע"י הוועד המקומי	קביעת תוכנית עבודה ואישורה	מימוש תוכנית העבודה שאושרה ע"י מליאת המועצה והוועד המקומי	יעץ חיצוני	מנכ"ל עתלית, ועד מקומי עתלית, גזבר המועצה, מנהל המחוז		
	חדשנות	ישום התוכנית לעצמאות מוניציפאלית לעתלית	ניהול עצמי של היישוב עתלית ע"י הוועד המקומי	ביצוע העברת הסמכויות והתקציבים לוועד המקומי	עמידה בתוכנית העבודה היישובית	יעץ חיצוני	גזבר, וועד מקומי עתלית		
	חדשנות	ישום התוכנית לעצמאות מוניציפאלית לעתלית	קידום הנושאים האסטרטגיים של היישוב עתלית	תפעול המנהלות הקיימות בעתלית בראשות סגן ראש המועצה	חתימת על הסכם עם מנהלת חכ/500	סגן ראש המועצה	חברי המנהלת		
	חדשנות	העצמת החינוך	מימוש האסטרטגיה החינוכית ותוכנית האב לחינוך הרשותית	קביעת סדרי עדיפויות למימוש	ביצוע בהתאם לתוכנית האסטרטגית כפי שתאושר, ובהתאם למדדי ההצלחה המוודים את התוכנית	סגן ומ"מ ראש המועצה	ראש המועצה, מנהלת אגף החינוך, חברי הוועדה האסטרטגית		
	חדשנות	העצמת החינוך	קביעת יחודיות לכל בית ספר במועצה (תוכנית רב שנתית)	תוכניות מו"פ לבתי הספר במועצה	השלמת הגדרת יחודיות לכל אחד מבתי הספר. פתיחת אזורי הרישום של כיתות ז' על פי "חממות ופקולטות".	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהל/ות בתי הספר, חברי קבוצת המחשב, מלווה מקצועי		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות	העצמת החינוך	תוכנית אסטרטגית לקידום החינוך בקיסריה - 'מעוף לחינוך'	קידום התוכנית בהתאם לתכנון	הגדרת ייחודיות בית הספר קיסריה, הגדרת יחודיות הגנים של קיסריה, הקמת מרכז חדשנות ומדעים.	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, גזבר המועצה, חפ"ק, מנהלי בתי הספר		
	חדשנות	העצמת החינוך	שיפור החינוך לגיל הרך	הקצאת משאבים לגיל הרך לקראת שנת הפעילות 2020/21	מו"פ - "הסיפור שלנו זה הגן" - , הגדרת ייחודיות ב 30 מגני חוף הכרמל, הקמת מרכז חדשנות לגיל הרך, קביעת תו איכות חוף הכרמל ב 50% מהגנים הפרטיים.	ראש המועצה	סגן ומ"מ ראש המועצה, גזבר, אגף החינוך, ועדת חינוך, מליאה		
	חדשנות	העצמת החינוך	הקמת מרכז למידה משותף במאגר הבונים	ביצוע תאומים, ביצוע תכנון	גמר בניה ותחילת פעילות	ראש המועצה	סגן ומ"מ ראש המועצה, "שיכון ובינוי", מי חוף הכרמל, אגף החינוך		
	חדשנות	הגדלת הכנסות המועצה	קידום אזור תעשייה משותף	ביצוע תכנון של המרכז המסחרי	יציאה לתיק שיווק	מהנדס המועצה	יועץ חיצוני		
	חדשנות	הגדלת הכנסות המועצה	התייעלות אנרגטית	החלפת מאורים לנורות 'לד'	החלפת הנורות במבני המועצה	ראש המועצה	גזבר המועצה, אגף מוניציפאלי, חברה מבצעת		
	חדשנות	הגדלת הכנסות המועצה	המצאת תרומות לצורך פעילות לרווחת התושבים	מפגשים עם בעלי עניין	גובה תרומות בסך של כ - 1,000,000 ₪	ראש המועצה	גזבר, מנהלי אגפים		
	חדשנות	הגדלת הכנסות המועצה	תוכנית כלכלית אסטרטגית למועצה	ביצוע דיונים עיתיים והפצת מרכז	גיבוש תוכנית עבודה וגיוס מנהל לחברה הכלכלית	ראש המועצה	גזבר המועצה, ועדה כלכלית, יועץ	תב"ר	
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	ציר תנועה לרוכבי אופניים	פיתוח 'שביל חוף הכרמל' לרכיבת אופניים	פתיחת מקטע א (מקטע מוגדר)	ועדת חקלאית	אגף ההנדסה		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	שיפור מרחב מירב לבניית תשתיות	תכנון תב"ע מרכז מירב	הצגת תוצרים לציבור	מהנדס המועצה	מיר"ב, יועצת משפטית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	מתן אפשרות יציאה מהישוב עתלית בדרכים נוספות	מחלף דרומי לעתלית	קבלת המלצה ממשרד התחבורה	מהנדס המועצה	סגן ראש המועצה, ועד מקומי עתלית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	שיפור מענה הרפואה לתושבי המועצה	פתיחת תחנת מד"א בעתלית	גמר ביצוע	מהנדס המועצה	ביטחון, מד"א, מנכ"ל עתלית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	מתן מרחב פעילות למחלקת צעירים	פתיחת בניין פעילות למחלקת צעירים	פתיחת המקום במהלך שנת העבודה 2021	ראש המועצה	מיר"ב, אגף מוניציפאלי, קק"ל, מחלקת צעירים		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	הקמת מרכז מבקרים חקלאי	פעילות אל מול רשויות התכנון	אישור תב"ע	מהנדס המועצה	אגף הנדסה, בנות החוף, ועדה מחוזית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	פתיחת מרחב חינוכי ערכי	הקמת 'בית העטלף' בעתלית	סיום תכנון	מעבר לאופק	הנדסה, חינוך		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	שיפור המענה לגיל הרך בעתלית	הקמת מעון יום תלת כיתתי	תחילת עבודה	הנדסה	אגף החינוך, מנכ"ל עתלית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	הקמת מרחב לפעילות החברתית בעתלית	תכנון מבנה רב תכליתי	סיום תכנון ויציאה למכרז	הנדסה	מנכ"ל עתלית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	יצירת תשתיות למקורות הכנסה מניבים ביישוב עתלית	הקמת מרכז מסחרי נוסף בעתלית	גמר עבודות	הנדסה	סגן ראש המועצה, מנכ"ל עתלית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	בניית כביש עוקף מערבי לעתלית	בניית כביש עוקף צפוני למפעלים	גמר ביצוע	הנדסה	מנכ"ל עתלית		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	הקמת מרחב לפעילות החברתית בעין חוד	הקמת מבנה רב תכליתי	תחילת בניה	הנדסה	וועד מקומי		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	פיתוח היישוב עין חוד	תכנון תב"ע חדשה לעין חוד	סיום תכנון	הנדסה	וועד מקומי		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	פיתוח תשתיות בתי הספר	הקמת מייקרוס בבתי ספר ניר עציון והמשותף	סיום ביצוע	אגף מוניציפאלי	אגף חינוך, מנהלי בתי הספר		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	הקמת 'בית לחיים' בכפר גלים	סנכרון אל מול הוועד המנהל, קביעת אבני דרך לביצוע	אישור תב"ע, תחילת תכנון	ראש מועצה	סגן ומ"מ ראש המועצה, מנכ"ל כפר גלים, וועד מנהל כפר גלים, מהנדס		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	שיקום שכונת קנדי	גיבוש מתווה מוסכם	סיום תכנון	מנכ"ל עתלית	סגן המועצה, מנהלת אגף הרווחה		
	חדשנות	שיפור תשתיות המועצה	קידום התיירות במרחב המועצה	התקשרות עם גורם תיירותי גדול ומוביל	פיתוח וקידום שני מתחמי תיירות (מותנה בשמים פתוחים)	ראש המועצה	מנכ"ל עתלית עמותת כרמלים		
	שקיפות	שיתוף ציבור	שקיפות קבלת החלטות של מליאת המועצה לציבור	פרסום מועדי הישיבות לציבור	שידור מליאות המועצה בפייסבוק	דוברת המועצה			
	שקיפות	שיתוף ציבור	שיח נושאי עם התושבים	ביצוע פייסבוק לייב של ראש המועצה	אחת לרבעון	ראש המועצה	דוברת המועצה, מנהלי אגפים/מחלקות		
	שקיפות	שיתוף ציבור	מפגש בלתי אמצעי של ראש הרשות עם התושבים	קיום שיח אישי של ראש הרשות עם תושבים	אחת לחודש	מנהלת לשכה	ראש מועצה		
	שקיפות	שיתוף ציבור	פרסום מכרזי המועצה ליישובים	הרחבת המעגל של פרסום מכרזים לנציגי מליאה ולוועדים המקומיים	פרסום המכרזים בכל הערוצים (יו"ר, ישובים, חברי מליאה וכו')	מנכ"ל המועצה	דוברת המועצה		
	שקיפות	שיתוף ציבור	פרסום פעילויות מרכזיות שבוצעו ברשות	הפצת ניוזלייטר לתושבים	אחת לחודש	דוברת המועצה	אגפים ומחלקות		
	שקיפות	שיתוף ציבור	שקיפות פעילות המועצה לציבור	פרסום לו"ז ראש המועצה לציבור	פרסום הלוח אחת לחודש	ראש המועצה	מנהלת לשכת ראש המועצה, דוברת המועצה		
	שקיפות	שיתוף ציבור	מתן מענה לצרכי היישובים והתושבים	ביצוע מפגשי מטה מועצה עם וועד מקומי ועם תושבים	יישום פרוטוקולים של סיכום הפגישות	מנהלת מחלקת יישובים	ראש המועצה, מטה, וועדים מקומיים, וועד אגודה, תושבים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שקיפות	שיתוף ציבור	שיתוף ראש המועצה ברדיו האזורי לעדכון הציבור	פרסום מועדי השידור	אחת לשבועיים	דוברת המועצה	כפר גלים			
שקיפות	תכנון ארוך טווח במועצה	תכנון ארוך טווח בסיוע וועדות אסטרטגיות במועצה (חינוך, איכות הסביבה, חקלאות, נגישות, ספורט, תחבורה ותרבות)	גיבוש המלצות ע"י הוועדות	תחילת יישום ההמלצות שגובשו	ראש המועצה	חברי וועדות, סגנים, מטה, חברי מליאה			
שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	מפגש הנהלה עם כלל העובדים	ביצוע קפה שיח לעדכון והעצמת העובד	אחת לחודש	מנהלת משאבי אנוש	מנהלת לשכה, עובדים			
שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	בניית הווי מועצתי משותף להנהלה ולעובדים	ביצוע ארועים מועצתיים עם כלל העובדים	שלוש פעמים בשנה	ראש המועצה	סגן ראש המועצה, מנהלת משאבי אנוש, ועד עובדים, עובדים			
שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	קידום העובד	ביצוע משוב לעובד	ביצוע משוב למנהלי האגפים והמחלקות	ראש המועצה	סגנים, מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות			
שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	שיפור תשתיות העבודה	הקמת בניין חדש לאגפי הרווחה והחינוך	תחילת בניה	מהנדס המועצה	סגן ראש המועצה, מנהלת אגף חינוך, מנהלת אגף הרווחה, מנהל אגף מוניציפאלי			
שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	בניית תוכנית פיתוח מקצועי לעובדים	הכנת תוכנית פיתוח מקצועי לעובדים	גמר הכנת תוכנית לכלל העובדים ותחילת יישומה	סגן ראש המועצה	מנהלת משאבי אנוש, עובדים			
שותפות	איכות הסביבה במועצה	מוכנות המועצה לטיפול באסדת הגז	תאום וטיפול אל מול כל הגורמים בנושא	ביצוע תרגיל	סגן ראש המועצה	אגף מוניציפאלי, קב"ט, מהנדס המועצה, איגוד ערים, משרדי ממשלה			
שותפות	איכות הסביבה במועצה	בחינת חלופות לפלטפורמות ימיות לתשתיות	הכנת מתווה חליפי לתשתיות גז בים	הצגת המתווה למשרדי הממשלה	ראש המועצה	סגן ראש המועצה, מהנדס המועצה, איגוד ערים			
שותפות	חקלאות בחוף הכרמל	מתן מענה ארוך טווח למשק המים לחקלאות	ליווי הגורמים הפועלים בנושא	תחילת פעילות מאגר הבונים	ראש המועצה	מהנדס המועצה, מנכ"ל החברה למים, רכז ועדה חקלאים, חקלאים			
שותפות	שיפור השירות לתושב	שיפור פינוי הגזם בישובים	בניית תוכנית לשיפור המענה לגזם בישובי המועצה	תחילת הפיילוט בשיתוף 3 ישובים במועצה	אגף מוניציפאלי	מחלקת ישובים, ישובים, קבלנים			
שותפות	קידום שותפויות עם גורמי חוץ	ביסוס הקשר עם ערים תאומות	ביצוע מפגשים עם בעלי תפקידים מובילים בערים תאומות	ביצוע מפגש אחד עם עיר תאומה (מותנה בשמיים פתוחים)	ראש המועצה				
שותפות	שיפור איכות החיים של תושבי המועצה	הובלת תהליך של מעבר 'נוה ים' מקיבוץ ליישוב קהילתי	קיום מפגשים לקידום הנושא ולהבשלתו, מינוי פקוייקטור	סיום בחינת הנושא והגעה להמלצות	ראש המועצה	מחלקת ישובים, ועד אגודה, ועד מקומי, רשם האגודות, מנהל, התנועה הקיבוצית			

**סגן ומ"מ ראש המועצה**

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
חינוך	חדשנות ויצרניות	השבחת מערכת החינוך במועצה	תחילת מימוש התוכנית האסטרטגית לחינוך	הקמת צוותי היגוי, קביעת סידרי עדיפויות לתוכנית	יישום שלב א' בתוכנית	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהלי בתי הספר, מלווה תוכנית אב לחינוך, פיקוח משרד החינוך		
	חדשנות ויצרניות	השבחת מוסדות החינוך במועצה	התאמת בינוי והשבחת מוסדות חינוך בהתאם לצמיחה הדמוגרפית	מיפוי צרכים, ביצוע מפגשים עם וועדת היגוי הורים ומנהלי בתי ספר, מינהל הפיתוח משרד החינוך	ביצוע בינוי בהתאם לצורך	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהל/יות בתי הספר והגנים, אגף ההנדסה, בועדה לאישור בינוי של משרד החינוך		
	חדשנות ויצרניות	השבחת מוסדות החינוך במועצה	שיפוץ מוסדות החינוך וחדרי משאבים	ביצוע שיפוץ מוסדות החינוך לכל אורך השנה	העמדת מוסדות החינוך בצורה מייטבית לקראת שנת הלימודים הבאה	סגן ומ"מ ראש המועצה	אגף החינוך, מנהל/יות בתי הספר והגנים, אגף מוניציפאלי, מחנהל פיתוח משרד החינוך		
	חדשנות ויצרניות	השבחת מוסדות החינוך במועצה	קידום וטיפול תחום הצהרונים	מיפוי צרכים, המשך ליווי גורם מקצועי, בניית תוכנית עבודה אזורית לצהרונים, הכשרות מנהלי צהרונים	גמר ביצוע מיפוי ותחילת מימוש התוכנית	סגן ומ"מ ראש המועצה	רכזת צהרונים, גננות, מנהלות צהרונים, מכללת חינוך גורדון		
	חדשנות ויצרניות	השבחת מוסדות החינוך במועצה	קידום וטיפול תחום הגיל הרך (לידה עד 3)	מיפוי צרכים ובינוי מעונות, בקרה וקו תקן מעונות, הכשרות מקצועיות	הצטרפות של 7 מסגרות חדשות במרחב	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהלת הגיל הרך, רכזת צהרונים, גננות, אגף ההנדסה, אגף מעונות יום		
	חדשנות ויצרניות	השבחת מוסדות החינוך במועצה	קידום וטיפול (גנים 3-6)	הגדרת תהליך ייחודיות לגנני בחוף הכרמל	גנים נוספים בחוף 10 הכרמל יודעים לספר את "הייחודיות שלהם - מי אני".	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהלת הגנים, פיקוח משה"ח, מנהלת הגנים, מובילות, מנהלת אגף חינוך		
	חדשנות ויצרניות	השבחת מוסדות החינוך במועצה	קידום וטיפול בתי ספר יסודיים (6-12)	תוכניות מו"פ לבתי הספר במועצה והטמעת עקרונות החינוך	קביעת יחודיות לכל בית ספר במועצה ואבטחה חינוכית	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהל/יות בתי הספר, חברי קבוצת המחשב, מלווה מקצועי		
	חדשנות ויצרניות	השבחת מוסדות החינוך במועצה	קידום וטיפול חינוך על יסודי - "מרחב חינוכי משותף" (12-18)	הקמת חממות ופקולטות בהתאמה לתוכנית אב לחינוך, פתיחת אזורי רישום לבחירה מבוקרת של תלמידי כיתות ז'	פיתוח חממות ופקולטות, פתיחת אזורי רישום ב א' שבט תשפ"א (14/01/2021)	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהל/יות בתי הספר, מנכל המועצה, מחלקת תחבורה, משרד החינוך מיפוי כפול		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות ויצרניות	מתן מענה לאוכלוסיות מיוחדות	שיפור פעילות בית הספר לחינוך מיוחד "יחד" (במשותף)	הסדרת קליטת תלמידים מהאזור ותלמידי חוץ, הטמעת תוכניות עבודה ורצפים מכינות החינוך המיוחד, מיפוי בינוי.	קליטת תלמידים מבוקרת, מיפוי בינוי והגשה למשרד החינוך הכרה בצורך.	סגן ומ"מ ראש המועצה	אגף החינוך, בית הספר, משרד החינוך, פיקוח חינוך התיישבותי.		
	חדשנות ויצרניות	העצמת החינוך	תוכנית אסטרטגית לקידום החינוך "אשכול עתלית"	מיפוי צרכים, רצף חינוכי, קשרי עבודה ועדת חינוך ונוער, יחודיות בתי הספר, סידור אזורי רישום.	הגדרת יחודיות, הסדרת אזורי רישום, עבודה סדירה מול ועדת החינוך והנוער.	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, גזבר המועצה, מנכ"ל עתלית, יו"ר ועדת חינוך עתלית, מנהל הנוער, מנהלי בתי הספר, מנהל המחוז פיקוח		
	חדשנות ויצרניות	העצמת החינוך	תוכנית אסטרטגית לקידום החינוך בקיסריה - 'מעוף לחינוך'	קידום התוכנית בהתאם לתכנון	הגדרת יחודיות בית הספר קיסריה, הגדרת יחודיות הגנים של קיסריה, הקמת מרכז חדשנות ומדעים.	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, גזבר המועצה, חפ"ק, מנהלי בתי הספר, מנהל המחוז פיקוח		
	חדשנות ויצרניות	טיוב מתן המענה לפעילות ילדים ונוער	פיתוח תוכניות לתחומי הילדים והנוער	חיוזק התנועות הפועלות וארגוני הנוער	מיפוי צרכים, שולחנות עגולים, חידוש חוזים	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהל מחלקת הנוער		
	שותפיות	פיתוח מנהיגות נוער	פיתוח תוכניות למנהיגות אזורית	השרשת תפיסת המנהיגות כולל נוער המוגדר בסיכון. בניית תוכנית עבודה, יום חילופי שלטון	תוכנית עבודה של מועצות נוער אזורית יו"ר מועצת תלמידים בית ספרית - משתתף במליאת המועצה.	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהל מחלקת הנוער, מנהל חברה ונוער- פיקוח		
	שותפיות	טיפול מערכתי בנוער בסיכון	פיתוח תכנית להב"ה כמתכללת תחום נוער בסיכון במועצה	בחירת רכזת להב"ה רשותית, עוס לה"בה, מיפוי מצב קיים תוכנית עבודה.	שולחן עגול בין מקצועי, פיתוח תוכניות בין החינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי ותוכניות מניעה. בניית מסלולים ייחודיים ומותאמים בחממות ובפקולטות - עמלני וטכנולוגי בתיכוניים.	סגן ומ"מ ראש המועצה	סגנית מנהלת אגף החינוך, שיירותיים חברתיים, מנהל מחלקת הנוער, רכזת להבה, פיקוח משרד החינוך, מנהלת ביטחון קהילתי, קב"ט, רכזי נוער חברתיים, מנהל הנוער,		
	שותפיות	פיתוח ההון האנושי	הוקרה ותודה לעובדי ומתנדבי החינוך הפורמאלי והבלתי הפורמאלי	תוכנית לערב הוקרה בשיתוף ארגוני המורים והנוער	ביצוע ערב הוקרה לכל מערכת החינוך בחוף הכרמל (מותנה קורונה)	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת האגף החינוך, מנהלת מחלקת הנוער, ועדות ישובים, רכזי נוער		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות ויצרניות	השבחת מערכת החינוך במועצה	תחילת מימוש התוכנית האסטרטגית לחינוך	הקמת צוותי היגוי, קביעת סידרי עדיפויות לתוכנית	יישום שלב א' בתוכנית	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף החינוך, מנהלי בתי הספר, מלווה תוכנית אב לחינוך, פיקוח משרד החינוך		
שירותים חברתיים	מצוינות בשרות	פתוח והנגשת מענים קהילתיים המחברים בין השכונות השונות בעתלית להורים עם ילדים בגילאי 0-12	מתן סל שירותים קהילתי המחבר בין משפחות בשכונות השונות בעתלית	בדיקת צרכים ובנית סל מענים בשותפות בין אגפית, ועדת היגוי (שולחנות עגולים) בשיתוף תושבים, הידוק הקשר עם מנהלי השכונות	מפגש שולחנות עגולים עד פברואר 2021, פתוח המענים הנבחרים ע"י התושבים, מתן/פתיחת המענה הראשון עד אפריל 2021	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף הרווחה, עו"ש קהילתי + ר"צ, עובדי השלוחה, המרכז הטיפול, אגף חינוך שפ"י. מחוז פיקוח, מנכל עתלית		
	שותפות	הקמת הנהגת הורים לילדים בעלי צרכים מיוחדים	הקמת קבוצת מנהיגות הורית בחוף כרמל	מפגש חשיפה ומפגשים לאורך השנה	קיום 10 מפגשי הכשרה וליווי לצורך יצירת הנהגה פעילה בתוך הקהילה	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף הרווחה, ז'ניה, ללי, אקים, דורית, ענבל		
	שיויון הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	הקמת מועדון חברתי במיר"ב בימי חמישי	גיוס תקציב, גיוס רכזת, בנית תכנית שנתית, שיווק	הקמת מועדון חברתי ל30 וותיקים שיגיעו לפעילות חברתית אחת לשבוע	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף הרווחה, עמותה לותיק, צוות אזרחים וותיקים, מרכז מיר"ב, מנכלית עמותת כרמל		
	שותפויות	יצירת שותפויות ובניית שולחן עגול אזורי הכולל את כל בעלי העניין העוסקים בתחום האזרחים הותיקים	קיום מפגשים רב מקצועיים עם בעלי תפקיד במועצה העוסקים בהיבטים השונים של האזרחים הגמלאים לצורך קיום שיח בנושא, העלאת מודעות לתופעות שונות, יצירת שתופי פעולה ובניית מענים.	קביעת פגישות הכוללות את כל בעלי התפקידים	קיום 4 מפגשי שולחן עגול בשנה	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף הרווחה, צוות אזרחים ותיקים, מרכז מיר"ב, עמותה, מחלקת ישובים, שיל, מעברים,		
	מצוינות בשרות	פיתוח ביסוס וחזוק עמותה לקשיש במועצה	חזוק ופיתוח עמותה חזקה בחוף הכרמל שתפתח שירותים מגוונים ואיכותיים לקשישים	בחירת מנכ"ל, בחירת וועד מנהל, בניית תכנית עבודה שנתית.	בחירה, תוכנית עבודה, שיתופי פעולה	סגן ומ"מ ראש המועצה	אגף הרווחה, עמותת כרמל, וועד מנהל עמותת כרמל, צוות ותיקים		
	מצוינות בשרות	שרות טיפול תחת קורת גג אחת	הרחבת מניפת השירותים במרכז	פיתוח מענים נוספים, טיפול cpg, cbt, טיפול בבתים, ילדים עדים לאלימות, וקבוצות- חיבור השרות הפסיכולוגי	יצירת כתובת ברורה לפניית והפניה לפי תחום הטיפול. סל שרות אחד למרכז (מט"ל, טיפול משפחה, שרות פסיכולוגי)	סגן ומ"מ ראש המועצה	אגף החינוך, שרות פסיכולוגי, אגף החינוך, מנהלת מט"ל		



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	שותפויות	טיפול מערכתי בנוער בסיכון	פיתוח תכנית להב"ה כמתכללת תחום נוער בסיכון במועצה	בחירת עוס לה"בה, מיפוי מצב קיים תוכנית עבודה.	שולחן עגול בין מקצועי, פיתוח תוכניות בין החינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי ותוכניות מניעה.	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף שירותים חברתיים מנהלת אגף החינוך, רכזת להבה, ביטחון קהילתי, מנהל מחלקת הנוער, פיקוח משרד החינוך, מנהלת ביטחון קהילתי, קב"ט, רכזי נוער חברתיים		
	שותפויות	פיתוח ההון האנושי	הוקרה ותודה לעובדים הסוציאליים	תוכנית לערב/יום העו"ס	ביצוע ערב או יום עבור העו"ס	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנהלת אגף שירותים חברתיים, ראשי צוותים		
קהילה	חדשנות	אירועים לצין 70 שנה למועצה	תוכנית כוללת לאירועי התרבות לאורך השנה	גיבוש צוות מוביל בראשות סגן ראש המועצה וכתיבת תוכנית שנתית לציון 70 שנה למועצה	ביצוע 80% מהתכנית	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנכ"לית מיר"ב, מחלקת תרבות, מחלקת ספורט, מוזה		
	חדשנות	פתיחת מרכז צעירים בים-כרמל	הפעלת מרכז צעירים עם מענים נרחבים	פתיחת המרכז ותפעולו ויצירת תוכנית עבודה	מעבר הפעילות למרכז הצעירים בים-כרמל	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנכ"לית מיר"ב מנהלת מחלקת צעירים, סמנכ"לית, אגף מוניציפאלי		
	מצוינות בשירות	שיפור תשתיות באולם ובלובי	התאמת הלובי לאירועים	שידרוג דק אחורי	שינוי פני המקום תוכנית הפעלה	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנכ"לית מיר"ב תפעול, מנהלת מזוה, אגף מוניציפאלי		
	שותפות	קיום אירועי ספורט לקהילה	חודש האישה, swim&run, מרוץ כרמל ים, שייט, צעדה	יזום פעילויות ספורט ברובד עממי ותחרותי, צעדה, גביע שווגר- ליגה אזורית	קיום 3 אירועים לפחות	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנכ"לית מיר"ב, מנהלת מחלקת ספורט, מחלקת ספורט		
	מצוינות	מיפוי צרכים והזדמנויות	בניית תוכנית אסטרטגית לחוף הכרמל בספורט	כתיבת תוכנית אסטרטגית לספורט	אישור תוכנית אסטרטגית	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנכ"לית מיר"ב, מנהלת מחלקת ספורט, רכזי ספורט יישוביים, ציבור, מחלקת ספורט,		
	חדשנות/ מצוינות בשירות/שוויון הזדמנויות	פיתוח וליווי של הנהגה צעירה ביישובים ובאיזור, תוך שימוש במיזם המלגות בשיתוף מפעל הפיס	הקמה וליווי של קבוצה שתפעל ברמה היישובית והאיזורית לקידום חיי הקהילה בכלל ותחום הצעירים בפרט	יצירת "תיק פרויקט" הכולל תהליך איתור וגיוס, מתווה עבודה, מתכונת הליווי וההכשרה, הגדרת יעדים.	לפחות 15 מלגאים/ות ייקחו חלק בפרויקט המלגות דרך מרכז צעירים, לפחות 7 צעירים בפורום אזורי. עוד 15 מלגאים לפחות דרך המחלקות והאגפים	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנכ"לית מיר"ב, מרכז צעירים (סיוע מחלקת יישובים), מפעל הפיס, מחלקות ואגפי המועצה, הנהגות היישובים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	חדשנות ויצירתיות	השבחת פעילות התרבות במועצה	תחילת מימוש תוכנית אסטרטגית תרבות	הקמת צוות היגוי קביעת סדר עדיפות	יישום שלב א' בתוכנית	סגן ומ"מ ראש המועצה	מנכלית מיר"ב תפעול, מנהלת מחלתק תרבות, רכזת תרבות בקהילה, רכזת מוזה, נציגי ועדות תרבות בישובים		

### מנכ"ל המועצה

	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	תכנון שנתי להסעת תלמידים וחוגים	קבלת נתונים	סיום עד 30/04/2021	אגף החינוך	מנהלי בתי ספר ומחלקת תחבורה, קבלנים, מיר"ב		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	תכנון שנתי להסעת תלמידים וחוגים	תכנון תוכנית היסעים	44346	מנכ"ל	מחלקת תחבורה, מנהלי בתי ספר		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	תכנון שנתי להסעת תלמידים וחוגים	ביצוע מרכז להסעת תלמידים וחוגים	44406	מנכ"ל	מחלקת תחבורה, קבלנים, ועדת נכרזים		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	ביצוע בקרה וחניכה	עבודה שוטפת לאורך השנה	מפגש שבועי	מנכ"ל	מנהל מחלקת תחבורה		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	ביצוע בקרה וחניכה	יעול תפעולי תוך כדי שנת הפעילות	אחת לרבעון	מנהל מחלקת תחבורה	עובדי מחלקת התחבורה		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	בקרה על עמידה בתקציב	מעקב הכנסות והוצאות	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנהל מחלקת תחבורה		
	שותפויות	תכנון ובקרה על פעילות מחלקת תחבורה	בקרה על עמידה בתקציב	הטלת קנסות לקבלני משנה	₪ 30,000	מנכ"ל	מנהל מחלקת תחבורה וקבלנים		
	שותפויות	קידום ידע וכושר גופני	שיפור כשירות ויכולת התמודדות לעבודתם	ביצוע מפגשי העשרה ופעילות גופנית	אחת לשבועיים	מנכ"ל	מנהל מחלקת תחבורה, נהגים, רכז הספורט ומנהלי אגפים		
	שותפויות	ליווי ובקרה של מחלקת רבנות	בקרת תפעול ותקציבים	קיום ישיבות שוטפות	אחת לשבועיים	מנכ"ל	רב המועצה		
	שותפויות	ליווי ובקרה של מחלקת רבנות	בחינת מערך הכשרות בחוף הכרמל	קיום ישיבות לבחינת הנושא	קביעת תוכנית פעילות חדשה לתפעול הכשרות במועצה	רב המועצה	מנכ"ל, גזבר		
	שותפויות	בקרה על פעילות מועצת נשים	פעילות מועצת הנשים במועצה בהתאם לתוכנית	ביצוע ישיבת לאישור התוכנית	אישור התוכנית השנתית	מנכ"ל	יועצת ראש המועצה למעמד האישה		
	שותפויות	בקרה על פעילות מועצת נשים	עמידה בתקציב	ישיבות שוטפות	אחת לחודש וחצי	מנכ"ל	יועצת ראש המועצה למעמד האישה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	שותפויות	הגנת מערכות המועצה מפני סייבר	שיפור הגנת מערכות המחשוב במועצה	בחינת הפערים, מתן מענה בהלימה וביצוע בהתאם למגבלות	ביצוע בהתאם לתכנית	מנכ"ל	מנהל מחשוב, יעוץ		
	שותפויות	אפיון מאגרי המידע במועצה	הכרה ושליטה בכל מאגרי מידע של המועצה	מיפוי מאגרי המידע הקיימים במועצה	מינוי מנהלים למאגרי המידע במועצה	מנכ"ל	מנהל מחשוב, מנהלי אגפים		
	שותפויות	תכנון ותפעול פעילות גוף המחשוב והתקשורת במועצה	בחינה שוטפת את צרכי המועצה	קיום ישיבות שוטפות עם אחראי מחשוב	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהל במחשוב		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	שותפות בניהול	ביצוע ישיבות שוטפות	אחת לשבוע	מנכ"ל	ראש מועצה, סגנים, מנהלי אגפים ותושבים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ניהול ישיבות מליאה והנהלה	תכנון, הכנה, תפעול, זימון וסיכום	ישיבות בשנה 22	מנכ"ל	ראש מועצה, מטה, חברי מליאה, משתתפים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ריכוז ועדות המועצה	בקרה וסיכומים	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלי האגפים וחברי הוועדות, עובדים		
	מצויינות בשירות	שיפור השירות לתושבים	שיפור המענה הטלפוני לתושבי המועצה	הגדרת אמנת שרות ועמידה ב SLA	עמידה ב - 75%	מנכ"ל	עובדי המועצה		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ביצוע מכרזים תקינים במועצה	זימון הוועדה, הכנת מסמכים, אישור פרוטוקול	אחת לשבועיים	מנכ"ל	מנהלי אגפים, יעצת משפטית ועדת מכרזים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	חידוש ושימור צי הרכב במועצה	הצעות מחיר, מכרז, רכישה / השכרה	דו חודשי	מנכ"ל	חברות רכב וליסינג		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ריכוז תיקון הליקויים של הביקורות במועצה	קיום ישיבות	אחת לרבעון	מנכ"ל	מבקר המועצה, ומבקר משרד הפנים, אגפים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	מקסום הכנסות ממשרד החינוך/ הסעות	פגישות עיתיות, מעקב על קבלת הכספים	מקסום תקציבים	מנכ"ל	מנהלת מחלקת התחבורה, משרד החינוך		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	אישור תקני כ"א - משרד הפנים	בחינת צורך, מקור תקציבי, ביצוע	חודשי	מנכ"ל	מנהלת משאבי אנוש, מטה משרד הפנים		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	המשך איוש בעלי תפקידים בהתאם למבנה הארגוני	הגדרת סדרי עדיפויות בהתאם ליכולת התקציבית	עמידה בתכנית שהוגדרה	מנכ"ל	מטה המועצה, מנהלת משאבי אנוש		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ניהול וארגון הבחירות למועצה ולוועדים המקומיים	תכנון, תפעול וביצוע	אחת לחמש שנים	מנכ"ל	משרד הפנים, מזכירה		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	שיפור עבודת המטה	מפגשי לימוד והעשרה של המטה	מפגש אחד בשנה	מנכ"ל	מטה המועצה		
	מצויינות בשירות	ניהול מייטבי של המועצה	ניהול מטה המועצה בחרום	ביצוע תרגולים	פעמיים בשנה	מנכ"ל	מטה המועצה		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	תכנון ותפעול המשאב האנושי	ביצוע אבחון צרכים	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	תכנון ותפעול המשאב האנושי	ביצוע ישיבות עיתיות בנושא	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלת משאבי אנוש		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	תכנון ותפעול המשאב האנושי	מרכז לעובד/ת משאבי אנוש	קליטת עובד	מנכ"ל	מנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	תקציב שכר כוח אדם	פיקוח על שכר	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלי אגפים ומנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	קבלת החלטות בנושא שכר	ביצוע ישיבות עתיות	אחת לשבוע	מנכ"ל	גזבר ומנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	מתן פתרונות בעיות עובדים	קיום שיחות עם עובדים	אחת לשבוע	מנכ"ל	עובדי המועצה		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	מתן שיווין הזדמניות בתעסוקה	ביצוע וועדות בחינה	דו חודשי	מנכ"ל	מנהלי אגפים ומנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	שמירת איכות מתן השרות לתושבים	ביצוע הליך פיטורים בהתאם לצורך	בהתאם לצורך	מנכ"ל	מנהלי אגפים ומנהלת משאבי אנוש		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	פעילות מול ארגוני עובדים במועצה ובמשק	ביצוע ישיבות עבודה	אחת לרבעון	מנכ"ל	ועד עובדי המועצה, ארגוני עובדים		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	אישור ובקרה של העובדים בחשבונית	אישור משרה	בהתאם לצורך	מנכ"ל	גזבר, מנהלי האגפים		
	המשאב האנושי	שימור ושיפור המשאב האנושי	אישור ובקרה של העובדים בחשבונית	בקרה עתית אחר התשלומים	אחת לשבוע	מנכ"ל	גזבר, מנהלי האגפים		
	תחומים חיצוניים	כפר גלים	שותפות בניהול	השתתפות בישיבות ועד מנהל	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנכ"ל וחברי דירקטוריון		
	תחומים חיצוניים	כפר גלים	שותפות בניהול	ארגון וניהול ועדת כח אדם ושכר	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנכ"ל, וחברי הוועדה		
	תחומים חיצוניים	כפר גלים	ניהול ובקרה תקציבית	השתתפות בישיבות ועדת כספים	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנכ"ל, וחברי הוועדה		
	תחומים חיצוניים	כפר גלים	ניהול ובקרה תקציבית	בקרה וחתימה על צ'קים ומסמכים	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנכ"ל, סמנכ"ל והנהלת החשבונות		
	תחומים חיצוניים	החברה למי חוף הכרמל	שותפות בניהול	השתתפות בישיבות דירקטוריון	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנכ"ל וחברי דירקטוריון		
	תחומים חיצוניים	החברה למי חוף הכרמל	שותפות בניהול	השתתפות בישיבות ועדת המכרזים	לפי הצורך	מנכ"ל	מנכ"ל וחברי הוועדה		
	תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	שותפות בניהול	ארגון, ניהול והשתתפות בישיבות ועד מנהל	אחת לרבעון	מנכ"ל	חברי דירקטוריון		
	תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	ארגון ניהול ובקרת כח אדם	קליטה וסיום העסקת עובדים	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלי אגפים, משרד משאבי אנוש, משרד הפנים ומנהלי בתי ספר		
	תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	ארגון ניהול ובקרת כח אדם	ארגון וביצוע ועדות בחינה	לפי הצורך	מנכ"ל	מנהלי אגפים, משרד משאבי אנוש, משרד הפנים ומנהלי בתי ספר		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	ארגון ניהול ובקרת כח אדם	ביצוע שמירה ובקרה על תקנים	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלי אגפים, מנהלת משאבי אנוש, משרד הפנים ומנהלי בתי ספר		
	תחומים חיצוניים	האגודה לרווחת תושבי חוף הכרמל	ארגון ניהול ובקרת כח אדם	ביצוע בקרה תקציבית	אחת לשבוע	מנכ"ל	מנהלי אגפים, מנהלת משאבי אנוש, משרד הפנים ומנהלי בתי ספר		
	תחומים חיצוניים	פיתוח מקורות תעסוקה (מעברים)	שותפות בניהול	השתתפות בוועדת היגוי	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנהלת מעברים וחברי וועדת ההיגוי		
	תחומים חיצוניים	פיתוח מקורות תעסוקה (מעברים)	שותפות בניהול	השתתפות הנהלה פעילה	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנהלת מעברים וחברי הנהלה פעילה		
	תחומים חיצוניים	פיתוח מקורות תעסוקה (מעברים)	שותפות בניהול	קיום ישיבות עם מנהלת מעברים	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנהלת מעברים		
	תחומים חיצוניים	פיתוח מקורות תעסוקה (מעברים)	שותפות בניהול	קיום ישיבות סנכרון עם מ.א. מנשה	אחת לרבעון	מנכ"ל	מנכ"ל מ.א. מנשה, מנהלת מעברים		
	תחומים חיצוניים	ביצוע נהלי משרד הפנים	ביצוע בקרה כנציג משרד הפנים	השתתפות בוועדות בחינה במועצות אזוריות	בהתאם לצורך	מנכ"ל	מ.א. מנשה, מ.א. מגידו, מ.א. עמק יזרעאל, מ.א. זבולון		
	תחומים חיצוניים	שותפות בניהול	שותפות בצוותי עבודה	ארגון תכנים ודיונים בהתאם לנושאים	דו חודשי	מנכ"ל	מטה מוא"ז, שלטון מקומי, נציגי מ.א.		
	תחומים חיצוניים	שותפות עם מועצות שכנות (רמת הנדיב)	שותפות בניהול	השתתפות בישיבות צוות היגוי	אחת לרבעון	מנכ"ל	חברי הוועדה		
	תחומים חיצוניים	שותפות עם מועצות שכנות (רמת הנדיב)	שותפות בניהול	השתתפות בוועדת תחבורה עתידית	ע"פ דרישה	מנכ"ל	חברי הוועדה		
	תחומים חיצוניים	שותפות עם מפעם השרון	ליווי וחניכה למנכ"לים במועצות האזוריות	ביצוע חניכה למנכ"לים חדשים	ע"פ דרישה	מנכ"ל	מנהלת מפעם, מנכלים חדשים		
	תחומים חיצוניים	שיפור ניהול מנכל"י מועצות אזוריות	שותפות בניהול	ארגון וביצוע ימי עיון לפרום מנכ"לים	אחת לחודשיים	מנכ"ל	מפעם יזרעאל וחברי ועדת ההיגוי		
	תחומים חיצוניים	שיפור ניהול מנכל"י מועצות אזוריות	שותפות בניהול	ביצוע ניתוח ארועים חריגים	אחת לחודשיים	מנכ"ל	מפעם יזרעאל וחברי ועדת ההיגוי		
	תחומים חיצוניים	שיפור ניהול מנכל"י מועצות אזוריות	שותפות בניהול	לימוד מקצועי	אחת לחודשיים	מנכ"ל	מפעם יזרעאל וחברי ועדת ההיגוי		
	תחומים חיצוניים	ועדה חקלאית מוא"ז	שיפור החקלאות במרחב הכפרי	השתתפות בישיבות הוועדה	אחת לרבעון	מנכ"ל	חברי הוועדה		
	פרוייקטים	שיפור השירות לתושבים	שיפור תשתיות הטכנולוגיה	בחירת טכנולוגיה וביצוע מכרז	סיום ביצוע אפריל 21	מנכ"ל	מנהל מחשוב, קב"ט, מנהלת מוקד	תב"ר	
	פרוייקטים	ניהול תקין	שיפור הניהול ועמידה בתקציב בהתאם לתוכניות הבראה	ביצוע תוכנית התייעלות במעון יום	פתרון הסוגיה	מנכ"ל	מטה ומנהלים ספציפיים		
	פרוייקטים	הגדלת הכנסות המועצה	קולות קוראים - שיפור ומיקסום קבלת הכספים	התקשרות עם חברת צונאמי לרכישת תוכנה	פתרון הסוגיה	מנכ"ל	מטה ומנהלי מחלקות		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תפעול משרד מנכ"ל	מצויינות בשירות	עמידה ביעדי המועצה	תפעול לשכת המנכ"ל	שימוש בהתאם למשאבים הקיימים	עמידה בתקציב	רמנכ"ל	מזכירות המנכ"ל	6,841	1613111 1613141 1613156 1613282 1613421 1613430 1613511 1613530 1613560 1613678 1614155 1614255 1614455 1616158 1617581 1613161

### מבקר המועצה

	מצויינות בשירות	ביצוע ביקורת	הצגת תוכניות העבודה בוועדה לענייני ביקורת	הכנת התוכנית ודיון עם חברי הוועדה לענייני ביקורת	אחת לשנה	מבקר המועצה	חברי הוועדה לענייני ביקורת		לא נדרש
	מצויינות בשירות	ביצוע ביקורת	הצגת תוכניות העבודה אצל ראש הרשות	הכנת התוכנית ודיון עם ראש המועצה	אחת לשנה	מבקר המועצה	ראש המועצה		לא נדרש
	מצויינות בשירות	ביצוע ביקורת	ביצוע הביקורת בהתאם לתוכנית העבודה	הכנת הביקורת, תאום מפגשים עם המבוקרים, כתיבת טיוטה, כתיבת דוח	ביצוע 100% מהתוכנית	מבקר המועצה	גופים מבוקרים		לא נדרש
	מצויינות בשירות	ביצוע ביקורת	הגשת דוח שנתי	הגשת הדוח לראש הרשות להתייחסות, דיון חברי הוועדה לענייני ביקורת עם	אישור הדוח במליאה	מבקר המועצה	ראש המועצה, חברי הוועדה לענייני ביקורת, חברי המליאה, מבוקרים		לא נדרש
	מצויינות בשירות	ביצוע ביקורת	פרסום הדוח לציבור	אישור הדוח במליאה, המרת הדוח לנגיש	פרסום הדוח באתר המועצה	מבקר המועצה	דוברת המועצה		לא נדרש
	מצויינות בשירות	מענה לתושב	טיפול בתלונות הציבור	פעילות מול אגפי/מחלקות המועצה לברור התלונות	מתן מענה לכל התלונות	מבקר המועצה	אגפי/ מחלקות המועצה		לא נדרש
	שותפות	בקרה ושקיפות של עבודת הביקורת	שיתוף וסיוור מוחות עם חברי וועדת הביקורת	ביצוע דיונים שותפים עם הוועדה לענייני ביקורת	ביצוע 4 דיונים בשנה	מבקר המועצה	חברי הוועדה לענייני ביקורת		לא נדרש

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	שותפות	חיזוק עבודת הביקורת	הדרכות ועודת הביקורת בישובים עם כניסתם לתפקיד	ביצוע הדרכה לחברי ועדת ביקורת חדשים בישובים	ביצוע הדרכה ל 100% מהוועדות	מבקר המועצה	ועדות ביקורת בישובים		לא נדרש

### משאבי אנוש

	מצויינות בשירות	גיוס עובדים איכותיים למועצה	גיוס ומיון הון אנושי איכותי למועצה על מנת לתת שירות מיטבי לתושב	תכנון הצרכים הארגוניים הנדרשים ואיפיון דרישות התפקידים בשיתוף עם ההנהלה ומנהלי האגפים	גיוס עובדים חדשים במועד הנדרש לארגון	מנהלת משאבי אנוש	ראש מועצה, סגנים, מנכ"ל מנהלי אגפים		
	מצויינות בשירות	גיוס עובדים איכותיים למועצה	טיוב איכות כוח האדם הנקלט למועצה	מיפוי תהליך האיתור המתאים לכל תפקיד וביצוע תהליכי מיון	ביצוע מיפוי תהליך איתור לכל תפקיד באופן עצמאי או על ידי מכון מיון	מנהלת משאבי אנוש	מכון מיון		
	מצויינות בשירות	גיוס עובדים איכותיים למועצה	בקרה על תהליך הגיוס של עובדים חדשים למועצה	השתתפות בוועדות בחינה	השתתפות בוועדות מכרזים העוסקים בכ"א	מנהלת משאבי אנוש	מנכ"ל המועצה		
	מצויינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	דיגיטציה של טפסי קליטת עובד חדש	הכנת מסמך דרישות להטמעה, בחירת ספק	מנהלת משאבי אנוש	מזכירת המנכ"ל, חברות תוכנה		
	מצויינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	ליווי מנהלים בתהליך קליטת עובד חדש	בקרה על ביצוע שיחת קליטת עובד ע"י המנהל בקרב 90% מהעובדים	מנהלת משאבי אנוש	מנהלי אגפים/מחלקות		
	מצויינות בשירות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	הכנת נוהל קליטת עובד	פירסום הנוהל	מנהלת משאבי אנוש			
	מצויינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	הכנת חוברת קליטה וזכויות עובדים	פרסום חוברת מידע לעובד	מנהלת משאבי אנוש	סגן ראש המועצה, מנכ"ל, חשבות שכר, מנהלי אגפים, ועד עובדים		
	מצויינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	פגישת הכרות וקליטה עם כל עובד (עובדים המועסקים בהסכם קיבוצי למעט תומכות הוראה חינוך מיוחד ורכזי נוער)	ביצוע שיחה עם 100% מהעובדים החדשים	מנהלת משאבי אנוש	עובדים חדשים		
	מצויינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	שיפור תהליך קליטת עובדים במועצה	בקרה על שיחות משוב בסיום שנת עבודה ראשונה (לעובדים שעובדים בהסכם קיבוצי ומתקבלים במכרז כ"א)	ביצוע בקרה על קיום שיחת משוב של מנהל האגף/מחלקה לכל עובד בסיום שנת העסקתו הראשונה	מנהלת משאבי אנוש	מנהלי אגפים\ מנהלי מחלקות		
	מצויינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	ליווי קליטת מנהלים חדשים בארגון	מפגש קבוצתי שמסביר תהליכי עבודה עם מש"א	מפגש קבוצתי אחד השנה	מנהלת משאבי אנוש	מנהלי אגפים\ מנהלי מחלקות/מזכירות אגף		
	מצויינות בשירות/חדשנות	קליטה איכותית של עובדים	ליווי קליטת מנהלים חדשים בארגון	ליווי כניסה לתפקיד של מנהלי מחלקה ומעלה	ביצוע 2 מפגשים בשנת העסקה הראשונה	מנהלת משאבי אנוש	מנהלי מחלקות/אגפים		
	מצויינות בשירות	טיפול במשאב האנושי במועצה	הסדרת תנאי העסקה	יישום הסדרת תנאי העסקה	יישום של 100% מההסדרות שיוחלטו	מנהלת משאבי אנוש	מנהלת משאבי אנוש, מזכירת מנכ"ל		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	מצוינות בשירות	פיתוח מקצועי והדרכה	בחינת נוהל היציאה להשתלמויות	בחינת הנוהל הקיים ליציאה להשתלמויות והדרכה	המלצה לנוהל יציאה להשתלמויות והדרכה	מנהלת משאבי אנוש	סגן ראש המועצה, מנכ"ל		
	חדשנות/מצוינות בשירות	פיתוח מקצועי והדרכה	פיתוח וחיזוק דרג מנהלי הביניים	פורום מקצועי ומפגשי למידה מקצועיים יחודיים למנהלי המחלקות	מינימום 4 מפגשים בשנה	מנהלת משאבי אנוש	סגן ראש המועצה		
	מצוינות בשירות	פיתוח מקצועי והדרכה	פיתוח מקצועי של עובדים המועצה	הכשרות מקצועיות לעובדים	ביצוע 2 הדרכות בשנה	מנהלת משאבי אנוש	מנכ"ל		
	שותפות	הזדהות העובד עם הארגון	בניית הווי מועצתי משותף להנהלה ולעובדים	ביצוע ארועים מועצתיים עם כלל העובדים	פעמיים בשנה	מנהלת משאבי אנוש	ועד עובדים		
	מצוינות בשירות	הזדהות העובד עם הארגון	בניית הווי מועצתי	חלוקת שוברי מתנה יום הולדת	חלוקת שוברי לעובדים החוגגים יום הולדת	מנהלת משאבי אנוש	מנהלת משאבי אנוש		
	שותפות	יצירת מחבורות (engagement) ארגונית	שיתוף העובדים בנעשה במועצה, הכרות עם פעילויות המתרחשות במועצה	קפה שיח	שש פעמים בשנה	מנהלת משאבי אנוש	ראש מועצה, מנהלת לשכה, עובדים		
	מצוינות בשירות	סיום העסקה מכבד (פרישה/פיטורים/התפטרות)	טיפול וניהול תהליכי סיום העסקה	ניהול תהליך פרישה/סיום העסקה עם העובד והאגף	הגדרת תהליך פרישה/סיום העסקה למגוון אוכלוסיות העובדים	מנהלת משאבי אנוש	מנכ"ל המועצה, גזבר, יועצת משפטית		
	שותפות	ייעול ושיפור שותפות מחלקת שכר ומשאבי אנוש (משותף עם שכר)	ייעול תהליכי העבודה בין מדור שכר למחלקת משאבי אנוש	פגישות עיתיות עם צוות מדור שכר בנוגע לשינוי שכר ושיפורי יעול העבודה המשותפת	קיום פגישות קבועות בהתאם לצורך	מנהלת משאבי אנוש	מדור שכר		
	שותפות	ייעול ושיפור שותפות גזבר ומשאבי אנוש	שיתוף פעולה מיטבי בין גזבר ומחלקת משאבי אנוש	קביעת נהלי עבודה משותפים	קיום פגישות בהתאם לנהלי העבודה שיוגדו	מנהלת משאבי אנוש	גזבר		
	מצוינות בשירות	גיוס עובדות לחיזוק מחלקת משאבי אנוש	קליטת עובדות במשרה מלאה למחלקה	יציאה למרכז כ"א לאיוש המשרה	קליטה במהלך השנה	מנהלת משאבי אנוש	מנכ"ל, גזבר		
	מצוינות בשירות/חדשנות	פיתוח מקצועי ושיפור מתמיד	הטמעה של תהליך משוב למנהלי אגפים ומחלקות	ביצוע תהליך משוב למנהלי אגפים ומחלקות	כל אוכלוסיית היעד עברה תהליך משוב	מנהלת משאבי אנוש	ראש המועצה, סגנים, מנכ"ל, מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות, עובדים, מזכירת מנכ"ל		
	מצוינות בשירות/חדשנות	ליווי עובדים ומנהלים בתקופת הקורונה	מתן כלים לניהול והתמודדות אישית וארגונית	מפגש בנושא ניהול בתקופת קורונה למנהלים, שיפור יכולות עבודה מרחוק, מפגש עובדים בנושא	הוצאה לפועל של 2 פעילויות לפחות בשנה	מנהלת משאבי אנוש	מנהלת משאבי אנוש		



**דוברת המועצה**

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
דוברת הסברה והנגשת מידע	מצויינות בשרות	עיתון מועצה	הנגשת מידע מאגפי המועצה לתושב. יצירת 'דבק מחבר' והגדלת סל השירות לתושב	יציאה למכרז התקשרות להפקת עיתון	הפקת 4 עיתונים בשנה	דוברת המועצה	מנכ"ל המועצה	100	1613550
מצויינות בשרות	עיתון מועצה	הנגשת מידע מאגפי המועצה לתושב. יצירת 'דבק מחבר' והגדלת סל השירות לתושב	הקמת צוות מערכת עיתון	נציג מכל אגף שותך בצוות העיתון		דוברת המועצה	אגפי המועצה		
מצויינות בשרות	חיזוק תדמית המועצה כארגון עובד	הפקת בטאון עובדות ועובדי המועצה	כינוס צוות חשיבה	הפקת 3 מהדורות של הבטאון לאורך השנה		דוברת המועצה	אגפי המועצה		
דוברת הסברה והנגשת מידע	מצויינות בשרות	שיפור התדמית הציבורית של המועצה	שיפור הפרסומים של כלל אגפי המועצה	הכשרת 'נאמני/ות תקשורת' באגפים	מינוי והכשרה של נאמן/ת תקשורת ב 4 אגפים לפחות	דוברת המועצה	ראש המועצה, מנכ"ל המועצה, אגפי המועצה	2	1613550
דוברת הסברה והנגשת מידע	חדשנות	שדרוג דף הבית של המועצה	הקמת דף ראשי עדכני (רספונסיבי) חדשני ונגיש	איפיון הדף + עיצוב	הקמת דף הבית	דוברת המועצה		60	1613550
חדשנות	תקשורת מיטבית עם התושבים	הגדלת קבוצות וואצאפ המועצתיות והכנסת תושבים לדיוור פתיחת 4 קבוצות וואצאפ נוספות	פרסום וחשיפה של קבוצות וואצאפ	פתיחת 4 קבוצות וואצאפ נוספות בבמהלך השנה ( כ - 500 תושבים נוספים)		דוברת המועצה	מלגאית דוברות, מחלקת צעירים		
דוברת הסברה והנגשת מידע	חדשנות	תקשורת מיטבית עם התושבים	פתיחת ערוץ אינסטגרם למועצה	פרסום וחשיפה של ערוץ האינסטגרם	מספר עוקבים גדול מ - 100	דוברת המועצה	מלגאית דוברות, מחלקת צעירים	3	1613550
חדשנות	הנגשת המידע בהתאם לחוק הנגישות	העלאת מסמכים נגישים בלבד לאתר המועצה	העלאת מסמכים נגישים בלבד לאתר המועצה	הדרכת נגישות דיגיטלית לעובדים ופיתוח מודל ייעודי באתר המועצה לטפסים	העלאת קבצים נגישים בלבד באתר המועצה	דוברת המועצה	אגפי המועצה		
דוברת הסברה והנגשת מידע	חדשנות	הסדרת טפסים דיגיטליים באתר המועצה	העברה של הטפסים הישנים לטפסים דיגיטליים חכמים	אפיון צרכים לפי אגפי המועצה, ביצוע והטמעה באתר המועצה	העברת 75% מטפסי המועצה לטפסים מקוונים	דוברת המועצה	אגפי המועצה	30	1613550

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
דוברות הסברה והנגשת מידע	שקיפות	מידע ושיתוף הציבור	עליה במספר העוקבים בדף הפייסבוק והאינסטגרם	קמפיין גיוס אוהדים	תוספת של 500 עוקבים	דוברת המועצה		6	1613550
דוברות הסברה והנגשת מידע	שקיפות	מידע ושיתוף הציבור	חיזוק השקיפות והנגשתה	מדיות, אתר המועצה, מקומונים, ארצי	באופן שוטף	דוברת המועצה	מנהלי אגפים, מחלקות וישובים	172	1613550
	שקיפות	מידע ושיתוף הציבור	פרסום נושאים מרכזיים על סדר יומה של המועצה	פרסום יומן ראש המועצה 'יומן שקוף'	פרסום כל רבעון (3 חודשים אחורה)	דוברת המועצה	לשכה		
	שקיפות	מידע ושיתוף הציבור	פרסום מרכזי המועצה לישובים	עדכונימרכזים/פרוטוקולים/ מידע לתושב	פרסום על בסיס שבועי	דוברת המועצה	אגפי ומחלקות המועצה		
דוברות הסברה והנגשת מידע	שקיפות	מידע ושיתוף הציבור	שיקוף מידע ועדכונים מראש המועצה	שידורי לייף של ראש המועצה	שידורי לייב בשנה מדף 3 - הפייסבוק של המועצה עם ראש המועצה	דוברת המועצה	ראש המועצה	24	1613550
	שקיפות	מידע ושיתוף הציבור	הסדרת תחנת רדיו כפר גלים לשידורי לייב - עדכוני המועצה	יציאה למרכז, ביצוע התקנת טכנולוגיה	ביצוע שידורים עיתיים	דוברת המועצה	בית ספר גלים	תב"ר	
דוברות הסברה והנגשת מידע	הערכות לחירום	חיזוק ההנהגה ע"י הקניית כלים בתחום התקשורת	שיפור מערך הדוברות של צח"י בישובים	הכשרת דוברי ישובים מהצח"י	ביצוע הכשרה ל - 10 דוברי ישובים	דוברת המועצה	מחלקת ישובים, עינב (ישובים), בטחון	3	1613550

### כספים

שרות ושקיפות	שרות ושקיפות	הכנת דוחות חודשיים, שנתיים לעדכון הנה"ש של המועצה /הגופים	ביצוע המשימה בתאריכים 1-7 בחודש עד השבוע הראשון של החודש	הכנת פקודות יומן /עמותה /חינוך העברת נתונים לקופ"ג /תהל בדיקת דוח 66 מול הנהח"ש עלות שכר מול ביצוע	עמידה בתאריכים שהוצבו	רחל +אתי	מחלקת השכר הנח"ש/כוח אדם		1621111
שרות פנימי	שרות פנימי	ארגון הכנת דוחות הנוכחות לעובדים לקליטה במערכת הנוכחות	ביצוע המשימה בתאריכים 1-7 בחודש	קבלת דוחות עבודה, עדכון ואישור העדרויות ובדיקת תקינותם מול האוגדן סריקת אישורים במערכת תמיכה טלפונית לעובדים המתקשים בכניסה למערכת הנוכחות	עיבוד הנתונים מתאפשר עד השליש הראשון של החודש	עובדת חדשה	אתי, אלקה כלל העובדי הרשות		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שרות פנימי	שרות פנימי	חיסכון בעלות השכר של המחלפות	תשלום שכר למחלפות בגני הילדים וחינוך מיוחד באופן תקין ושוטף	הצלבות דוח נוכחות של מחליפה לדוח נוכחות של הסייעות אותה הסייעת	תלשום שכר תקין ללא עיכובים	אתי, רחלי, אלקה			
חדשנות	חדשנות	החתמת נוכחות של כלל עובדי הרשות דרך דיגיטל אישור דוחות נוכחות דרך מערכת ממוחשבת	כלל עובדי הרשות משתפים פעולה ופועלים על פי ההנחיות	הדרכות, פגשים אישיים עם עובדים, שיתוף פעולה מול מנהלי המחלקות	כלל עובדי הרשות 100% מחתימים נוכחות באופן דיגיטלי וממלאים דוח דרך מערכת האינטרנט	אתי, ע.חדשה	מנהלי מחלקות		
שרות ושקיפות	התיעלות	בדיקת תלושי שכר + עדכונים אחרונים	תוצר של תלוש שכר על כל מרכיביו	בדיקה מדוקדקת של כל תלוש ותלוש בכל הפרמטרים, מרכיב שכר, תוספות, מיסוי, ניכויים סוציאליים ועוד...	תלוש תקין.	רחל, אתי			
שרות פנימי	התיעלות	מעקב אחר גביית הכסף מהביטוח הלאומי	קבלת הכספים מהמוסד לביטוח לאומי	שליחת בקשות לתביעה ומעקב כי הכסף אכן הוחזר למועצה	גביית כל הכסף מהביטוח הלאומי.	אתי חלקית	כוכי מחליפה		
חדשנות /יצירתיות	חדשנות /יצירתיות	חדשנות - קידום ושיפור תוכנת השכר ונוכחות לעוד אפשרויות ייעול העבודה של השכר	מכתבים מכוונים למידה על מחולל דוחות בניית חוקה	מפגשים עם רשויות דומות ללימדה הכשרות מול חברת התוכנה	רמת דיוק גבוהה וזמינות לדרישות המערכת.	רחל, אתי			
חדשנות /יצירתיות	חדשנות /יצירתיות	קשר ישיר עם העובד באמצעות הודעות ווצ'פ	קשר ישיר - קשר ישיר עם העובד/ת	סמרטפון עם קו טלפון	זמינות במענה לעובדים	אתי	ירון פרידמן		

### הנ"ח חשבות המועצה

השלמת תהליך הקמת החברה הכלכלית	חדשנות ויצירתיות	סיום ההליכים מול משרד הפנים והפעלת החברה	חברה פעילה	קבלת האישורים ממשרד הפנים, גיוס מנכל לחברה, ישום התכנית האסטרטגית	הפעלת החברה	חשב המועצה	ועדה כלכלית		
הפרדת החברה למים מתקציב המועצה	חדשנות, שותפות	יצירת הקבלה בין סמכות לאחריות, הקטנת ההוצאה/ הכנסה לנפש	התנהלות עצמאית של החברה למים	ביצוע ההתאמות החשבונאיות הנדרשות, פתיחת חשבון בנק, העברת הסמכות לגורמי החברה	תפקוד עצמאי של החברה למים	חשב המועצה	גזבר המועצה, מנכל החברה למים וביוב	1621178 1161167	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
נכסים מניבים- קירוי מגרשי ספורט בישובי המועצה	חדשנות , יצירתיות , שותפות	הוספת אלמנטים וגורמים שמייצרים הכנסות למועצה	הקמת 10 סככות שמייצרות אנרגיה והכנסות למועצה	יצירת שת"פ עם חברה במתמחה בנושא בעדיפות ל PPP- , שיתוף פעולה עם ועדים מקומיים במועצה	הקמת 3 סככות עג ספטמבר 2022	חשב המועצה	גזבר המועצה , האגף המוניציפלי , מחלקת ישובים , ועדים מקומיים,		1269069 1481069
הקמת מחלקת רכש	שיפור השירות	התייעלות, התמקצעות שיפור רמת המעקב ואירגון מחדש של מערך הרכש במועצה	העברת סמכות ואחריות מאגפי החברה לאיש הרכש	גיוס איש הרכש , חפיפה באגפי המועצה ,	תפקוד מלא של יחידת הרכש	גזבר המועצה ,חשב המועצה	אגפי המועצה , ראש המועצה		1621179
המשך ביצוע מערכת פוטוולטאית	הגדלת ההכנסות	הגדלת ההכנסות מאינרגיה ירוקה	סיום הקמה עד אוגוסט 2021	שיתוף פעולה עם מנהלי בתי הספר ומנהלי היחידות	הנבה של 80% מהתוכנית העסקית עד אוגוסט 2021	חשב המועצה	גזבר המועצה ראש המועצה		1161168
קיצור זמן הפקת דוחות חודשיים	שיפור שירות	לאפשר לקברניטי המועצה ולמנהלי האגפים להיות עם יד על הדופק קרוב ככל הניתן לזמן אמת .	הפקת דוח חודשי עד ל 24 לחודש העוקב	שיפור במערכת המעקב ומתן דוח למנהלי האגפים וקבלת משוב	קבלת משוב וקיום מפגש במידת הצורך עם מנהלי המחלקות	חשב המועצה ומנהלת חשבונות ראשית	גזבר המועצה		

### גיזברות

ניהול תקציב המועצה והסכמי פיתוח	שותפות	ביצוע בקרה	הכנת דוחות עד ה-25 של החודש העוקב	התאמת נוהלי העבודה בכל מחלקות הגזברות תוך יצירת סינרגיה	הפקת דוח ביצוע מול תקציב עד ה-26 לחודש העוקב ומסירתו לראש המועצה	חשב המועצה,הנ"ח גביה	גזבר המועצה ראש המועצה		1435069
ניהול תקציב המועצה והסכמי פיתוח	שותפות	ניתוח תקציבי מועצתי והשפעות השלטון המרכזי	דיון אצל ראש המועצה	הוצאת דוח מסכם חודשי והסקת מסקנות לפעולה	עמידה בביצוע התהליך אחד לחודש	גזבר	ראש המועצה חשב המועצה		
ניהול תקציב המועצה והסכמי פיתוח	שותפות	הכנת תקציב ומסגרת לשנת 2022	הבאת מסגרת התקציב במליאת /אוגוסט או ספ'	דיונים ופגישות עב' עם מנהלי האגפים והלשכה מול תוכ' העבודה	אישור מליאת המועצה למסגרת התקציב במליאת ספטמבר	גזבר	מנכ"ל המועצה וראש המועצה ומנהלי האגפים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הקמת איזור תעסוקה משותף עם זכרון	שותפות	הגדלת ההכנסות של המועצה ופיתוח איזורי	קבלת תיקי שיווק עד מאי 2021 ויציאה למכרז	ישיבות עבודה כל חודש לקידום הנושא מול רמ"י	תיקי שיווק מוכנים ויציאה לפיתוח עד אוגוסט 2021	מהנדס המועצה	ראש המועצה, הגזבר, היועץ המיוחד וזיכרון יעקב		
תוכנית חומש	חדשנות ויצירתיות	הפעלת תוכנית חומש לפיתוח ישובי חוף הכרמל	ביצוע תוכנית העבודה לפיתוח הישוב	הגדרת תבחיני התוכנית ונוסחת החלוקה עד ינואר 2021	ביצוע של לפחות 25% מהתוכנית	גזבר ומנהל האגף המונציפאלי	מנהלת מחלקת ישובים ואגף המונציפאלי		

### מחלקת גביה/הכנסות

סנכרון מידע בין מחלקת הנדסה למחלקת גבייה	שת"פ	העברת מידע על אכלוס בתים חדשים ומתן טפסי 4	העברת מידע	העברת דוח דיגטלי חודשי לטפסי 4 והיתרי בנייה	העברת דוח חודשי למחלקת גבייה	אחראי על שומות ארנונה ו מנהלת מחלקת גבייה	מחלקת הנדסה		
אכיפת חובות ארנונה	שת"פ	צמצום חייבים בארנונה	העלאת אחוז גבייה	חלוקת דוחות פיגורים לעובדי מחלקת גבייה וביצוע גבייה יזומה	העלאת אחוז גבייה ב1% וצמצום חובות	מחלקת גבייה	משרדי עורכי דין חיצוניים	1623575	
גביה לפי חוקי העזר לשילוט	חדשנות	הגדלת הכנסות המועצה	ביצוע סקר ושליחת חיובים	יציאה למכרז או עובד פנימי	חיוב 90% מהשלטים	מנהלת הגביה	גיזבר המועצה חשב המועצה וראש המועצה		
סנכרון מידע בין מחלקת מים למחלקת הגבייה	חדשנות	העברת מידע על יום אכלוס בתים ללא טופס 4	העברת מידע	העברת דוח הפעלת חיובים אחת לחודש ממחלקת המים.	העברת דוח חודשי למחלקת גבייה	מנהלת הגביה מנהלת מחלקת מים	מחלקת מים		
מחיקת חובות ישנים	הגדלת הכנסות	צמצום חובות אבודים שלא ניתנים לגביה והעלאת אחוז גבייה	העלאת אחוז גבייה	חקירות, פס"ד, הפטרים	צמצום חובות עבר	מחלקת גבייה	משרדי עורכי דין חיצוניים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
<b>הוועדה המקומית הנדסה</b>									
נכסים מניבים לרשות	חדשנות	הגדלת היקף שטחים מניבים לרשות	קידום תוכניות שינוי יעוד כגון אזור תעסוקה צפוני של רמ"י בעתלית	בחינה פרוגרסיבית עם מחלקת תכנון ארוך טווח, רמ"י והמועצה לרבות דרישת שינוי בתכנית לטובת הקצאת שטח עבור הרשות	גמר דיון בהתנגדויות 2021 הגדלת היטל השבחה ב 10% ב 2023	אסף, סילביה	כל מוסדות התיכנון, רמ"י		
נכסים מניבים לרשות	חדשנות	הגדלת היקף שטחים מניבים לרשות	קידום פיתוח איזור תעסוקה משותף זיכרון יעקב, השלמת תכנון מפורט למכרז	חתימת הסכם ניהול עם רמ"י והשלמת תכנון מפורט ו"תשתיות על" הכנה והשלמת תיק מכרז	השלמת תכנון עבודות פיתוח התשתיות למכרז	אסף	יועמ"ש, גזבר, רמ"י		
פיתוח אזור תעסוקה צפוני בעתלית מכ381	חדשנות	קידום הקמת שטחים מניבים באזור התעסוקה הצפוני בעתלית	תכנון עבודות פיתוח ותשתיות ציבוריות לרבות תכנית בינוי כוללת לצורך פיתוח המתחם וקידום הליכי רישוי ובינוי.	מכרז, חוזים מול מנהל פרויקט ומתכננים, ביצוע תכנון לרבות "תשתיות על" מול גורמי חוץ.	קידום תכנון מפורט של התשתיות לרבות כתבי כמויות ומפרטים, תכנית בינוי	אסף, אדריכלית מועצה	חגי		
מסמך מדיניות בנושא בריכות שחיה	שיפור שירות, הגגשת מידע לתושב	מסמך מדיניות בריכות שחיה. הסבר מפורט אודות האפשרויות השונות ומהן הדרישות לצורך הגשת בקשה להיתר לבריכת שחיה.	פרסום באתר הוועדה של מסמך מדיניות בנושא בריכות שחיה - נוהל ברור.	איסוף החומר הנדרש ע"י צוות רישוי. תיאום מול יועץ בטיחות. הסדרת נוהל אחיד, בהתאם לתוכניות הקיימות ובהתאם להמלצות של יועץ בטיחות.	אישור ופרסום מסמך מדיניות בריכות שחיה.	שרה+שולה	שרה, שולה שרי חלי, אסף		
מסמך מדיניות בנושא קיימים המופעלים בעץ	שיפור שירות, הגגשת מידע לתושב	מסמך מדיניות בנושא קיימים מופעלים בעץ-מזעור מטרדים סביבתיים	פרסום באתר הוועדה של מסמך מדיניות בנושא קיימים מופעלים בעץ.	איסוף ולימד חומר רקע לרבות בחינת הנושא מול רשויות אחרות והגנ"ס וגיבוש מסמך מדיניות.	אשור ופרסום מסמך מדיניות.	שרה + שולה	שרה, שולה שרי חלי, אסף		
הנגשת מידע סטטוטורי ומקצועי במגוון נושאים לציבור ומתכננים	חדשנות, שיפור שירות	הנגשת מידע לתושב בנושאי תכנון ובניה. לדוגמא: תהליכי רישוי, מידע אודות בנייה ירוקה, קישורים לאתרים רלוונטים בתחום התכנון	יצירת מאגר מידע לתושבים ומתכננים באתר הוועדה בנושאי תכנון ובניה.	הגדרת הנושאים למידע ע"י הצוות המקצועי. הכנת טפסי מידע לפי הנושאים השונים. כל טופס יבוצע בהתאם לצוות המקצועי הרלוונטי.	לשונית באתר הוועדה הכוללת טפסים מקוונים. לשונית באתר הוועדה עם מידע לתושב בנושאי תכנון ובניה.	שרה+נוגה+שרי	שולה, חלי, אסף		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
צמצום שימוש בנייר, עבודה מקוונת	חדשנות, שיפור שירות	צמצום השימוש בנייר. מעבר לחתימה דיגיטלית	צמצום השימוש בנייר, הסדרה של נוהל שמירת קבצים ללא עותק פיזי ויישום חתימה דיגיטלית בקבצים הרלוונטיים.	הטמעה של חתימה דיגיטלית בנהלי עבודה חדשים ע"ג היתרי בניה, תוכניות בינוי, וכד'. יצירת חתימה דיגיטלית לכל העובדים הרלוונטיים. יצירת נוהל ברור למיקום הקבצים במחשב ובשרת המועצה במקום שמירת עותק בנייר.	הפחתה של לפחות 50% בשימוש בנייר, מסמכים ותכניות	שרה	שרה + חלי + אסף		
שיפור שרות, שוויון הזדמנויות	חדשנות, שיפור שירות	הנגשת טפסים שונים הן בנייר והן באתר הוועדה. הנגשת טפסים לפי תקן נגישות באתר האינטרנט	טפסים בנייר- סידור טפסים ומידע מחוץ לדלת הוועדה. טפסים מקוונים- יצירת טפסים מקוונים מוגשים	הכנת טפסים בנייר- לאפשר מילוי טפסים מחוץ לוועדה. טפסים מקוונים- יצירת טפסים מוגשים.	שימוש הציבור בטפסים מוגשים חדשים	שרה+סילבי	שרה, סילבי שירן		
הוספת מידענית ועדה נוספת עפ"י המלצת תקינת מנהל התכנון	שיפור שרות	שיפור שרות וקיצור לוו"ז טיפול במידע להיתרים	אישור תקן למידענית נוספת וגיוסה לועדה לכל הפחות חצי משרה	פעילות מול מנהל התכנון / הנהלת המועצה לאישור תקן למידענית נוספת לוועדה וגיוסה	קבלת תקן וגיוס מידענית לכל הפחות לחצי משרה בכפוף למסגרת תקציבית מאושרת למחצית ראשונה 2021	אסף	אסיף, קובי, ירון, חגי, מורן	70	1731375
תגבור מערך יזום תכניות בנין עיר	שיפור שרות, חדשנות	תגבור וקיצור לוו"ז יזום תכניות סטטוטוריות ע"י המועצה	גיוס מתכננת נוספת בחצי משרה לצורך חלוקת עבודה שתקדם תכניות ביוזמת המועצה	יצירת תקן +תקציב, מכרז גיוס	גיוס ושילוב מתכננת נוספת בחצי משרה לחלוקת עבודה שתאפשר קידום מהיר של תכניות ביוזמת המועצה	אסף	אסיף, קובי, ירון, חגי, מורן	80	
סקר עבירות בניה תיקון 116	שיפור שירות	ביצוע סקר עבירות בניה הנדרש עפי תיקון 116 בחוק התכנון והבניה	השלמת מחצית הסקר ב 2021	מכרז והעסקת חברה יעודית	בחירת ספק וביצוע 50% מהסקר	רן	אסף, חגי, אסנת	300	
טיפול בחובת הנגשת מבני ציבור	שוויון הזדמנויות, שיפור השרות	ביצוע הנגשת מבני הציבור עפ"י חוק, חלק ע"י המועצה וחלק ע"י הישובים	הנגשת מבני ציבור לפי מנות והנחיות נציבות שוויון זכויות	השלמת סקרים, תקצוב וביצוע הנגשה ע"י המועצה וע"י הישובים	השלמה בפועל של הסקרים, תקצוב וביצוע לרבות מול הישובים	בן הרוש	אסף, חגי, משה אלזרע, גל, נציגי ישובים	900	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
טיפול בהנגשת מקומות ציבור שאינם בנין	שוויון הזדמנויות, שיפור השרות	ביצוע הנגשת מקומית ציבור פתוחים שינן בנין חלק ע"י המועצה וחלק ע"י הישובים	הנגשת מרחבים הציבוריים לפי מנות והנחיות נציבות שוויון זכויות	השלמת סקרים, תקצוב וביצוע הנגשה ע"י המועצה וע"י הישובים	השלמה בפועל של הסקרים, תקצוב וביצוע לרבות מול הישובים	בן הרוש	אסף, חגי, משה אלזרע, נציגי ישובים	600	
השלמת מערכת GIS בעקבות פשיטת רגל של סאיטוויזן הספק המקורי שלא השלים את העבודה + הוספת שכבות חדשות	חדשנות ויצירתיות, שיפור השרות	הפעלה מלאה של מערכת GIS לשרות עובדי המועצה והנגשה חלקית לציבור	השלמת מערכת GIS לאחר שספק פשט רגל	השלמת מכרז וחזרה מול ספק וביצוע העבודה	השלמת מערכת GIS	קרן ג.	אסף, חגי, ירון, אסנת,	400	
סריקת תשריטי חלוקה כשכבה במערכת GIS	שיפור השירות, חדשנות	יצירת שכבת פרצלציה (תשריטי איחוד וחלוקה) ב-GIS	סריקת תשריטי איחוד חלוקה	תקצוב וביצוע מכרז לסריקת תשריטי איחוד וחלוקה למערכת GIS	השלמת סריקה של 50%	סילביה	קרן ג, אסף, חגי	50	
יועצת נושא התחדשות עירונית	שוויון הזדמנויות, חדשנות	העסקת יועצת מטעם המועצה שתלווה את הליך קידום שינוי התב"ע ע"י רמ"י בהליך וותמ"ל ובחינת אלטרנטיבות תכנוניות של יזמים פרטיים	יועצת מקצועית ששומרת על אינטרסים של המועצה בבקידום תכנית התחדשות עירונית במתחם לב עתלית	אישור תקציב, הזמנת עבודה	ליווי הליכי שינוי התב"ע גם באמצעות יועצת של המועצה אשר עובדת בממשק מול צוותי רמ"י ובוחנת הצעות אלטרנטיביות של יזמים	אסף	קובי, חגי, אסנת	80	



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
גיוס ומינוי פרויקטור התחדשות עירונית	שוויון הזדמנויות, חדשנות	גיוס והעסקת פרויקטור יעודי בעל ניסון מוכח בהתחדשות עירונית שילווה את קידום התב"ע של מתחם "לב עתלית" יעבוד מול שותפים כגון מטה להתחדשות עירונית, עמידר וגיסי ומקורות תקציב ויקדם פעולות תומכות נלוות בראיה של כל המתחם.	מינוי פרויקטור שיקדם וילווה את שינוי התב"ע מטעם המועצה	קבלת הרשאה תקציבית ממטה להתחדשות עירונית - אישור מקור תקציב, מכרז + חוזה	חוזה + הפעלת הפרויקור	אסף	אסיף, קובי, אסנת, חגי, מטה להתחדשות עירונית	150	
שיפור ממשק עבודה ממוחשב בין רישוי למחלקת גביה	שיפור שרות, שוויון הזדמנויות וחדשנות	ממשק מקוון וממוחשב מלא של חיובים וקבלות תשלום ההיטלים במיחשוב	ממשק מקוון של 100% מחיובי הוועדה מול מחלקת גביה	עבודה משותפת מול חן ועובדיה מח' גביה	ממשק מקוון של 100% מחיובי ההיטלים והאגרות מול מחלקת גביה	חלי	חן שטיינר, חגי, אסף		
תשלום חיובי ועדה באינטרנט	שיפור שרות, חדשנות, שוויון הזדמנויות	שרות תשלום חיובי היטלים ואגרות בניה באינטרנט	מתן אפשרות עד סוף 2021 לתשלום היטלים ואגרות באינטרנט	בחינה מעמיקה מול הגזבר ומנהלת מחלקת גביה ומיחשוב, פתרון "מסלקה" באינטרנט	מתן אפשרות עד סוף 2020 לתשלום היטלים ואגרות באינטרנט	חלי	חן שטיינר, חגי, אסף		
שיפור ממשק תשלומים ובדיקת כניות מול החברה לטיפול במי חוף הכרמל	שיפור שירות, חדשנות	ייעול הממשק מול תאגיד המים", ממשק העברת, בדיקה ואישור תכניות בתכנת בר - ניהול ועדה במקום בנייר והגשה פיזית	יצירת ממשק דיגיטלי מלא לצורך קבלת נספחים סניטריים.	כבר קיים פיילוט שצריך לדייק מבחינת הפרמט. יצירת פורמט קבוע הכולל עותק חתום בחתימה דיגיטלית ע"י דורון.	יצירת ממשק דיגיטלי ללא צורך בעותק פיזי.	שרה+שולה	חלי +שרי+ תאגיד המים		
תב"ר תכונים	חדשנות, שיפור שרות	קידום תכניות סטטוטוריות וביצוע לפי מדיניות המועצה	קידום תב"ע מרכז מירב, נווה משה, סיטרין ועוד	אישור תקציב, הגדרת תכנון, מכרזי תכנון וקידום תכנון התב"עות	קידום תב"ע אזור מתחם מירב ושיבוץ בוועדה	סילביה	חגי, אסף, קרן ז, ועדה מחוזית, רמ"י, ציבור	500	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
רח הבנים עתלית - תכנון מפורט לרבות שינוי תב"ע בקצה צפוני	חדשנות, שיוון הזדמנויות	תכנון מפורט רח' הבנים לרבות שינוי סטטטוריקה וחיברו תפוני לאח' המחותרות	השלמת תכנון מפורט והפקדת שינוי תב"ע בקצה צפוני	אישור תצקי בתכנון, הפעלת מתכננים ומודד	השלמת תכנון מפורט, הפקדת תב"ע לחיבור לרח' המחותרות	אסף	בן, קרן ז, סילביה	200	
תכנית מתאר כוללנית למועצה	חדשנות	תכנית מתאר כוללנית למועצה	קידום תכנית מתאר כוללנית למועצה	תחילת עבודה בגיבוש חלופות ב 2022	כניסה של המועצה לפילוט של מנהל התכנון ומינוי צוות מתכננים וגיבוש לו"ז לצוות התכנון של אבני הדרך השונים: איסוף חומר ולימוד, הצגת חלופות ונושאים להנהלת ומטה המועצה, שיתוף ציבור, הצגת חלופות, קידום חלופה לכדי דיון בוועדה המקומית ולאחר מכן בוועדה המחוזית ושאר מוסדות התכנון.	אסף	אסיף, קובי, רפי, סילביה, ועדה מחוזית		
שיפור מוכנות לחרום	שיפור שרות	השתלמות/תרגול מקצועי לצוות מכלול הנדסה למקרי חרום	תרגול מקצועי לצוות מכלול הנדסה ומינוי מספר 2 והכשרתו	תרגול כל נציגי מכלול הנדסה בהשתלמות ומקצועית לשעת חרום	השתתפות פרטנית של כל צוות מכלול הנדסה בלפחות השתלמות/ תרגיל במהלך 2021	אסף, שירן	קובי, גל		
קבלת הסמכת ועדה עצמאית	שיפור שרות, חדשנות	קבלת סמכות של ועדה עצמאית	קבלת הסמכה ותוספת סמכויות לוועדה המקומית	עבודה מול מנהל התכנון והוועדה המחוזית להמשך קבלת ההמלצות הנדרשות	קבלת סמכות של ועדה עצמאית ב 2021 או 2022 לכל המאוחר.	אסף	אסיף, קובי, צוות הוועדה, מנהל התכנון, ועדה מחוזית		
השתלמות מקצועית של נציגי ועדות תכנון של ועדי הישובים המקומיים	שיפור שרות, שוויון הזדמנויות, חדשנות	שיפור ידע בהליכי תכנון ורישוי לנציגי ועדות תכנון של הועדים מקומיים	ביצוע השתלמות לנציגי ועדות תכנון של הישובים בנושא הליכי תכנון ורישוי	הכנת חומר מקצועי וביצוע כנס מקצועי לוועדים	ביצוע בפועל של השתלמות לנציגי ועדות תכנון של הועדים המקומיים	אסף, שרה, סילביה	ורד יהלום, צוות הוועדה, נגה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
השתלמו מקצועית לעובדי האגף	חדשנות, שיפור השרות	השתלמות מקצועית לעובדי האגף	סבב השתתפות עובדי האגף בהשתלמויות מקצועיות רלוונטיות	איתור השתלמויות מקצועיות רלוונטיות לעובדי האגף ויציאת העובדים להשתלמויות	ביצוע בפועל של סבב השתלמויות לעובדי האגף	סילבי	ירון, מורן, עובדי האגף		
הערכת עובדים וביצועים	חדשנות, שיפור שרות	ביצוע ניהול מובנה של הערכת עובדים	הטמעת הליך הערכת עובדים בהכוננת מנהלת מחלקת משאבי אנוש	הגדרת ניהול הערכת עובדים והפעלתו	ביצוע מסודר של ניהול הערכת העובדים	אסף	שרה, מורן		
מבנה מד"א בעתלית	שיפור שרות, שיון הזדמנויות, חדשנות	הקמת מבנה מד"א בעתלית	הקמת ותפעול מבנה מד"א בעתלית	הקצאת קרקע למד"א, לאור שינוי במבנה מד"א המוצע נדרש עדכון תכנון, הכנת שטח ותשתיות ע"י המועצה (תקצוב וביצוע) + הקמת המבנה ע"י יזם	הקמת מבנה מד"א בשנת 2021	אסף, קרן ז	יועצת משפטית, קרן ז., מד"א, יזם מפקח תשתיות		
שיפור סביבת עבודה	חדשנות ויצירתיות	הוספת שכבת תמ"אות, תמ"מ ותת"ל לאתר GIS	העלאת כל התמ"אות, תמ"מ 6 ותת"לים לאתר GIS	הגדרת תכניות שיש להעלות למערכת GIS לספק המערכת החדש שיבחר.	סיום סריקת והתמעת כלל התמ"אות, תמ"מ 6 ותת"לים במערכת GIS	סילביה	קרן ג.		
קידום זמינות הקמת מוסדות ציבור	שיפור שירות	השלמת הפקעת שטחי ציבור לצורך שיפור זמינות פיתוח והקמת פרויקטים ציבוריים	השלמת הפקעת כל שטחי הציבור הרלוונטיים במועצה	מיפוי ואיתור כל השטחים שיש להפקיע בישובים, תעדוף ההפקעות וביצוע הליך הפקעות.	השלמת תהליך המיפוי בעתלית עד סוף שנת 2021	סילביה	קרן ג.		

### ביטחון

קורונה	חדשנות	תכלול תחלואת החולים ברשות	קביעת מדיניות שבועיות	הערכת מצב יומית, דוחות, הערכת מצב שבועית אל מול הישובים והמטה	הורדת התחלואה, ושמירה על דרישות התו הסגול וישום תוכנית רמזור מקומית	מטה קורונה	ישובים, משרד הבריאות, פקע"ר, מטה המועצה	תב"ר	
קורונה- חקירות אמפידילוגיות	חדשנות	קטיעת שרשרת ההדבקה	ביצוע חקירה במייד והגדרת מעלי חשיפה והכנסה לבידוד	המשך הכשרה ותחזוקה של צוות מתשאלים	ביצוע 90% מהחקירות מאומתים וסיימום תוך 24 שעות	מרכזת תחום חרום	מתחקרים, קב"ט, משרד הבריאות, פקע"ר	תב"ר	
שיפור השירות לתושב	חדשנות	הנגשת השירות המועצתי לתושב	לשפר את תשתיות במוקדים	בחירת חלופות טכנולוגיות למוקדי הביטחון והשרות	ביצוע החלפת התשתיות בהתאם לחלופה הנבחרת	מנכ"ל	קב"ט, מנהלת המוקד, דוברת המועצה	תב"ר	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שעות נוספות צוות תפעול - אוטובוס לתושב	חדשנות	הנגשת השירות המועצתי לתושב	תפעול אוטובוס השירות לתושב	הקמת התשתית הפיזית של אוטובוס השירות על כל מרכיביו	3פעמים בחודש	קב"ט	3עובדי אגף הביטחון	11	
סי טי קונקט תמיכה	מצויינות בשרות	עמידה ביעדי פניות הציבור בהתאם למדדים	סגירת פניות בסיטי קונקט ומענה לתושב	תזכור מנהל האגף בנושא פניות פתוחות במערכת ה CT	אחת לשבוע	מנהלת מוקד	מוקדנים, מנהלי האגפים, ספקי מועצה	1721378	
סי טי קונקט תמיכה	מצויינות בשרות	בקרה על ניתוב המידע לגורמים הרלוונטים, טיפול וסגירת אירוע		בניה וריענון נהלי עבודה משותפים עם האגפים לטיפול בפניות התושבים.	שוטף	מנהלת מוקד	מוקדנים, מנהלי אגפים/ מחלקות	1721378	
סי טי קונקט תמיכה	מצויינות בשרות			בקרה על עדכון פניות ישירות לאגפים/ מחלקות בתוכנת CT קונקט			מוקדנים, מנהלי אגפים/ מחלקות	1721378	
סי טי קונקט תמיכה	מצויינות בשרות			סקר שביעות רצון				1721378	
סי טי קונקט	חדשנות	הגדלת הלקוחות המשתמשים באפליקציה	איחוד האפליקציה CT ואפליקצית המועצה			מנהלת המוקד	מנכ"ל, דובר, עובדי מועצה	1721378	
סי טי קונקט	חדשנות	התפתחות טכנולוגית	שימוש וניצול אפקטיבי של הct קונקט ותוספת מודול חרום			מנהלת המוקד	מנכ"ל, מבקר, דובר, קב"ט	1721378	
מוכנות לחרום	חדשנות	מוכנות לחרום- ישובים	שיפור מוכנות היישובים	רכש ציוד למתנדבים		קב"ט	צח"י	תב"ר	
מוכנות לחרום	חדשנות	מוכנות לחרום- ישובים	שיפור מוכנות היישובים	הקמת תחנת הזנקה של מד"א בקיסריה + מד"א	גמר הקמת התחנה עד דצמבר 2020	חפ"ק	מד"א, קב"ט		
מוכנות לחרום	חדשנות	מוכנות לחרום- ישובים	שיפור מוכנות היישובים	הקמת מרכז הפעלה בעתלית (משטרה + מד"א)	גמר הקמת המתחם עד דצמבר 2021	מנכ"ל עתלית	קב"ט, משרד הביטחון, מד"א, כב"א, משטרה		
הג"א - רכבי חרום והוצאות שוטפות	שותפיות	שיפור המוכנות לחירום בין המועצה לישובים	יצירת קשר אלחוטי בין מוקד הרשות / מרכז הפעלה - לישובי המועצה.	רכש של 20 מכשירים	השלמת רכיש מכשירים לכלל הישובים וחלוקתם עד סוף השנה	מרכזרת תחום חרום ומזכירת האגף	קב"ט, מוטורולה, ישובים,	30	1722530

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הג"א - רכבי חרום והוצאות שוטפות	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום כיבוי אש	שיפור מוכנות להתמודדות עם שריפה במרחב המועצה	ביצוע הכשרה למתנדבים	עשרה מפגשים בשנה	קב"ט	כיבוי אש חדרה, מתנדבים		1722530
הג"א - רכבי חרום והוצאות שוטפות	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום כיבוי אש	שיפור מוכנות להתמודדות עם שריפה במרחב המועצה	ביצוע הכשרה למתנדבי כיבוי בישוב	פעם בשנה	מרכזרת תחום חרום ומזכירת האגף	כיבוי אש חדרה, מזכירויות הישובים, מתנדבים, דובר המועצה	1	1722530
הג"א - רכבי חרום והוצאות שוטפות	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום כיבוי אש	שיפור מוכנות להתמודדות עם שריפה במרחב המועצה	תחזוקה כבאיות וציוד כיבוי וחירום	פעם בשבוע (פרט למועדים וחגים)	סגן קב"ט	כיבוי אש חדרה, עובדי האגף	10	1722530
הג"א - רכבי חרום והוצאות שוטפות	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום כיבוי אש	שיפור מוכנות להתמודדות עם שריפה במרחב המועצה	קידום אזורי חיץ בישובי הר	בנית תוכנית אזור חיץ עין הוד, עין חוד וניר עציון.	קב"ט	ישובים, קקל, רט"ג	תב"ר לישוב 30000	1722530
הג"א - רכבי חרום והוצאות שוטפות	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום כיבוי אש	שיפור מוכנות להתמודדות עם שריפה במרחב המועצה	ביקורת ציוד כיבוי בישובים, הכוונה ברכש כיבוי אש	פעם בשנה (לקראת הקיץ)	קב"ט	כיבוי אש, מזכירויות הישובים		1722530
הג"א - רכבי חרום והוצאות שוטפות	מצויינות בשרות	מוכנות של ציוד חירום	שמירה על כשירות ציוד החרום	תחזוקה ציוד מל"ח	פעם בשבוע -יום אחזקה קבוע (פרט לחגים ומועדים)	סגן קב"ט	עובדי האגף		1722530
הג"א - רכבי חרום והוצאות שוטפות	מצויינות בשרות	מוכנות של ציוד חירום	שמירה על כשירות ציוד החרום	בדיקת הציוד במוסכים והעברת מבחני רישוי	פעמים בשנה	סגן קב"ט	עובדי האגף	120	1722530
מתנדבים	שותפויות	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שמירה על כשירות רבש"ים	הכשרות מקצועיות לרב"ש הישובי	חציוני	קב"ט	מזכירת אגף הביטחון, שוטר קהילתי, משטרת ישראל, רכז וועדה חקלאית		1723175

סעיפי תקציב	תקציב (אלפי ₪)	שותפים	אחראי	מדד להצלחה	פעולות להשגת היעד	יעד (מדיד)	מטרות	ערך	שם המשימה
1723175		מתנדבים, פקע"ר	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	פעמיים בשנה	שימור המתנדבים, גיבוש ושמירה על כשירות, רכש ציוד אישי	שמירה על כשירות מבצעית של יחידת חילוץ	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שותפויות	מתנדבים
1723175		מזכירת אגף הביטחון, מתנדבים, איחוד והצלה, צהרלס הורביץ	קב"ט	פעם ברבעון	פתיחת קורס חובשים, גיוס מתנדבים חדשים, הפעלת פורום מתנדבים, גיבוש ושמירה על כשירות	שמירה על כשירות מבצעית של איחוד הצלה	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שותפויות	מתנדבים
1723175		קב"ט, סגן קב"ט, מזכירת אגף הביטחון, גיא נודלמן, מג"ב	מב"ס מג"ב	כל חציון	גיוס, הפעלת פורום המתנדבים, גיבוש ושמירה על כשירות	שמירה על כשירות מבצעית של מתמיד (מג"ב)	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שותפויות	מתנדבים
1723175		כב"ה חדרה, ישובים רב"ש יו"ר צח"י	סגן קב"ט	הכשרת מתנדבים חדשים בהתאם לצורך, רענון מקצועי אחת בחודש	גיוס וגיבוש ושמירה על כשירות	הכשרה ושמירה על כשירות מבצעית של כיבוי אש	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שותפויות	מתנדבים
1723175		כב"ה חדרה, ישובים	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	הכשרת מתנדבים חדשים בהתאם לצורך, אחת חציון	גיוס, ביצוע הכשרה ושמירה על כשירות	הכשרה ושמירת כשירות של כבאי ישובי	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שותפויות	מתנדבים
1723175		קב"ט, חברת אקו אושן, סגן ראש המועצה מנהל חופים.	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	פעמיים בשנה	גיוס מתנדבים והכשרתם בקורס ושמירה על כשירותם	שמירה על כשירות מבצעית של יחידת זיהום ים וחוף	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שותפויות	מתנדבים
1723175		קב"ט,	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	הכשרת מתנדבים חדשים בהתאם לצורך, רענון מקצועי אחת לרבעון	גיוס מתנדבים ושמירת כשירות מבצעית	הכשרה שמירה על כשירות מבצעית של יחידת ג'יפים	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שותפויות	מתנדבים
1723175		עובדי האגף, שוטר קהילתי עתלית, משטרת טירת הכרמל, וועד עתלית	קב"ט / מב"ס עתלית	פעם ברבעון	שימור מתנדבים, גיבוש, שמירה על כשירות מתנדבים וכשירות המבנה, יום קהילה ומשטרה.	שמירה על כשירות של מתנדבי משמר אזרחי עתלית	גיוס ושמירת כשירות כוח אדם מתנדבים	שותפויות	מתנדבים
1723175		קב"ט, משרדי הממשלה, מועצה, ספקים	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	פעם בשנה	רכש ציוד חרום לישובים בהתאם לקול קורא	הגברת הבטיחות בעבודה בקרב המתנדבים	העצמת המתנדבים והגברת היכולת שלהם לפעול בחרום	שותפויות	מתנדבים
1723175		מוקדנים, כיבוי אש, איחוד והצלה/ מד"א, עובדי האגף, משטרת ישראל, שיטור קהילתי, עובדי הרשות	מוקד	כל חודש	הרמת טלפון אישי למתנדב, הוצאת הודעה בקבוצת חרום ופתיחת טופס אירוע.	הזנקת מתנדבים וחבירה לכוחות בשטח	ניהול אירוע חירום	שותפויות	מתנדבים

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
השתלמויות	מציינות בשרות	מוכנות מטה המועצה לחרום	מוכנות תיקי חרום של הרשות	ועדכון תיקי חרום בנושאים שונים בניהם גני ילדים, חופי ים, דיסקונגי חרום וכו'	ביצוע ביקורת פעמיים בשנה	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	מחזיקי תיקים וראשי מכלולים		1722278
השתלמויות	מציינות בשרות	מוכנות מטה המועצה לחרום	שימור מוכנות בעלי התפקידים במכלולי הרשות לחרום	תרגילים, הכשרות, ביקורות	פעמיים בשנה	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	קב"ט, רמ"ט, פקע"ר, משרדי ממשלה		1722278
השתלמויות	מציינות בשרות	מוכנות מטה המועצה לחרום	מוכנות מרכזי קליטה	ביצוע הכשרה	ביצוע ביקורת פעם בשנה	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	קב"ט, רמ"ט, פקע"ר, משרד הפנים, חינוך		1722278
השתלמויות	מציינות בשרות	מוכנות מטה המועצה לחרום	מוכנות צוותי מרכזי קליטה	תרגול צוות מתקן קליטה	ביצוע תרגיל לצוות מתקן קליטה של כפר גלים	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	קב"ט, משרד הפנים, אגף חינוך ומנהלי בתי ספר		1722278
מוס"ח	מציינות בשרות	אבטחת מוסדות ופעילות חינוך	שמירה על איכות ויעילות אבטחת מוסדות החינוך וגני ילדים	שיפור סביבת העבודה של המאבטחים	התאמת עמדות האבטחה לתקן משרד החינוך.	קב"ט מוס"ח	אגף המונצפלי, מחלקת חינוך, בית ספר. חברת אבטחה.		1721178
מוס"ח	מציינות בשרות	אבטחת מוסדות ופעילות חינוך		הכשרות ורענונים למאבטחים	פעמיים בשנה	ישראל מפקח	קב"ט מוסח		1721178
מוס"ח	מציינות בשרות	אבטחת מוסדות ופעילות חינוך		שימור וגיוס עובדים	שנתי	ישראל מפקח	קב"ט מוסח		1721178
מוס"ח	מציינות בשרות	אבטחת מוסדות ופעילות חינוך		ביצוע ביקורות ותרגול למאבטחי מוסדות חינוך	אחת לחודש- לפי לוח לימודים משרד החינוך.	קב"ט מוס"ח	חברת האבטחה, משטרה		1721178
מוס"ח	מציינות בשרות	אבטחת מוסדות ופעילות חינוך	שמירה על איכות ויעילות אבטחת אירועים חוץ בית ספריהם וקייטנות קיץ	מתן אישורי ביטחון לתיק קייטנה, ביקורת שטח, תרגילים ומתן הנחיות פרטניות עבור סגל הקייטנה	כל השנה	קב"ט מוס"ח	רישוי עסקים, תנועות נוער, חינוך		1721178
מוס"ח	מציינות בשרות	אבטחת מוסדות ופעילות חינוך		שמירה על בטיחות וביטחון התלמידים ביציאה לטיולים, ביצוע ביקורת	כל השנה	קב"ט מוסח	רכזי טיולים, צוות מורים		1721178
מוס"ח	שותפיות	שיתוף פעולה בין שיטור קהילתי- לבתי הספר/ גנים	ימי חשיפה של השוטרים הקהילתיים לסגרות החינוך ( גני ילדים, בתי ספר)	ביצוע מפגשים במהלך השנה ב%33 מגני הילדים ומוסדות החינוך.	כל השנה	שוטר קהילתי	משק"ים אשכולים, אגף הביטחון, בתי ספר, משטרת ישראל, כיבוי אש, מד"א		1721178
הג"א אחזקת מקלטים	מציינות בשרות	מיגון האוכלוסיה בשעת חירום	שיפור מערך המקלט ביישובים	ניקוי, סידוד, צביעה, בדיקת מע' חשמל מים וביוב	שנתי- סיום שיפוץ המרחב המרכזי של המועצה	אלכסי	עובדי האגף, ישובים		1723173 1723174 1723181

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הג"א אחזקת מקלטים			שיפור מערך המקלוט בישובים	יציאה למכרז של עובד לצורך תחזוקת המקלטים	גיוס עובד לשיפור תחזוקת המקלטים	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	מנהלת משאבי האנוש		1723173 1723174 1723181
הג"א אחזקת מקלטים				שדרוג ארונות חשמל והחלפת תשתיות	10 מקלטים	אלכסי	מזכירת אגף הביטחון, חשמלאי		1723173 1723174 1723181
הג"א אחזקת מקלטים				שיפוץ 3 מקלטים מושבתים והבאתם למצב שמיש	מקלטי צרופה, הבונים ונוהים	אלכסי	עובדי האגף, ישובים,		1723173 1723174 1723181
הג"א אחזקת מקלטים				ביצוע בקרה עיתית	פעמים בשנה	אלכסי	פקע"ר		1723173 1723174 1723181
הג"א אחזקת מקלטים				הכנת תיקי מקלט ישובים - ממוחשבים	איסוף כלל נתוני המקלטים ותיעוד הפעילויות	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	אלכסי		1723173 1723174 1723181
הג"א מחסני חרום ומרכז הפעלה		תפעול מרכז הפעלה ומחסני החרום	שמירה על כשירות מתקני החרום	תחזוקת מערכות חשמל, מים, מיזוג, שכירות, תחזוקת מבנים	עמידה בתקציב	קב"ט	עובדי אגף הביטחון		
השתתפות במפקדת הג"א		פקודת הג"א				גזבר			
הג"א מקומי- רכש ציוד מיגון		פקודת הג"א	רכש קסדות ואפודי מגן לצוותי הצח"י,	יציאה למכרז ורכש	רכש 50% מהציוד הנדרש	קב"ט			
הג"א ארצי		פקודת הג"א		השתתפות בהג"א ארצי		גזבר			
הג"א - רכיו חרום והוצאות שוטפות	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום כיבוי אש	שיפור מוכנות להתמודדות עם שריפה במרחב המועצה	תחזוקה כבאיות	פעם בשבוע (פרט למועדים וחגים)	סגן קב"ט	כיבוי אש חדרה, עובדי האגף		1721378
הג"א - מערכות סינון		פקודת הג"א	שמירה על כשירות מערכות סינון	מע סינון אב"כ- טיפול תקופתי(לפי פקודת הג"א)	ביצוע כנדרש בחוק	קב"ט			



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מערכת קשר ולחצני מצוקה-אגרות וחוזי שרות	חדשנות ויצירתיות	טכנולוגיה לאבטחת מתקנים ולחצני מצוקה	שיפור מערכות מיגון - תמ"ס, אזעקות + לחצני מצוקה בכלל המתקנים ומוסדות החינוך	בדיקת לחצני מצוקה - ע"י סייר גנים	פעם בשבוע	אלכסי	סייר גנים, מוקד,		1723178
מערכת קשר ולחצני מצוקה-אגרות וחוזי שרות	חדשנות ויצירתיות	טכנולוגיה לאבטחת מתקנים ולחצני מצוקה	ביקורת אזעקות ע"י סייר לילה+מוקד	בקרה יומית		אלכסי	סייר לילה, מוקד,		1723178
מערכת קשר ולחצני מצוקה-אגרות וחוזי שרות	חדשנות ויצירתיות	טכנולוגיה לאבטחת מתקנים ולחצני מצוקה	תיקון ליקויים ואחזקה שוטפת- בהתאם לצורך	תיקון ליקויים עד 24 שעות		אלכסי	אלכסי		1723178
השתלמויות	מקצועיות	בטיחות בתעבורה	הכשרה ושמירה על כשירות נהגים מקצועים (נהגי אוטובוס)	הדרכה, סרטונים והכשרת נהגים להתמודדות עם מצבים שונים, בדיקות רפואיות ע"י רופא תעסוקתי	בהתאם לדרישות החוק	קב"ט	צזכירת אגף הביטחון, מחלקת תחבורה		1722278
השתלמויות	מקצועיות	בטיחות בתעבורה	הכשרה ושמירה על כשירות נהגים מקצועים (נהגי אוטובוס)	הדרכת נהיגה במגרש החלקה	פעם אחת לקראת החורף	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	קב"ט, מחלקת תחבורה, מנכל		1722278
השתלמויות	מקצועיות	בטיחות בתעבורה	חידוש ועדכון תיקי נהגי אוטובוס ועובדי הרשות	עדכון התיקים הקיימים ובניית חדשים, רישיונות רכב/נהיגה, ביטוחים   (לקראת ביקורת מ.תחבורה)	כל רבעון	מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	עובדים המחזיקי רכב של המועצה, תחבורה		1722278
השתלמויות	מקצועיות	בטיחות בתעבורה	מפגעי בטיחות בתעבורה- בדגש על הסעות תלמידים	סקר מיקום תחנות אוטובוס להסעות תלמידים, ניתוח אירועים ותאונות נהגים.	פעם בשנה לפני פתיחת שנה"ל	קב"ט	מחלקת תחבורה, ישובים, מונציפאלי ועדת תחבורה		1722278

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
השתלמויות	מצויינות בשרות	שיפור תשתיות תחבורתיות המרחב המועצה	קיים ועדה לאישור תוכניות תמרור במרחב הרשות	ביצוע מפגשים ועדת תמרור וחתימה על תוכניות	כינוס הועדה 8 פעמים בשנה	קב"ט	מזכירת אגף הביטחון, אסף בן הרוש, חפ"ק קסריה, משטרת ישראל, יועץ תנועה	1722278	
השתלמויות	מצויינות בשרות	שיפור תשתיות תחבורתיות המרחב המועצה	אישורי חניות נכים	אישור חניות לתושבים בעלי זכאות	שנתי (באתאם לצורך)	קב"ט	מזכירת אגף הביטחון, מזכריות יושבים, וועד עתלית, חפ"ק קסריה	1722278	
	מצויינות בשרות	מתן מענה אבטחתי ובטיחותי לאירועים מועצתיים	אישור וניהול הביטחון והבטיחות באירועים מועצתיים	כתיבת פקודות אבטחה לאירועים, תדרוך והצבת מעטפת בטיחותית ובטחונית וניהול הארועים	בהבתאם לצורך (5)	קב"ט	חברת אבטחה, עובדי הרשות, רישוי עסקים, משטרה		
	מצויינות בשרות	חפ"ק	שליטה בארועים במועצה	פתיחת חפ"ק וניהולו בשטח האירוע	כל אירוע	קב"ט	מוקד, חברת אבטחה, עובדי הרשות, משטרה		
חרום מוסדות חינוך	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	הכנת מוסדות חינוך למצבי חירום	הכנת תיק ביטחון מוסדי ותיקי שטח	תחילת שנת לימודים	קב"ט מוס"ח	גננות וסיעות גנים, מנהלת הגנים		
	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	הכנת מוסדות חינוך למצבי חירום	השתלמויות לרכזי ביטחון, גננות וסגל בית הספר	תחילת שנת לימודים	קב"ט מוס"ח	רכזי ביטחון, מנהלים, צוות בתי הספר.		
	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	הכנת מוסדות חינוך למצבי חירום	תרגול צוות בית הספר	פעמיים בשנה	קב"ט מוס"ח	סגל אגף הביטחון, משרד החינוך, פיקוד העורף, משטרת ישראל/מג"ב		
	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	ביטחון מוסדות חינוך	סיור וביקורות במוסדות חינוך	פעם בחודש	קב"ט מוס"ח	קב"ט, מפקח, רכז ביטחון		
	מצויינות בשרות	מוכנות לחירום מוסדות חינוך	ביטחון מוסדות חינוך	בדיקות בטיחות של מוסדות חינוך	תחילת שנת הלימודים	קב"ט מוס"ח	אגף המונצפלי		
מוקד מסחרי	מצויינות בשרות	מתן שרותי אבטחה ליושבים	הרחבת הכנסות מוקד	גיוס לקוחות חדשים למוקד והכנסה נוספת	אבטחה של 3 יושבים	קב"ט	מנהלת מוקד,		
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	מיקום העובד במרכז	שיפור השירות לתושב על ידי שימור העובדים	ביצוע מכרז	גיוס 6 עובדי מוקד ביטחון ושירות כעובדי מועצה	קב"ט	קב"ט, מנכ"ל מנהלת משאבי אנוש, גזבר,	1721158	
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	מיקצוע המוקד לניהול אירוע	ניהול המידע והנגשתו לכל הגורמים הרלוונטיים	בניית תמונת מצב רשותית מהמידע המתקבל במוקד	כל אירוע	מנהלת מוקד	מוקדנים, קב"ט, יועמ"ש, עובדי רשות	1721158	
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	שיפור המוקד	נורמות עבודה וכללי התנהגות	קיום הכשרות וימי עיון, ביצוע הערכת עובדים, קידום וביצוע תחקירים להצלחות/אי הצלחות, ריענון נהלי עבודה למוקדנים.	פעם ברבעון	מנהלת מוקד	מוקדנים, קב"ט, חברת אבטחה	1721158	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	שיפור המוקד	בקרה אחר סיורי חוץ של הגנים	בקרה ומעקב אחר פעילות מחוץ לכותלי הגן	כל יום	מוקדן	מוקדנים, גננות/ סייעות, סיירים		1721158
מוקד ביטחון	מצויינות בשרות	שיפור המוקד	ביצוע בקרה ומעקב אחר סיירי המועצה	בקרה ומעקב אחר סייר לילה	כל יום	מוקדן	סיירי גנים		1721158
מוקד ביטחון	מקצועיות	סייר לילה - אבטחת מתקני המועצה	אבטחת	ביצוע סיור מידי לילה לאבטחת מתקני המועצה וקבוץ עין כרמל	כל לילה	מנהלת מוקד	סיירי לילה, מוקדנים, עובדי מועצה, ישובים		1721158
מוקד ביטחון	שותפיות	אישור פעילות גורמי חוץ ברחבי המועצה	אישור תיאום פעילות צה"ל במרחב	תיאום אימוני צה"ל בשטחי המועצה	בהתאם לצורך	מנהל המוקד	קב"ט, צה"ל, רב"ש, קק"ל		1721158
מוקד ביטחון	שותפיות	אישור פעילות גורמי חוץ ברחבי המועצה	תיאום פעילות צייד	תיאום צייד בשטחי הרשות	בהתאם לצורך	מוקדן	צה"ל, רב"שים, רט"ג, ציידים		1721158
	מקצועיות	מפעל ראוי מועצתי - יכולת הנפקת נשקים לבעלי תפקידים ברשות	הכשרה, אימון והדרכת נושאי הנשקים מטעם הרשות ומעבר ביקורת בט"פ	שליטה בכלי הנשק ומועדי רענון הרישיונות	פעם בשנה	גל	משטרת ישראל, בט"פ, עובדי וחברי כיתת כוננות מועצתית.		
	שיתופיות	סיוע לאגפים ולגופים שונים לפעילות	מתן שרותים לגופים במרכז הביטחון	אירגון חדר הישיבות כולל כיבוד וניקיון	כל הישיבות		מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	עובדי מועצה, מתנדבים, משטרת ישראל, כיבוי אש	
	שיתופיות	סיוע לאגפים ולגופים שונים לפעילות		אירוח קבוצות דיון	כל הדיונים		מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	עובדי מועצה, מתנדבים, חברי מליאה, וועדים מקומים	
	שיתופיות	סיוע לאגפים ולגופים שונים לפעילות		אירוח קבוצות חיצוניות	כל המפגשים		מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	עובדי מועצה, כרמלים, משרדי ממשלה	
	שיתופיות	סיוע לאגפים ולגופים שונים לפעילות		מתן משרדים לעובדי המועצה	כל השנה	קב"ט	עובדי מועצה, מנכ"ל		
	שיתופיות	סיוע לאגפים ולגופים שונים לפעילות		השתלמויות והכשרות מתנדבים	כל השנה		מרכזת תחום החרום ומזכירת אגף הביטחון	עובדי מועצה, מתנדבים, משרדי ממשלה, פקע"ר, כיבוי אש	
תפעול מרכז הביטחון	שיתופיות	תפעול מרכז הביטחון	שימוש מייטבי במשאבי האגף	מתן שירות מייטבי לעובדים ולמקבלי השירות	עמידה בתקציב	קב"ט	עובדי אגף הביטחון ומתנדבים		1723273 1726578
תפעול מרכז הביטחון	חדשנות	תפעול מרכז הביטחון	שמירה על כשירות רכב הביטחון	ביצוע רכש	החלפת 3 רכבי ביטחון	קב"ט	מנכ"ל,		1723273 1726578



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תשלומי תחזוקה שוטף בתי ספר וגני ילדים	תשתית	לקיים סביבת לימודים תקינה	לעמוד בתשלומי חובה	לשלם חשבוניות בהתאם לקריאות מונה בכל תחום	ללא גרעון תקציבי	משה	מזכירות האגף הנה"ח	-4,800	
תשתיות כבישים וניקוז	תשתית	לטפל בבעיות שבר נקודתי	לטפל בתקלות שבר נקודתי	לקבל תלונה על תקלה ולטפל בה לפי אמנת שרות	ללא גרעון תקציבי	משה	מזכירות האגף הנה"ח	-250	
בטיחות במוסדות ציבור וחינוך	תשתית	לקיים סביבה תשתית בטוחה	אי פגיעה בנפש מתקלות בטיחות	ביקורות קבועות ע"י מהנדסי בטיחות לפי מפרטים קבועים	ללא גרעון תקציבי	משה	מזכירות האגף הנה"ח	-350	
השתלמויות צוות	מצויינות	התמקצעות	מעקב אחר השתלמויות	אישור ההשתלמויות אצל המנכ"ל ותשלום	הוצאות העובדים לפחות השתלמות שנתית אחת	משה	צוות האגף העובדים מנכ"ל		
ימי גיבוש צוות	שותפות	גיבוש חברתי	להוציא לפועל טיול אחד שנתי	תכנון מיקום הזמנת מקום ופרסום בהנהלת המועצה	טיול ליום שלם אחד ו 2 חצאי יום סיור מקצועי	משה	צוות האגף		
מעבר האגף למבנה רווחה	מצויינות	לספק סביבת עבודה איכותית	לעבור למבנה קבע	הכנת תקציב תכנון מבנה היתר בניה	עד סוף 2020 פרוגרמה מאושרת	משה	הנהלת המועצה גזבר		
טיפול בגזם	חדשנות	שיטות טיפול חדשות	למידה חידושים בתחום	חברת ייעוץ	לפחות מפגש אחד ברבעון ו 2 סיורי לימוד	משה	פורומים בעלי זיקה , הנהלת מועצה , מומחים בתחום		
התחייבות לתקציב השתתפות בשביל הים	חדשנות ויצירתיות	שביל הים	סימון שביל הים	ביצוע סימון השביל 1. בשיתוף בעלי עניין שילוב חינוך וקהילה במיזם 2.	גזירת סרט ספטמבר 2020	נגה	קובי, יוסי, סילביה, ועדת איכה"ס, חל"ט, רט"ג, רשות העתיקות, חמ"ת, אליק אדלר, אונ' חיפה	-100	
הכנסות משרותי וטרינר	הכנסות	שמירת בריאות הציבור	גביה עבור שרות הניתן לעסקים	ביצוע פיקוח בעסקים ושליחת דרישות תשלום	עמידה ב 100% גביה	וטרינר	מחלקת גביה מזכירות האגף, בעלי עסקים	300	1214122
הכנסות משרותי וטרינר	הכנסות	שמירת בריאות הציבור	לגבות אגרות	שליחת שוברי תשלום ללקוחות	עמידה ב 90% גביה	וטרינר	מחלקת הגביה, חברת סליקה חברת דוקטורט	300	1214122

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הכנסות משרותי וטרינר	הכנסות	שמירת בריאות הציבור	גביה ממרכז שלטון מקומי	ביצוע בדיקות בעסקים	עמידה ב 100% גביה	וטרינר	מרכז שלטון מקומי הנהלת חשבונות	50	1214122
שכר עבודה וטרינר	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	-450	1714111
שכר עבודה בחשבונות מעגן מיכאל וטרינר	בוטל	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה		
פעולות וטרינר	מצוינות בשרות	שמירה על בריאות הציבור	ביצוע חיסוני כלבים	רכישת חיסונים	כ - 3500 חיסונים	וטרינר	השרותים הווטרינריים, מזכירות האגף, מזכירות ישובים דוברות	-100	1712476
גיוס לוכד כלבים כולל רכב	מצוינות בשרות תשתית ליישובים	שרות טוב לתודב	לגייס לוכד למועצה	ביצוע חיסוני כלבת במועדים קבועים שיפורסמו		וטרינר	מזכירות האגף, מזכירות ישובים דוברות, בעלי כלבים	-350	
פעולות וטרינר				דיווח ליישובים על חיוב מרוכז באגרות		וטרינר	הנה"ח שדות ים ומעגן מיכאל, מחלקת הגביה		
פעולות וטרינר				שליחת זימונים לחיסונים		וטרינר	מזכירות האגף, דוברות, בעלי כלבים		
פעולות וטרינר				דיווח למחלקת הגביה על גביית באשראי		וטרינר	מחלקת הגביה, חברת סליקה		
פעולות וטרינר				שליחת הודעות ליישובים על ביצוע חיסונים		וטרינר	מזכירות הישובים		
פעולות וטרינר			פיקוח בעסקים	ביקורות תקופתיות בעסקי מזון	ביצוע שני ביקורות משותפות לפחות בחודש	וטרינר	רשיו עסקים, משרד הבריאות, בעלי עסקים		
פעולות וטרינר			פקוח בעסקי בעלי חיים	בקורות בעסקי בעלי חיים	ביקור אחד בשנה בכל עסק	וטרינר	רשיו עסקים, פקחים, משרד החקלאות		
פעולות וטרינר			מעבר לתקשורת אינטרנטית עם בעלי כלבים	הקמת מאגר כתובות מייל	עדכון כתובות מייל של 60% מבעלי הכלבים	וטרינר	חברת דוקטורט, בעלי הכלבים		
פעולות וטרינר			עדכון נתוני הכלבים	ניהול מאגר רישום כלבים	רישום עדכני ושוטף של נתונים במערכת תוך 48 שעות מהאירוע	וטרינר	חברת דוקטורט		
פעולות וטרינר	מצוינות בשרות	שמירה על הסדר הציבורי	צמצום כלבים משוטטים	לכידות כלבים משוטטים ע"י לוכד כלבים	לפחות 750 לכידות/קנסות בשנה	וטרינר	המחלקה המשפטית, מחלקת הגביה, מזכירות האגף		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
פעולות וטרינר			ישום חוק ההסדרה לפיקוח על הכלבים	תיעוד עבירות	תיעוד העבירות בתוכנת המעקב תוך 14 יום מהעבירה	ווטרינר	לוחד כלבים, פקחי המועצה, חברת לולטק		
פעולות וטרינר			הוצאת קנסות מנהליים	הוצאת קנסות מנהליים	הוצאת קנס מנהלי תוך 14 יום מבצוע העבירה	ווטרינר	חברת לולטק		
פעולות וטרינר			טיפול בבקשות לביטול קנסות ובקשות להשפט	טיפול בבקשות לביטול קנסות ובקשות להשפט	תיעוד הבקשות בתוכנת המעקב תוך 14 יום מקבלתם	ווטרינר	חברת לולטק, מחלקת משפטית		
פעולות וטרינר			מעקב אחר קנסות ותיעוד תשלום הקנסות	מעקב אחר קנסות ותיעוד תשלום הקנסות	תיעוד תשלום הקנס תוך 48 שעות מהתשלום.	ווטרינר	חברת לולטק, מחלקת הגביה		
פעולות וטרינר			ביצוע פיקוח בכלל המועצה כולל חופי ים	ביצוע פיקוח בכלל המועצה כולל חופי ים	קבלת 5 דיווחים בחודש מכל פקח	ווטרינר	פקחים		
פעולות וטרינר			עיקור וסרוס חתולי רחוב	רישום ביקוש מהשטח והעברת המידע לקבלן	ביצוע של כ - 1000 עיקורים וסרוסים	ווטרינר	מזכירות האגף, קבלן ביצוע		
פעולות וטרינר			טיפול בתלונות תושבים	מתן מענה לתלונות בנושא מטרדי בעלי חיים	טיפול בתלונה תוך פחות משבוע	ווטרינר	מזכירות האגף, מוקד, לוחד, פקחים, רט"ג		
פעולות וטרינר				מתן מענה לתלונות בנושא עסקי מזון		ווטרינר	מזכירות האגף, מוקד, רשוי עסקים, משרד הבריאות		
פעולות וטרינר			קידום חוק העזר לבעלי חיים	טיפול בנושא הכלת ברירות הקנס בחוק העזר	קבלת אישור התקנות ופרסומם ברשומות עד סוף השנה	ווטרינר	המחלקה המשפטית		
פעולות וטרינר		הגנה על בעלי חיים	טיפול בפניות ציבור	מתן מענה לתלונות בנושא צער בעלי חיים	טיפול בתלונה תוך פחות מ 24 שעות	ווטרינר	מזכירות האגף, מוקד, מרפאה חיצונית, פקחים		
פעולות וטרינר			פיקוח בכלביה	ביקורים שוטפים בכלביה הכלבים המשוטטים	ביקור אח אחד בשבוע לפחות	ווטרינר	כלביה		
פעולות וטרינר	מצוינות בשרות	קידום מקצועי של עובדי המועצה	השתתפות בהשתלמויות מקצועיות למחלקה הוטרינרית	השתתפות בהשתלמויות מקצועיות	נוכחות הווטרינר בהשתלמות אחת ובשני ימי עיון	ווטרינר	מנכ"ל המועצה		
פעולות וטרינר	מצוינות בשרות	מתן שרות נאות ועדכני	קיום של ציוד וחומרים לפעילות תקינה של המחלקה	רכישת ציוד משרדי ומקצועי, החלפת ציוד שהתבלה, ורכישת חומרים לשימוש שוטף	האפשרות לתת שרות ללא תקלות	ווטרינר	מזכירות האגף		
פעולות וטרינר	מצוינות בשרות	ניהול תקין	תכנון, מעקב ודיווח פעולות המחלקה	הכנת מכרזים, הכנת דוחות, הכנת תכניות עבודה, השתתפות בישיבות	עמידה בזמנים שנקבעו להגשת התוכניות והדוחות	ווטרינר	מזכירות האגף, מחלקת הגביה, מנהל האגף	ללא עלות	
פעולות וטרינר	מצוינות בשרות		העברת תפקיד מסודרת לקראת פרישה	הכנת תיק נהלים וסדר פעולות ובצוע תקופת חפיפה	העברת תפקיד ללא תקלות	ווטרינר	צוות האגף	ללא עלות	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
כלביה אזורית	חדשנות ויצירתיות	סביבה נקיה משיטוט כלבים	קידום תוכנית להקמת כלביה אזורית	הכנת נייר עמדה ותכנית פעולה משותפת עם בעלי תפקידים ברשויות שכנות	גיבוש מסמך משותף עד סוף שנה עם התחייבות עקרונית של שותפים להקמת הכלביה	ווטרינר	הנהלת המועצה, ערית חדרה, ערית טירת כרמל	ללא עלות	
הכנסות השתתפות בעלויות פיקוח ביישובים	הכנסות	לשמור על גידולים ללא ריסוסים	לספק כח אדם לפיקוח	לגלות מזיקים ולמצוא פתרון לפני ריסוס	דילול השימוש בחומרי הדברה	מנשקה	חקלאים ואגודות חקלאיות	115	
שכר עבודה בחשבונות שרותים חקלאיים	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	-35	
שכר עבודה בחשבונות שרותים חקלאיים	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	-132	
שכר עבודה בחשבונות שרותים חקלאיים	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל	הנהלת המועצה	-230	
פעולות רכז ועדה חקלאית	שרות	לספק שרות מקצועי לחקלאי	לטפל בנושאים לפי תוכנית עבודה	מעקב אחר ביצוע התוכניות	מימוש התוכניות בהתאם למדדים שנקבעו	מנשקה	צוות האגף	-110	
דילול בע"ח המזיקים לחקלאות	מצויינות	שמירה על החלקות ממזיקים	דוח על פעילות הדילול ע"י רטג	חיבור דוח מקצועי של הרט"ג	הפחתה של 5 אחוז ביחס לשנה קודמת של נזקים מבע"ח	מנשקה	רט"ג, אגודות חקלאיות		
דילול קיקיון מתחום כביש 4	מצויינות	שמירה על החלקות ממינים פולשים	חיסול שטחים נגועים כביש 4	שימוש בחברה חיצונית לטיפול במזיק	ניקיון לפחות 2 צמתים	מנשקה	צוות האגף וצוות חקלאים		



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
פתרונות מיחזור פסולת חקלאית	מצוינות	צמצום עלויות לחקלאי	פתרון לפלסטיק חקלאי	מציאת מפעלים שקולטים ניילונים ופלסטיק למיחזור	מציאת מפנה אחד לפחות	מנשקה	מנהל תברואה , חקלאים		
הפעלת מו"פ באמצעות קול קורא	מצוינות	קידום המחקר להגברת היבול	זכיה בקול קורא 2020	מילוי טפסים שעונים לקריטריונים	זכיה בקול קורא 2020	מנשקה	משרד החקלאות , נגה , ברכה גזברות	תב"ר	
ארגון כנסים וימי עיון מקצועיים לחקלאי	מצוינות	קידום החקלאות	ארגון כנסים וימי עיון	הפצת מידע בקרב הלקוחות הכנת מרצים ומיקום	כנס אחד ו 2 ימי עיון	מנשקה	צוות האגף	-10	
הכנסת הדברה ידידותית לאדם וסביבה	חדשנות	שמירת בריאות הציבור	הפחתת ריסוסים	פיקוח של פקחי מזיקים	הכנסת עוד 10 שטחים ביחס ל 2019	מנשקה	מושבות השומרון וחקלאים	תב"ר	
קנסות מאכפיה	הכנסות	שמירה על הסדר הציבורי	₪ אלף 600	בנית תוכנית אכיפה וביצוע בפועל	אחוז ברבעון 25	דורון ואבישי	פקחים , חברת גביה , יועמ"ש	900	1233169
השתתפות בשכר פקח שפייה	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם , מנכ"ל		75	1481079
שכר עבוד פקחים	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם , מנכ"ל	הנהלת המועצה	-638	1761211
רכב פיקוח -42-047-80+ 39 339-80	טנדרים 3	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	דורון אבישי	מנכ"ל המועצה	-375	1762530
הוצאות פעולות מחלקת פיקוח	תשתית	יעלות בעבודות הפקח	רכש שרותי גביה חיצוני	קיום הסכם עם חברה חיצונית	הכנסות 80 אחוז מהדוחות	דורון	חברת גביה מח' גביה גזברות יועמ"ש	-210	1761158

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
רכש מדים לחורף ולקיץ 2020	תשתית	יצוג הולם אחיד	לרכוש מדים	העמדת תקציב , הצעות מחיר , וועדת קניות , הוצאת הזמנות	רכש ברבעון ראשון	דורון	צוות האגף		
שיפור תהליכים של חברת הגבייה	חדשנות	ליעל את עבודת המשד	לשפר את המערך הקיים	יציאה למכרז חדש	ביצוע מכרז חדש עד מרץ 2020	דורון	צוות האגף		
תוספת כח אדם לפיקוח	גיוס מנהל חופים ופיקוח כולל רכב	שמירת הסדר הציבורי	לגייס פקח נוסף	העמדת תקציב יעודי לנושא	פקח פעיל נוסף	דורון	צוות ההנהלה , משה	-350	
הכנסות מאגרות שילוט	הכנסות	הכנסות משילוט חוצות	עמידה בתחזית	הוצאת דרישה לתשלום לכלל העסקים עם שילוט	גבית 100 אחוז מהתקציב	חנה	מחלקת גביה , מח תכנון ובניה , מחלקת פיקוח	150	
הכנסות מאגרת רישוי עסקים / מכרזים	הכנסות	בסיס תקציבי להנפקת רישונות	לגבות כספים	הוצאות שובר לתשלום	עמידה ביעד שנקבע	חנה	מח' גבייה	40	1233229
שכר עבודה רישוי עסקים	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם , מנכ"ל	הנהלת המועצה	-200	1781111
רכב רישוי עסקים -66-464-39	כלי עבודה	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	חנה	מנכ"ל המועצה	-50	1781530
קידום רפורמה ברישוי עסקים	שרות	קידום אישור הרפורמה שלב א'	הטמעת הרפורמה והפצתה	כתיבת מפרט אחיד רשותי	סיום כתיבה הפצתו באתר המועצה	חנה	דר' מוטי סלע	-50	1781178
תמיכה בתוכנת ניהול	שרות	תמיכה בתוכנה לרישוי עסקים	קליטת עסקים חדשים ומעקב בקשות פתוחות	קיום הסכם תחזוקה	תוכנה פעילה 90 אחוז מהזמן	חנה	חברת רמה	-10	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שוטף מחלקתי	שרות	טיפול ברישוי עסקים תוך מעקב,	אכיפה וביקורת לעסקים עפ"י חוק רישוי עסקים ונקיטת אמצעים כנגד אותם עסקים אשר לא מילאו אחר הערות גורמי הרישוי	פגישות תלת שנתי לפחות עם כלל הגורמים. הכנת תיק להגשת כתבי אישום		חנה	רישוי עסקים+גורמי אישור+יועצת משפטית+גורמי האכיפה הרשותיים	ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	שליטה ופעילות מנע בשת"פ גורמי הרישוי והיועצת המשפטית הרשותית	פעילות מנע לעסקים אשר טעוני רישוי ולא פתחו בהליכי רישוי	איתור כלל העסקים ומתן התראות והעלאת העסקים לכתב אישום	רשימה של לפחות שני מתנדבים בכל ישוב	חנה	חנה +פיקוח +גורמים מאשרים+יועמ"ש	ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	אישור קיום פתיחת קייטנות	עמידה בכלל דרישות גורמי הרישוי	פתיחת הליך רישוי וסנכרון בין כלל גורמי הרישוי	הנפקת רישיון עסק	חנה	צוות האגף	ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	אישור קיום אירועים תחת כיפת השמים ואירועים ציבוריים	עמידה בכלל הפרמטרים לצורך הצלחת האירוע ומניעת תקלות וחלילה אסון	פתיחת הליך רישוי וסנכרון בין כלל גורמי הרישוי ומעורבות מחלקת הביטחון לקיום האירוע	הנפקת רישיון עסק	חנה	צוות האגף	ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	סיוורים וביקורות בעסקי מזון- לא באחריות משרד הבריאות	הגדלת שיתוף הפעולה עם וטרינר רשותי בנושא ביקורות בעסקים	תאום ביקורים משותפים בעסקי מזון	ממוצע של שני ביקורות משותפות בחודש	חנה	רישוי עסקים, וטרינר	ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	אישור פתיחת בריכות שחייה טעונות רישוי	תקינות בטיחות הבריכה	ביקורת לכשירותם סמכותיהם וחובתיהם של בעלי התפקיד +תקנות הבטיחות בבריכה	חנה+מפעיל הבריכה	חנה		ללא עלות	
שוטף מחלקתי	שרות	שמירת בריאות הסביבה	לעמוד בתנאי תברואה נאותים	ביקורות בעסק עם מפקחת משרד הבריאות	חנה + משרד הבריאות	חנה		ללא עלות	
קידום אישי במסגרת המחלקה	חדשנות	התמקצעות	השתתפות בהשתלמות מקצועית לרישוי עסקים ואכיפה	נוכחות מלאה בהשתלמות מקצועית	השתתפות בהשתלמות אחת ושני ימי עיון	חנה	מפע"מ + איגוד	ללא עלות	
חדשנות ברישוי עסקים	שקיפות	מידע זמין לציבור	הנגשת מידע לבעלי עסקים	שדרוג אתר האינטרנט של המחלקה	אתר פעיל עד חודש יוני	חנה	אלגביש יובל	-5	
שוטף מחלקתי	חדשנות	פיתוח כלכלי	לקדם עסקים	מפגשים מקצועיים	השתתפות בכל התוכנית	חנה	משרד הכלכלה השלטון המקומי	ללא עלות	
הכנסות חוץ נקי	הכנסות	חופים פתוחים לציבור	שמירה על חופים פתוחים	להגיש טפסים בהתאם לקריטריונים	קבלת הסכום במלאו	יוסי	משרד להגנת הסביבה החופית	1,300	1371095

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הכנסות משרד הפנים חופים מענקים	הכנסות	חופים פתוחים לציבור	תחזוקת חופים ככלית	להגיש טפסים בהתאם לקריטריונים	קבלת הסכום במלאו	יוסי	משרד הפנים	1,200	1371995
הכנסות מפעילות בחופים	הכנסות	חופים פתוחים לציבור	ביטול דמי כניסה	להגיש טפסים בהתאם לקריטריונים	קבלת הסכום במלאו	יוסי	משרד הפנים	50	
עבודות קבלניות חוף אקוודוקט	שרות	לספק חופי רחצה מוסדרים	קיום חוף רחצה מוכרז	לפעול בהתאם לצו חופים מוכרזים	פתוח לקהל בעונת הרחצה	יוסי	חפ"ק , חברת מטאור	-1,300	1747175
עבודות קבלניות חוף נוהים	שרות	לספק חופי רחצה מוסדרים	קיום חוף רחצה מוכרז	לפעול בהתאם לצו חופים מוכרזים	פתוח לקהל בעונת הרחצה		חברת דרור כנף	-1,300	1747178
עבודות קבלניות ניקיון חופים פתוחים	שרות	סביבת חופים פתוחים נקיים נגישים זמינים	לנקות 16 ק"מ חופים פתוחים	הכנת מכרזים ותוכנית ניקיון	ציון מדדים חוף נקי "נקי" לפחות 12 פעמים	יוסי	חברת אור הרעם	-900	1871269
הכנות לפתיחת עונת הרחצה	שרות	לספק חופי רחצה מוסדרים בזמן	לפתוח את כלל החופים המוכרזים במועד	סירי הכנה לפני פתיחת העונה והוצאת הנחיות מקצועיות למנהלי החופים והזכיינים	פתיחת כלל החופים במועד 100 אחוז	יוסי	מנהלי חופים , זכיינים , צוות האגף	-110	1747169
שכר נוהים כח אדם מצילים חובשים	שרות	לספק חופי רחצה מוסדרים	תשלום לכח אדם	ניהול יומני עבודה והגשת חשבוניות	תשלום עד ה-15 לאותו החודש	יוסי	גזברות , הנהח"ש	-150	
שרותי אבטחה ושמירה ואכיפה	שרות	בטחון הציבור	לבצע אכיפה ושמירה	הוצאת הזמנות לשוטרים ומאבטחים לפי תוכנית עבודה	סיוורים קבועים כל סופ"ש וחגים אי ביצוע פעולות אלימות	דורון	צוות האגף , מח' בחטחון	-120	
חסימות ושילוט ותחזוקת שוטפת למכשול	שרות	בטיחות הציבור והסברה	חסימות ושילוט	סגירת קטעים בחוף לבטחון הציבור ובטיחות	שמירה על מרחב ללא דוחות על נהיגה או השלכת פסולת	דורון	צוות האגף	-150	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
עבודות קבלניות חוף דור	שרות	לספק חופי רחצה מוסדרים	קיום חוף רחצה מוכרז	לפעול בהתאם לצו חופים מוכרזים	פתוח לקהל בעונת הרחצה	יוסי	צוות דור שותפות נחשולים	-1,500	1747296
פרסומים דוברות תקשורת והסברה	שרות	מידע זמין ונגיש לציבור	לפרסם נתונים והודעות	להגיש לדוברות חומרים לפרסום	פרסומים בעונה 4	יוסי	צוות האגף +דוברות	-100	
גיוס מנהל חופים ופיקוח במשרה מלאה	שרות	טיוב הניהול בסביבה החופית	משרה מאויישת לעונה 2020	קבלת החלטה יציאה למכרז איוש התפקיד	גיוס עד חודש אפריל	משה	הנהלת המועצה	-250	
פיתוח חופים תב"ר	שדרוג	רכש מכולות לחופים	לספק ציוד מספיק לאיסוף אשפה	רכש מכולות חדשות	רכש 15 מכולות	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-150	
פיתוח חופים	שדרוג	הקמת מסתורים מוגנים לתשתית אשפה	הסדרה של תשתיות אשפה	הקמת מסתורי אשפה	הקמת מסתור אחד לפחות	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-150	
פיתוח חופים	חדשנות	פיתוח חוף נווה ים תכנון אדריכלי	פיתוח חדשני לחוף מוכרז	החלפת תשתיות מיושנות במודרניות וחדשות	תוכנית אדריכלית מאושרת	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-50	
פיתוח חופים	חדשנות	שדרוג מצלמות חוף נווה ים לכריזה מרחוק	להתקין מערכת כריזה	הצעות מחיר ואישור והתקנת הציוד	התקנת הציוד בחוף	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-100	
חוף דור ואקוודוקט דגל כחול	חדשנות	פיתוח חופים	הכרזה דגל כחול	עמידה בכלל הקריטריונים לדגל כחול	הכרזה בדגל כחול	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-500	
פיתוח חופים	חדשנות	רכש מכונה לסינון חול	סינון החול בחופים מוכרזים	רכש מכונה ניידת לסינון חול	רכש המכונה לחוף נווה ים	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-300	
פיתוח חופים	בטיחות	החלפת מעקות לדגם נירוסטה 924 באגם	רכש ציוד בעל עמידות בחוף	החלפת מעקות בטיחות בחוף לדגם נירוסטה	החלפת מעקה בנווה ים	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-120	
פיתוח חופים	שדרוג	שתילת עצי דקל בוגרים	שתילת עצים בחוף	רכישת עצי דקל בוגרים להשלמת החסר	רכש 6 עצים ושתילתם	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-60	
פיתוח חופים	חדשנות	הקמת מגרש משחקים וכושר בחוף	הקמת מגרש שעשועים בחוף	תכנון מפורט ועדת קניות רכש והתקנה	לפחות הקמת הצללה בחוף נווה ים	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-400	
פיתוח חופים (מבצר)	חדשנות	הקמת חוף מוכרז נוסף במפרץ עתלית	תכנון ראשוני להקמת חוף מוכרז במפרץ עתלית	יציאה למכרז לתכנון החוף בהתאם לתב"ע	אישור התכנון בוועדה המקומית	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף מח, הנדסה	-150	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
רכש ציוד בחרום לתלמ"ת	בטחון	מוכנות לחרום	רכש ציוד חרום	רכש ציוד בהתאם לרשימת המלצות בתלמ"ת	אישור תקציב רכש שנתי	יוסי	צוות פיתוח , צוות האגף	-50	
פיתוח חופים	חדשנות	הסדרת חניון חוף מוכרז נווה ים	להסדיר את רחבת החניה נווהים	להכין תוכנית מפורטת הכנת כתב כמויות, הכנת תקציב ל 2021 יעד להתחלת ביצוע	תוכנית מאושרת , קביעת יעד להתחלת ביצוע	יוסי	צוות פיתוח , צוות חופים	-60	
פיתוח חופים	חדשנות	מצלמות חוף	להציב מצלמות חוף	מבצר עתלית , חוף מעין צבי	הצבת 5 עמודים עד סוף השנה	יוסי	צוות פיתוח , צוות האגף	-300	
אגרה לחידוש ציוד אשפה	שרות	קיום ציוד לאצירת אשפה	לספק פחי אשפה	הספקת פחים תוך פרק זמן של 48 שעות מההזמנה לזכאים	הספקת 90 אחוז מהפחים במועד	יוסי	צוות האגף	350	1121233
שרות פינוי פסולת עסקים	שרות	שמירת בריאות הציבור בפינוי אשפה	לספק שרות פינוי פסולת	קיום הסכם פינוי פסולת עסקים	פינוי 95 אחוז מהפחים במועד המתוכנן	יוסי	מח' גביה צוות האגף ומפעל	1,450	1122321
השתתפות היישובים בבדיקות מים	שותפות	שמירה על בריאות הציבור	תשלום לספקים	לשלם עבור מעבדות חיצוניות	גיוס התקציב עד חודש יוני 2020	יוסי	מזכירות האגף מחלקת גביה	70	1213122
השתתפות משרדי ממשל איכות סביבה	שותפות	מימוש זכויות מהסכמים וחוזים	לקבל את מירב ההתחייבויות	למלא דוחות ולהגישם בהתאם לאמות מידה של המבקשים	קבלת 75 אחוז מהסכומים לאותה שנה	יוסי	משרדי ממשל וגופים בהתאם להתחייבויות	1,030	1215199
שכר עבודה תברואה 3.25 משרות	שכר	שכר	איוש משרה	קיום תקציב שוטף למשרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם , מנכ"ל	הנהלת המועצה	-843	1712111

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
רכבים תברואה -358-25 801 -765+ 20-201 -765 + 20-301	כלי עבודה	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	יוסי ראקד מופלח	מנכ"ל המועצה	-250	1715530
עגלות תברואה -61-278 -90 + 15 360-74 -803 51-501 -803 + 51-601 -92 + 710-73	כלי עבודה	כלי עבודה	ציוד במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	כלל הנהגים באגף	מנכ"ל המועצה		
העברות לחפ"ק פינוי אשפה	שותפות	מימוש הסכם	העברה במועד קבוע	אישור לגזברות להעביר את הסכום	העברת כל התקציב במועד	יוסי	גזברות משה	-1,170	1716176
העברות לחפ"ק פינוי גזם	שותפות	מימוש הסכם	העברה במועד קבוע	אישור לגזברות להעביר את הסכום	העברת כל התקציב במועד	יוסי	גזברות משה	-870	1716276
העברות לחפ"ק הדברה	שותפות	מימוש הסכם	העברה במועד קבוע	אישור לגזברות להעביר את הסכום	העברת כל התקציב במועד	יוסי	גזברות משה	-320	1716376
פינוי אשפה קבלן	שרות	שמירת בריאות הציבור	פינוי פעמיים בשבוע ממוצע	לספק שרותי פינוי בהתאם לתוכנית עבודה	עמידה בתוכנית הפינויים המתוכננים 98 אחוז	יוסי	הנה"ח ש מזכירות האגף	-5,500	1712175
פינוי אשפה מוסדות מועצה	שרות	שמירת בריאות הציבור	פינוי פעמיים בשבוע ממוצע	לספק שרותי פינוי בהתאם לתוכנית עבודה	עמידה בתוכנית הפינויים המתוכננים 98 אחוז	יוסי	מזכירות האגף הנה"ח	-440	1712175

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
טיאוט רחובות	שרות	סביבה מטופחת	חזות הדרכים שאינם יישוב	קבלת קריאות וטיפול עד שבוע ימים	טיפול בלפחות 5 ארועים בשנה	יוסי	צוות האגף	-40	1712176
ריסוסי דרכים	שרות	סביבה מטופחת	חזות הדרכים שאינם יישוב	קבלת קריאות וטיפול עד שבוע ימים	טיפול בלפחות 5 ארועים בשנה	יוסי	צוות האגף	-30	1712275
הדברה	שרות	שמירת בריאות הציבור	מניעת תחלואה	הדברות שוטפות וקריאות לטיפול במטרדים	אי תחלואה בקרב התושבים	יוסי	מיקי, מדבירים	-400	1712276
דגימות מי רשת הספקה ליישובים	שרות	שמירת בריאות הציבור מי שתיה ברשת ההספקה	לקיחת דגימות מים	לדגום בהתאם להנחיות משרד הבריאות	עמידה בתוכנית עבודה 100 אחוז	יוסי	משרד הבריאות, מנהלי אגודות מים ביישובים, גזברות, דוגם מים מהאגף	-50,000	
רכש חומרים למחלקת תברואה	תשתית	לתחזק ציוד של המחלקה	רכש מספקים מאושרים	לאשר חשבוניות לתשלום לאחר הרכש	אי חריגה מהתקציב	יוסי	צוות האגף	-30	1715172
פינוי מיחזור ופסולת	שרות	חיסכון בהטמנת פסולת	להפריד אשפה	להציב ציוד למחזור בפריסה רחבה ולפנות בהתאם לתוכנית עבודה	איסוף 700 טון פסולת ממתקני מיחזור	יוסי	ועדי יישובים, צוות האגף	-1,280	1712375
רכישת ציוד אשפה	שרות	ציוד זמין לתושב	לשמור על מלאי זמין	לזוודא כי קיים מלאי שיספיק עד מועד הספקתו	אי מצב של חוסר הספקה פחים ללקוחות לפ 48 שעות הספקה	יוסי	צוות האגף	-300	1712396
פינוי גזם וגרוטאות ופסולת יבשה	שרות	חזות היישובים	לספק שרותי פינוי קבוע ליישובים	שמירה על תוכנית עבודה יציבה	מענה לתופעות קיצוניות עד שבוע ימים	יוסי	ועדי יישובים צוות האגף	-6,000	1715276
פינוי פסולת משטחים פתוחים עצמי	שרות	שמירה על שטחים פתוחים נקיים	לפנות פסולת שהושלכה ברשות הרבים שטח פתוח	לדאוג לשמירה של שטחים פתוחים נקים בעזרת דיוחים של תושבים וסיירים	מעת גילוי המקרה עד שבוע ימים	יוסי	פקחים, סיירים, צוות האגף, תלונות תושבים	-120	1791287
שדרוג תשתיות אשפה והצטיידות	חדשנות	הקטנת עליות בפינוי אשפה	רכש מכלים גדולים	בת שלמה, בית חנניה, כרם מהר"ל מגדים	לפחות ליישוב אחד	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-500	
שדרוג תשתיות אשפה והצטיידות	חדשנות	חיי מוצר ארוכים	רכש שרולי פלסטיק במקום שקים	הצעות מחיר וועדת קניות ורכש	רכש עד מחצית השנה	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-100	



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
שדרוג מרכזי מיחזור באמצעות הקמת מסתורים	תוכנית 5 שנתית פיתוח ביישובים	חידוש ושדרוג תשתיות	בניית מסתורים למיחזור	תכנון, הצעות מחיר, יציאה לביצוע	לפחות 2 יישובים בשנה	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-250	
שדרוג תשתיות אשפה והצטיידות	תשתית	מוכנות ליום העצמאות	רכש דגלים	הצעות מחיר ועדת קניות אישור ורכש	רכש עד סוף רבעון 1	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-15	
טיפול באשפה	שותפות	הקטנת עלויות צמצום אשפה	הקמת אשכול	גיבוש צוות עבודה להקמת אשכול	מסמך מדיניות והסכמות עקרונות	קובי יוסי נגה	ועדות איכות סביבה, ועדות אסטרטגיות, שותפים פוטנציאליים אזוריים	-5	
הצטיידות לחרום	ביטחון	מוכנות לחרום	רכש ציוד לחרום	הגשת הצעות מחיר לרכש וביצועם	הצטיידות עד חודש מרץ 2020	יוסי	צוות פיתוח, צוות האגף	-15	
רכב הנדסאי 64-223-55	כלי עבודה	כלי עבודה	רכב במצב תקין	שמירה על רכוש ציבורי	ללא תאונות	אריק	מנכ"ל המועצה	-65	1760530
שכר עבודה גינון	שכר	שכר	איוש משרה	משרה מאויישת	מנהל כח אדם, מנכ"ל		הנהלת המועצה	-200	1746111
כלי עבודה ציוד וחומרים	שרות	שמירת חזות המועצה	דשה מוריק וסביבה נקיה	אחזקת גגן באופן קבוע כולל שרות ניקיון חצר וחניות	חוסר תלונות על סביבה לא מטופחת	משה	אריק מזכירות האגף, משה	-35	1746242

**דת**

נישואין, כשרות	מצוינות בשירות	מתן שרותי נישואין לקהילה	הנגשת הליך רישום לנישואין	פרסום מפורט של הליך רישום הנישואין במדיה+מתן עלון+הדרכה לזוג הטרי+פגישה עם הרב המחלתן	100% פרסום	ענת	מדיה, מדריכת כלות, רבנים מחתנים		1351122
נישואין, כשרות	מצוינות בשירות	מתן שרותי נישואין לקהילה	הנגשת הליך רישום לנישואין	סיוע באיתור מסמכים נדרשים וליווי מול בית הדין הרבני	100% הצלחה באיתור וליווי	ענת	המשרד לשרותי דת, בית הדין הרבני		1351122

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
נישואין, כשרות	מצוינות בשירות	מתן שרותי נישואין לקהילה	הנגשת הליך רישום לנישואין	פתיחת התיק לרבות, צילום במקום, הנפקת תעודת נישואין בסיום, מתן כתובה מהודרת	1	ענת			1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	העשרת המשגיחים	הפניית כל משגיח שטרם עבר קורס משגיחים	כלל המשגיחים	הרב סוראני	מוסדות הלימוד		1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	העשרת המשגיחים	קיום יום עיון לכלל המשגיחים תוך מתן דגש להעברת מדיניות הכשרות של לשכת הרבנות בחוף הכרמל	פעמיים בשנה	הרב סוראני	עדי-אור שירותי כשרות. מרצים אורחים		1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	העשרת המשגיחים	העברת הנחיות לקראת חגים	בכל החגים	הרב סוראני	עדי-אור שירותי כשרות		1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	ביקורות בבתי העסק אחת לחודש	ביקורות בבתי עסק בתדירות של פעם בחודש ע"י הרב או מפקח כשרות מטעמו	בכל בתי העסק המושגחים	הרב סוראני	עדי-אור שירותי כשרות		1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	ביקורות בבתי העסק אחת לחודש	כתיבת דוחות והפקת לקחים בהתאם	לכל הביקורות	הרב סוראני	עדי-אור שירותי כשרות + משגיחי הכשרות		1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	הדרכת בעלי העסקים	הסבר לבעלי העסקים על מהות הכשרות באמצעות מנשרים לקראת מועדים מיוחדים	לכל בעלי העסקים	הרב סוראני	עדי-אור שירותי כשרות		1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	הדרכת בעלי העסקים	פעילות הדרכה מקומית ע"י משגיח המקום	בכל העסקים	הרב סוראני	משגיח כשרות בית העסק		1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	הדרכת בעלי העסקים	מפגש העשרה לעובדים בבית העסק המושגח	פעם בשנה	הרב סוראני	עדי-אור שירותי כשרות		1351122
נישואין, כשרות	שקיפות, חדשנות ויצירתיות	שיפור מתן שירותי הכשרות	ניתוק זיקה משגיח מושגח	העברת המשגיחים להעסקה ע"י עמותה מטעם המועצה	העברת שליש המשגיחים עד סוף שנת 2021	הרב סוראני	העמותה שתיבחר / מ.א. מטה אשר		1351122
תרבות יהודית-משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	עידוד יכולת לימודי יהדות באופן עצמי והכרות עם התנ"ך	הקמת בתי מדרש ישוביים וכלליים והקמת מערך שיעורים והרצאות	ארבעה בתי מדרש	הרב סוראני	תוכנית חופים, משרד החינוך-האגף לתרבות יהודית, רבני ישובים, הידברות		1359291 1850278

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תרבות יהודית-משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	גיבוש הקהילה	קבלות שבת אזוריות	שלוש פעמים בשנה	הרב סוראני	תוכנית חופים		1359291 1850278
תרבות יהודית-משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	גיבוש הקהילה	פעילות הדרכה לקראת החגים בגנים ובתי"ס	חמש פעמים בשנה	הרב סוראני	חב"ד+ משרד החינוך-האגף לתרבות יהודית		1359291 1850278
תרבות יהודית-משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	העצמה נשית	קיום ערבי נשים, בשילוב מופעים, הרצאות ומוזיקה	שלוש פעמים בשנה	ענת	נשות חב"ד, משרד החינוך-האגף לתרבות יהודית		1359291 1850278
תרבות יהודית-משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	חיבור לארץ ישראל	טיולים בעלי ערך הסטורי לחיבור בין המורשת לא"י	שש פעמים בשנה	ענת	ועדים דתיים		1359291 1850278
תרבות יהודית-משרד החינוך	חדשנות ויצירתיות	הפצת הערכים של תרבות יהודית ישראלית לקהילה	הקמת מנייני תפילה ביישובים הלא דתיים בימים הנוראים	הנגשת תפילות הימים הנוראים לציבור הלא דתי בסיוע צוותים של ארגונים כדוגמת "צוהר". הבאת מנייני תפילה הזנת האורחים והלנתם	פעם בשנה בחגי תשרי	הרב סוראני	ועדים מקומיים		1359291 1850278
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	חיזוק מעמד בתי הכנסת	להפוך את בית הכנסת למרכז קהילתי לכלל הקהילה היישובית	סיוע בהגשת קול קורא למשרד לשירותי דת לשיפוץ/הקמת בתי כנסת	מילוי כלל הבקשות	ענת	המשרד לשירותי דת		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	חיזוק מעמד בתי הכנסת	להפוך את בית הכנסת למרכז קהילתי לכלל הקהילה היישובית	ערבי לימוד ושירה (עריכת סעודת מלווה מלכה)	כל מוצ"ש	הרב סוראני	רבני ישובים, ועדים דתיים, חב"ד		1351197 1850178 1850158

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	חיזוק מעמד בתי הכנסת	להפוך את בית הכנסת למרכז קהילתי לכלל הקהילה היישובית	פעילויות לילדים (אמירת תהילים, ל"ג בעומר, חידונים)	ארבע פעמים בשנה (חגי תשרי, חנוכה, פורים, פסח ול"ג בעומר)	הרב סוראני	חב"ד		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי מקוואות לקהילה	תקינות וחזות המקווה	תחזוקה שוטפת של המקווה	0.5	הרב סוראני	טוהר המקוואות, אגף מוניציפאלי, משרד הבריאות		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי מקוואות לקהילה	שמירה על ניקיון ואיכות המים	דגימת המים והעברה לבדיקת משרד הבריאות	אחת לחודש	מוניציפאלי	האגף המוניציפאלי, משרד הבריאות		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצוינות בשירות	מתן שירותי מקוואות לקהילה	שיפור נראות המקווה	הגשת בקשות בקול קורא לשיפוץ/הקמת מקוואות	מילוי כלל הבקשות	ענת	המשרד לשירותי דת		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	שיויון הזדמנויות	לאפשר קיום עירוב שבת לציבור החפץ בו	קיום עירוב תקין כל יישוב המעוניין בכך	סיוע בהגשת קול קורא למשרד לשירותי דת לשיפוץ/הקמת עירוב	מילוי כלל הבקשות	ענת	המשרד לשירותי דת		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	שיויון הזדמנויות	לאפשר קיום עירוב שבת לציבור החפץ בו	קיום עירוב תקין כל יישוב המעוניין בכך	ליווי הלכתי	בכל הקמת עירוב	הרב סוראני	מומחה חיצוני		1351197 1850178 1850158

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	שיויון הזדמנויות	לאפשר קיום עירוב שבת לציבור החפץ בו	קיום עירוב תקין כל יישוב המעוניין בכך	סיוע בתחזוקה השוטפת	שלושה יישובים בשנה	הרב סוראני	האגף המוניציפאלי, ועדים מקומיים		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצינות בשירות	מתן שירותי קבורה לאוכלוסיה	קיום בית עלמין תקין	סיוע בהגשת קול קורא למשרד לשירותי דת לשיפוץ/בניית מקוואות	מילוי כלל הבקשות	ענת	המשרד לשירותי דת		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצינות בשירות	מתן שירותי קבורה לאוכלוסיה	קיום בית עלמין תקין	שירותי קבורה - אזכרות/לוויות וכו'	כלל הנפטרים	הרב סוראני	חברה קדישא		1351197 1850178 1850158
עירוב, מקוואות, בתי כנסת ובתי עלמין	מצינות בשירות	מתן שירותי קבורה לאוכלוסיה	קיום בית עלמין תקין	תחזוקה	בית עלמין אחד בשנה	הרב סוראני	ועדים מקומיים, האגף המוניציפאלי		1351197 1850178 1850158
שוטף + כשרות	מצינות בשירות, חדשנות ויצירתיות	שירות לציבור	קבלת קהל	טיפול בנושאים מנהלתיים, מענה טלפוני	שביעות רצון הציבור	ענת אסרף			1850111
שוטף	מצינות בשירות, חדשנות ויצירתיות	שירות לציבור	קבלת קהל	מתן מענה הלכתי	שביעות רצון הציבור	הרב סוראני			1850111
שוטף	מצינות בשירות, חדשנות ויצירתיות	שירות לציבור	שוטף	הזמנת ציוד משרדי, תשמישי קדושה	שביעות רצון הציבור	ענת אסרף			1850111
שוטף	מצינות בשירות, חדשנות ויצירתיות	שירות לציבור	גישור	שלום בית, סכסוכי שכנים וסכסוכים שונים	שביעות רצון הציבור	הרב סוראני			1850111

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תחבורה									
הסעות פנים	מצוינות בשירות	לשפר את איכות השירות במחלקת התחבורה	להגדיל את כמות הסעות הפנים בתקופת חופשות בישובי המועצה ומחלקות המועצה ע"י אוטובוסים צהובים	הגדלת המחלקה תבטיח את המענה על הדרישות הרבות וגדלות מתושבי האזור הקיימים והחדשים הוזלת מחירים ומתן שירות איכותי ומקצועי. פרסום שמות נהגי המועצה המסיעים ומספר הטלפון	שבעים אחוז מהסעות הפנים יבוצעו ע"י אוטובוסים צהובים	אבי קינן	מנכ"ל המועצה		1441142
	מצוינות בשירות	פיתוח הון אנושי	העשרת ידע של עובדי המחלקה	להוציא את הנהגים לגמול השתלמות א+ב. קורס עזרה ראשונה	הצלחה למשתלמים בקורס עזרה ראשונה 100% חמישים אחוז מהנהגים משלימים גמול	ורד קוריאט	מנכ"ל המועצה, נהגים		
	שקיפות	ליצור אמון בין מחלקת התחבורה לתושבי ועובדי המועצה בהשכרת השירותים	לאפשר נגישות מידע לעלויות השכרת שירותי התחבורה לעובדי ותושבי המועצה.	פרסום במידעון המועצה את עלויות השכרת האוטובוסים על פי המחירון המאושר הקיים.	עדכון מחירון פעם בשנה	ורד קוריאט	דוברות המועצה, מנכ"ל המועצה		
	חדשנות ויצירתיות	שיפור תנאי השירות, הבטיחות ואספקת מידע ישיר וקבוע למשתמשי האוטובוסים	לספק לתושבים ולעובדים מידע ישיר ומיידי לגבי ההסעה שלהם והתלמידים המוסעים	יצירת קשר עם חברות האפליקציות השונות אשר מספקות שירותי איתור לתחבורה ציבורית ויצירת התאמה לבניית אפליקציה של שירותי התחבורה במועצה וכן אפליקציה לזיהוי התלמידים שעל האוטובוס בזמן אמת	בדיקת היתכנות	אלרועי עטיה-סדרן	בתי ספר, תושבים		
	חדשנות ויצירתיות	צמצום הסעות קבלניות	הוזלת הוצאה שנתית על אחזקת צי רכב ועלות הסעים לתושב	רכישת אוטובוסים ומיניבוסים	רכישת מיניבוס אחד	אבי קינן	מנכ"ל המועצה	280000 תב"ר	
תפעול המחלקה	מצוינות בשירות	תפעול מחלקת תחבורה	עמידה ביעדי תכנית עבודה של המחלקה	עבודה לפי תכנית שבועית, תפעול מול ספקים, מכרזים,	מימוש תכנית עבודה בהתאם ליעדים	אבי קינן	מנכ"ל המועצה, כלל עובדי המחלקה		1941111 1941171 1941173 1941178 1941273 1941430 1941560
	מצוינות בשירות	מענה בזמן אמת לפונים	מתן מענה מיידי לפונים המוסעים למוסדות הלימוד השונים ולטיולים	זמינות בשעות ההסעים	מענה ל 90% מהפניות	ורד קוריאט	כלל עובדי המחלקה		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
<b>שירותים חברתיים</b>									
פיתוח עובדים	התמקצעות	מחבורות ארגונית - ביסוס והטמעת השינוי הארגוני	ביסוס, התמקצעות וחיזוק המשימה המרכזית של הצוותים השונים	הדרכות והכשרות בהתאם למטרות הצוותים הכשרות והדרכות לצוותים מקצועיים	מנהלת האגף	ר"צ + עו"סים		15	1840158
פיתוח עובדים	מצוינות בשירות	מחבורות ארגונית - חיזוק הקשר שבין העובדים לארגון	ביסוס וחיזוק המחלקה - הגברת מידת המחויבות והמעורבות שיש לעובדים כלפי הארגון/המחלקה	פיתוח צוות - פעילויות חוץ מחלקתיות - טיול אגפי, פעילות out door, יום העו"ס	מנהלת האגף	ר"צ + עו"סים		15	1840158
פיתוח עובדים	התמקצעות	חיזוק הקשר בין עו"ס מתכלל ליישוב	פיתוח ראייה מערכתית, משפחתית, יזמית, היכרות ושת"פ עם התושבים ובעלי התפקידים בו	ניסוח מחדש והבהרת תפקיד עו"ס מתכלל ביישוביים	מנהלת האגף	ר"צ + עו"ס קהילתית+ ורד יהלום	לא נדרש		
פיתוח עובדים	התמקצעות	חיזוק הקשר בין עו"ס מתכלל ליישוב	פיתוח ראייה מערכתית, המשפחה כמערכת	הכשרה בנושא תפקיד עו"ס משפחה ביישוביים	מנהלת האגף	ר"צ		5	1840158
שיפור שירות	מצוינות בשירות	טיוב ושכלול המענה המקצועי	מעקב אחר טיפול בפניות לאגף, משלב הקלט ועד סגירת הפניה	הכנסת ct connect למערכת פניות המקבלות מענה תוך 48 שעות	מנהלת האגף	מזכירות		לא נדרש	
עצמאות לעתלית	שיויון הזדמנויות	פיתוח עתלית כיחידה עצמאית בזיקה למבנה ארגוני של המחלקה	התאמת השירותים במחלקה לצרכים של עתלית המתפתחת	החרגת עתלית כיישוב בעל צרכים ייחודיים במועצה איזורית חוף הכרמל	מנהלת האגף + ר"צ עתלית	סגן ומ"מ ר' המועצה, פיקוח	לא נדרש		
פתוח מענים קהילתיים והתאמתם לשכונות השונות בעתלית	מצוינות בשירות	פתוח והנגשת מענים קהילתיים המחברים בין השכונות השונות בעתלית להורים עם ילדים בגילאי 0-12	סל שירותים קהילתי המחבר בין משפחות בשכונות השונות בעתלית	בדיקת צרכים ובנית סל מענים בשותפות בין אגפית, ועדת היגוי (שולחנות עגולים) בשיתוף תושבים, הידוק הקשר עם מנהלי השכונות	עו"ס קהילתי+ר"צ	סגן ומ"מ ראש המועצה, עובדי השלוחה, המרכז הטיפולי, אגף חינוך, שפ"י. מחוז פיקוח, מנכל עתלית	לא נדרש		
התחדשות עירונית	שיויון הזדמנויות	העמקת עבודה קהילתית בשכונת קנדי	הקמת קבוצת פעילים	מציאת קבוצת תושבים חזקה המוכנה לפעול למען השכונה ושיפור איכות חייהם במקום מגוריהם.	עו"ס קהילתי +סטודנטים	משרד הרווחה, מנכל עתלית		2	1848278

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מוכנות לחירום	מצויינות בשירות	עליה ושכלול תפקוד מכלול אוכלוסיה בשעת חירום	הגברת מוכנות מכלול האוכלוסיה לשעת חירום	הכשרות בנושא מודל 2 - מעשה, הפעלת קו טלפוני להתערבות מיידית בשעת חירום	עובדים בחירום לפי מודל מקצועי ומובנה	מנהלת האגף	אגף הבטחון, מחלקת ישובים,	1800X2=3600	1348539 1841448
הבית לטיפול	מצויינות בשירות	הבהרה והסדרת נהלי קליטת ילדים לטיפול	אינטייק משותף אחד למט"ל ולמרכז הטיפולי המהווה כתובת אחת להורים	אינטייק משותף למט"ל ולמרכז הטיפולי, והבהרת גבולות בין היחידות	הורים לילדים 3-18 יקבלו כתובת אחת לפניה לטיפול, והסדרה עפ"י קריטריונים מקצועיים מהו המענה הטיפולי	דנה	סגן ומ"מ ראש המועצה דנה, אלון ורכזות מט"ל		לא נדרש
הבית לטיפול	מצויינות בשירות	הרחבת מניפת השירותים במרכז	פיתוח והרחבת המענים הנוספים, טיפול ccbt, cpp, טיפול בבתיים, ילדים עדים לאלימות, וקבוצות	קליטת מטפלים מתמחים, ושותפויות בקהילה	טיפולים מסוגים שונים 20 במרכז	תמר	מנהלי התחנות, השירות הפסיכולוגי, מחלקת חינוך		לא נדרש
המקצוע הורים	שותפויות	הרחבת כלים להורים בחוף הכרמל	סיוע, הדרכה והכוונה להורים בשנת קורונה	בניית "כרטיסיית הורים" - 4 הרצאות להורי חוף הכרמל עפ"י גיל/נושאים	השתתפות 40 הורים לפחות	דנה, גבי, דן	חינוך+ שירות פסיכולוגי, ביטחון קהילתי	2	1841385
שותפויות צמיד	שותפות	הקמת הנהגת הורים	הקמת קבוצת מנהיגות הורית בחוף כרמל	מפגש חשיפה ומפגשים לאורך השנה	קיום 10 מפגשי הכשרה וליווי לצורך יצירת הנהגה פעילה בתוך הקהילה	ז'ניה +ללי, אקים	סגן ומ"מ ראש המועצה דורית, ענבל, אקים,		במימון של אקים
חליפה אישית לכל ילד	שותפות, שקיפות	מתן מענים לפי צרכים של כל פרט	בניית תוכנית אישית לכל ילד	יום חשיפה לחוגים, מפגש עם כל משפחה	שילוב כל ילד בתוכנית מותאמת אישית (2 שירותים לילד)	ז'ניה, ענבל, דורית	מרכז מיר"ב		הועדות
שותפויות צמיד	שותפות, שוויון הזדמנויות	הכשרה של רכזי נוער יישוביים לקליטה של חניכים עם מוגבלויות	שילוב החניכים עם מוגבלויות בפעילויות ילד ונוער יישוביות	הכשרה של רכזי נוער על ידי אקים, הדרכה לפי הצורך במהלך שנה	שילובם של ילדים ונוער עם מוגבלויות בפעילויות היישוב	ז'ניה, ליאור - נוער, ללי אקים	יחידת נוער, אקים	8	
מועדון חברתי צמיד	שוויון הזדמנויות	הרחבת פעילות של מועדון שיקום "גוונים"	פתיחה של יומיים בשבוע	גיוס משתתפים	פתיחת המועדון פעמיים בשבוע וגיוס של 3 משתתפים חדשים	ז'ניה ואיריס	עובדים סוציאליים,		הועדות
קהילה תומכת צמיד	שוויון הזדמנויות	הרחבת הפעילות של המסגרות לאוכלוסייה עם מוגבלויות	הרחבת קהילה תומכת חיים עצמאיים לאנשים עם מוגבלויות בתחום השיקום.	גיוס משתתפים	גיוס לפחות 5 משתתפים	ז'ניה	עובדות סוציאליות של אגף הרווחה		אין צורך
הדרכת הורים למוגבלויות	שוויון הזדמנויות	הקמת קבוצת הורים לבית לחיים	סיוע והדרכה להורים בהתמודדות עם יציאת ילדיהם לחיים עצמאיים	גיוס והדרכה	ליווי של 10 הורים ל10 מפגשים בהנחיית איש מקצוע	זניה	תחנה לטיפול משפחתי		תרומה ₪ 6000
משתלבים בטבע	שוויון הזדמנויות	הנגשת טיולים בטבע ופעילות פנאי למשפחות עם מוגבלויות	קיום טיולים מוגשים עבור משפחות עם מוגבלויות	גיוס תרומות	קיום לפחות 3 פעילויות למשפחות עם מוגבלויות	זניה	מרכז מיר"ב		תרומות



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
התנדבות	שותפויות	הידוק הקשר שבין האגף לש"ח לתושבים	הכשרת רכזי רווחה	שלושה מפגשי הכשרה לרכזי רווחה	השתתפות של מינימום 15 רכזי רווחה להכשרה והיכרות מעמיקה יותר עם שירותי האגף,	תמי	מחלקת יישובים	4	1848278
התנדבות	שיויון הזדמנויות	הפגת בדידות	הפגת בדידות לוותיקים	הקמת קו קשר לוותיקים המופעל ע"י מתנדבים	כל וותיק המעוניין יקושר למתנדב שיהיה איתו בקשר טלפוני שבועי	תמי	לירון	3	1848278
התנדבות - "תעביר את זה הלאה"	שיויון הזדמנויות	פיתוח ערבות הדדית ושייכות קהילתית בקרב הפונים	העצמת פוני הרווחה	כל פונה המבקש סיוע מהאגף יתרום מכשרונו לטובת מישהו אחר	עשרים מטופלים שיתרמו מכשרונם	תמי ועינב	ר"צ ועובדי האגף	ללא	
וותיקים - הפגת בדידות למרותקי בית	שיויון הזדמנויות	תכנית מניעה והפגת בדידות בקרב וותיקים המרותקים לביתם	פיתוח מענים עבור קשישים המרותקים לביתם ואינם צורכים שרותים קהילתיים.	מענה חברתי, ביקורי בית של מתנדבים. "בנק זמן"	מתן מענה ל-30 קשישים במסגרת התכנית על ידי בניית תכנית אישית המותאמת לצרכיו של כל קשיש וקשיש	צוות אזרחים וותיקים	התנדבות	לא נדרש	
וותיקים - הפגת בדידות למרותקי בית	שיויון הזדמנויות	תכנית מניעה והפגת בדידות בקרב וותיקים המרותקים לביתם	יצירת מערך ביקורי בית אצל קשישים מרותקים תוך מתן מענה מקצועי וזמין.	ביקורי בית על ידי מטזיות	יצירת מערך ביקורים סדיר ל-30 קשישים מרותקי בית	צוות אזרחים וותיקים	ראשי צוותים, עו"ס יישובים, מטזיות	34	1842884
וותיקים צעירים	שיויון הזדמנויות	פיתוח שירותים והעצמת וותיקים צעירים במועצה +60	המשך ליווי תוכנית "גשש" - גמלאי שנת שירות	הדרכה למרכזת התכנית, ליווי ההתנדבויות, השתתפות בוועדת היגוי	משתתפים יסיימו את 16 התכנית	מחלקת יישובים	אגף הרווחה- וותיקים והתנדבות, בוסתן תם	לא נדרש	
וותיקים צעירים	שיויון הזדמנויות	פיתוח שירותים והעצמת וותיקים צעירים במועצה +60	הקמת מועדון חברתי לנשים +60	בניית תכנית הרצאות, התקשרות עם ספק אוכל, עריכת תכניה.	השתתפות של 30 נשים במפגש חברתי מדי חודש, סה"כ 10 מפגשים	מדור אזרחים וותיקים ומועצת נשים	רכזי וותיקים בישובים,	20	1844445
וותיקים צעירים	שיויון הזדמנויות	פיתוח שירותים והעצמת וותיקים צעירים במועצה +60	סדנת "מפרישה לצמיחה" - הכנה לתקופת החיים החדשה	ערב חשיפה לנושא, 2 סדנאות, 5 מפגשים כל אחת	השתתפות פעילה של 20 גמלאים צעירים	אגף הרווחה ומעברים		15	1844445
וותיקים בחוף	שיויון הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	הקמת מועדון חברתי במיר"ב בימי חמישי	גיוס תקציב, גיוס רכזת, בניית תכנית שנתית, שיווק	הקמת מועדון חברתי ל-30 וותיקים שיגיעו לפעילות חברתית אחת לשבוע	צוות אזרחים וותיקים,	סגן ומ"מ ראש המועצה, מרכז מיר"ב, מנכ"לית עמותת כרמל	34	1844441
וותיקים בחוף	שיויון הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	המשך ליווי מקצועי ועזרה במימון 15 בתים חמים בישובים (בכפוף לאישור משרד הרווחה)	הגשת בקשה לתקציב, המשך מעקב אחר פעילויות המועדונים	המשך פעילות המועדונים	צוות אזרחים וותיקים	עו"סיות היישובים, וועדים מקומיים	150	1844445

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
וותיקים בחוף	שותפויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	העמקת הפעילות והחשיבה האסטרטגית המשותפת עם הנהגת הישובים ליצירת השרותים עבור אוכלוסיית האזרחים הוותיקים	איתור רכזי וותיקים בכל הישובים ומתן הדרכה וליווי מקצועיים באמצעות פורום, ימי עיון ומתן מענים שוטפים	בכל ישוב יהיה אחראי/רכז לפעילות שוטפת ומתן מענים לאוכלוסיית הקשישים.	צוות אזרחים וותיקים, עו"ס ישוב, ר"צ	מחלקת ישובים והנהגות היישובים	5	1844445
וותיקים בחוף	שיויון הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	הפעלת ארבעה מועדוני מופ"ת לגמלאים עצמאיים. החברים נהנים מפעילות חברתית, חוגים, סדנאות, טיולים, ארוחות בוקר וצהריים	שיווק המועדונים והרחבת הפעילות המתקיימת בהם, הדרכה מקצועית, עריכות פעילויות העשרה, טיולים ומסיבות חגים, שיווק	הגדלת כל מועדון ב-10 חברים נוספים, שביעות רצון בקרב חברי המועדונים	צוות אזרחים וותיקים ומנהלות המועדונים	ראשי צוותים, עו"ס ישובים	1,000	1841921 1844452
וותיקים בחוף	שיויון הזדמנויות	שיפור והרחבת השירותים בתחום מסגרות הפנאי לאזרחים וותיקים	עריכת ארבע פעילויות קהילתיות המשותפות לקתדרה, רווחה ועמותה.	קיום שלושה אירועים קהילתיים גדולים משותפים	השתתפות של כל חברי הקתדרה ושלושת המועדונים	מנהלות מופ"ת ומרכז מירב	מנהלות המועדונים, מחלקת תרבות, מנכלית עמותת כרמל	לא נדרש	
ותיקים בחוף	שותפויות	יצירת שותפויות ובניית שולחן עגול אזורי הכולל את כל בעלי העניין העוסקים בתחום האזרחים הוותיקים	קיום מפגשים רב מקצועיים עם בעלי תפקיד במועצה העוסקים בהיבטים השונים של האזרחים הגמלאים לצורך קיום שיח בנושא, העלאת מודעות לתופעות שונות, יצירת שתופי פעולה ובניית מענים.	קביעת פגישות הכוללות את כל בעלי התפקידים	קיום 3 מפגשי שולחן עגול בשנה	צוות אזרחים וותיקים	סגן ומ"מ ראש המועצה מרכז מיר"ב, עמותה, מחלקת ישובים, שיל, מעברים,	לא נדרש	
וותיקים בחוף	חיבור בין קהילות	חיבור בין דורי של וותיקים עם ילדי הגנים ובתי הספר במועדונים וביישוב	יצירת מפגשי משותפים לציון אירועים שונים (חנוכה, טו בשבט, יום המשפחה) בין האזרחים הוותיקים לילדי הגנים ובית הספר	קשר עם רכזי מעורבות חברתית, רכזי נוער, וועדות חינוך ביישוב, גננות. יצירת מפגשים ופיתוח קשרים בין הדורות.	קיום לפחות ארבעה מפגשים במהלך השנה בין כל מועדון לגנים ובתי"הס.	מנהלות מופ"ת, רכזי מעורבות חברתית, מחנכים וגננות	אגף החינוך ומחלקת נוער	לא נדרש	
וותיקים בחוף	כיבוד המורשת	תיעוד זכרונות	תיעוד זכרונות של ותיקי חוף הכרמל על ידי מתנדבים שעברו הכשרה	הדרכת מתנדבים, גיוס תקציבים, סופרוויז'ן, הוצאת ספרים, כיום טקס הענקת ספרים, פרסום	הוצאה לאור של 15 ספרים ועריכת טקס סיום פרויקט	אזרחים וותיקים, רכזת התנדבות, יהודית ארז	מחלקת ישובים	20	1844441
וותיקים בחוף	חיבור בין קהילות	הקמת קבוצת תיאטרון פלייבק קהילתי לאזרחים וותיקים תושבי המועצה.	הקמת קבוצת שחקנים מתוך הקהילה שתעבור תהליך מעצים, במהלכו יעבדו את סיפורם האישי והקולקטיבי למחזה דרמטי מקורי והצגתו מול הקהילה המקומית.	גיבוש קבוצת ותיקים אשר תפגש אחת לשבוע עם איש תיאטרון פלייבק	קיום מפגשי תיאטרון פלייבק סביב התמודדיות עם אתגרי הגיל השלישי	עמותה וצוות אזרחים וותיקים	עו"ס, מיר"ב	15	1844441

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
וותיקים בחוף	שיויון הזדמנויות	קידום אורינות דיגיטלית בקרב אזרחים וותיקים	חיבור הוותיקים לעולם הדיגיטלי והרשתות החברתיות.	קיום סדנאות לוותיקים במועדונים ובקהילה. גיוס מתנדבים להדרכות פרטניות וקבוצתיות.	שימוש הותיקים במדיה הדיגיטלית	רכזי וותיקים, רכזי מועדונים, יחידה להתנדבות, צוות אזרחים וותיקים	מנהלת ספריה, מעברים	מתוך תקציב בתים חמים ומופ"ת	1844441
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	שימור ושיפור תפקודו של בן המשפחה המטפל באזרח הותיק ויכולתו להתמודד עם העומס ואתגרי הטיפול.	הערכת צרכים ובניית תכנית התערבות. טיפול פרטני קצר מועד. מתן מידע, ייעוץ, תיווך וסיוע במיציא זכויות.	בן המשפחה המטפל יזהה עצמו כבן משפחה, יכיר מענים רלוונטים ויהיה בעל כלים ומיומנויות לטיפול בבני משפחתו.	היחידה לטיפול בבני משפחה, עו"ס המשפחה	ר"צ, מרפאות, חברות סיעוד,	20	1843437
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	גיבש קבוצת מתנדבים בעלי אורינטציה טיפולית לליווי פרטני של משפחות המתמודדות עם טיפול בבני משפחה ותיקים	איתור קבוצת מתנדבים, מתן הדרכה וליווי שוטפים	חיבור מתנדבים לבני משפחה מטפלים הזקוקים לליווי ותמיכה	היחידה לטיפול בבני משפחה, עו"ס המשפחה	רכזת מתנדבים	10	1843437
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיויון הידמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	שימור ושיפור תפקודו של בן המשפחה המטפל באזרח הותיק ויכולתו להתמודד עם העומס ואתגרי הטיפול.	הפעלת שתי קבוצות תמיכה: לבני זוג מטפלים וילדים מטפלים. קב' אובדן ושכול	השתתפות של 15 בני זוג ו-15 ילדים מטפלים אשר ירכשו מיומנויות וכלים לטיפול בבן המשפחה	היחידה לטיפול בבני משפחה, עו"ס המשפחה	ר"צ, המרכז הטיפולי.	30	1843437
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	הכרה בבי משפחה מטפלים כאוכלוסיית יעד מובחנת, פיתוח מענים ייחודיים בהתאם לצרכים שיזוהו.	קיום יום חשיפה לתכנית לאנשי מקצוע. קיום סדרת הרצאות בתחום טיפול בבני משפחה לאוכלוסיה הרחבה (היבטים משפטיים, רפואיים מיציא זכויות וכד')	העלאת מודעות והכרה בבני משפחה כאוכלוסיית יעד מובחנת. היכרות של בעלי תפקידים בשרות והפניית האוכלוסיה הרלוונטית.	היחידה לטיפול בבני משפחה, עו"ס המשפחה	בעלי תפקידים בקהילה- מרפאות, צוותי רווחה ובריאות בקהילה.	20	1843437
בני משפחה מטפלים באזרחים ותיקים	שיויון הזדמנויות	פיתוח תכנית בני משפחה מטפלים	פרסום התכנית והעלאת מודעות בקרה תושבים ואנשי שקצוע	הוצאת חוברת שרותים וזכויות, עלונים, פלאיירים	העלאת מודעות והכרה בבני משפחה כאוכלוסיית יעד מובחנת. היכרות של בעלי תפקידים בשרות והפניית האוכלוסיה הרלוונטית.	היחידה לטיפול בבני משפחה		20	1843437

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
קשישים בסיכון	שיויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	העלאת מודעות לנושא בקרב קשישים ובני משפחה	קיום הרצאות בנושא לקשישים במועדונים, לבני משפחה מטפלים עיקריים. קיום יום לציון מניעת אלימות בקרב קשישים. סדנאות לביטחון אישי בנושאים שונים: יחסים בינדוריים, זכויות משפטיות, התגוננות מפני ניצול ועוד.	ירידה במספר מקרי ההזנחה המדווחים למחלקה	היחידה למניעת התעללות והזנחה	מנהלות המועדונים, נושאי תפקידים בישובים, מרפאות, מח' ביטחון קהילתי	לא נדרש	
קשישים בסיכון	שיויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	העלאת מודעות לנושא בקרב אנשי מקצוע וחיזוק קשרי עבודה עם אנשי מקצוע בקהילה	עריכת יום עיון לאנשי מקצוע	השתתפות של 50 אנשי מקצוע	היחידה למניעת התעללות והזנחה	אנשי מקצוע בקהילה: אחיות, עו"סים, חברות סיעוד	לא נדרש	
קשישים בסיכון	שיויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	הדרכה וייעוץ לעו"ס המטפל	הדרכה וייעוץ לעו"סיות בסוגיית הקשישים והמשפחות הזקוקות להתערבות בנושא. במידת הצורך ביקורי בית משותפים עם אנשי מקצוע רלוונטיים.	הגדלת ארגז הכלים של כל עובד והגברת תחושת ביטחון מקצועי להתערבות במקרים פרטניים.	היחידה למניעת התעללות והזנחה	ר"צ	לא נדרש	
קשישים בסיכון	שיויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	טיפול פרטני לקשישים ובני משפחתם- כולל ייעוץ, הכוונה וליווי של משפחות ובודדים סביב סוגיות הקשורות לניצול והזנחה של קשישים.	טיפול פרטני לקשישים ובני משפחתם.	הפחתת הסיכון בקרב הקשיש ומשפחתו	צוות היחידה למניעת התעללות והזנחה	עו"ס מרחבי	לא נדרש	
קשישים בסיכון	שיויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	הקמת קבוצת תמיכה	איתור מועמדים, בניית תוכן	השתתפות 10-15 איש ב-12 מפגשים	עו"ס היחידה למניעת התעללות והזנחה	עו"ס מרחבי	לא נדרש	
קשישים בסיכון		מינוי אפטרופוס לקשישים שאינם יכולים לנהל את ענייניהם	כתיבת תסקירי אפטרופוסות בהתאם לבקשת ב"מ וכן תסקירים יזומים בהתאם לצורך	פגישות עם הקשיש, בני משפחתו וגורמים טיפוליים, כתיבת התסקיר.	קבלת צו מינוי אפטרופוס	עו"ס לעניין סדרי דין	עו"ס מרחבי	לא נדרש	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
קשישים בסיכון	שיויון הזדמנויות	טיפול ומניעת התעללות והזנחה בקרב קשישים	קיום וועדות רב מקצועיות לקשישים במצבי סיכון והזנחה	ישיבות צוות רב מקצועי הכוללות עו"ס מטפל, ר"צ, עו"ס לחוק, עו"ד רופא	מתן מענה טיפולי מיטבי לקשיש והפחתת הסיכון	היחידה למניעת התעללות והזנחה, ר"צ ועו"ס מרחבי.	קופת חולים, חברות סיעוד, מרפאות	10	1843433
עמותת לקשיש	מצוינות בשרות	פיתוח ביסוס וחיזוק עמותה לקשיש במועצה	חיזוק ופיתוח עמותה חזקה בחוף הכרמל שתפתח שירותים מגוונים ואיכותיים לקשישים	בחירת מנכ"ל, בחירת ועד מנהל, בניית תכנית עבודה שנתית.	בחירה, תוכנית עבודה, שיתופי פעולה	עמותת כרמל, האגף לשרותים חברתיים וקהילתיים	וסגו ומ"מ ראש המועצה ועד מנהל עמותת כרמל, צוות וותיקים	לא נדרש	
קהילה תומכת	מצוינות בשרות	שיפור השירות הניתן במסגרת קהילה תומכת	מתן שירות העונה לדרישות התע"ס הכולל: שרותי אב בית, שירות רפואי ושרותים חברתיים לשביעות רצון הפיקוח,	בחירת מפעיל מתאים, העברת השירות בהדרגה תוך שמירה על מינימום פגיעה שחברים, שיווק השירות ומיצובו מחדש.	הספקת שירות טוב העונה על דרישות משרד הרווחה, שביעות רצון גבוהה של חברי הקהילה. גיוס עוד 30 בתי אב, פתיחת מועדון חברתי.	עמותת כרמל, האגף לשרותים חברתיים וקהילתיים	מרכז מירב	לא נדרש	
נוער בסיכון: להב"ה	שותפויות	טיפול מערכתי בנוער בסיכון	פיתוח תכנית להב"ה כמתכללת תחום נוער בסיכון במועצה	הכרות עם שותפים, רכזי נוער ויועצות בתי הספר. השתתפות בוועדות רב מקצועיות, בחינת צרכים המוצגים ע"י הגורמים הרלבנטיים, הכרות עם תוכניות מקבילות במ.א. דומות. מתן כלים והכשרות רלבנטיות לעובדים מול הנוער	סגן ומ"מ ראש המועצה מנהלת אגף שירותים חברתיים מנהלת אגף החינוך, רכזת להבה, ביטחון קהילת	מנהלת אגף החינוך, שיירותיים חברתיים, מנהל מחלקת הנוער, פיקוח משרד החינוך, מנהלת ביטחון קהילתי, קב"ט, רכזי נוער חברתיים, מנהל הנוער,	לא נדרש		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
נוער בסיכון: מעגל בנות	מצויינות בשירות	מניעה וזיהוי התנהגויות סיכוניות, מתן כלים להתמודדות עם דילמות גיל ההתבגרות, יצירת מרחב בטוח לשיח עם מבוגר משמעותי	יצירת קבוצה ארוכת טווח ל12 נערות עם מאפייני התנהגויות סיכוניות שתהווה מרחב בטוח ומקום ללמידה ושיפור תפקוד	גיוס נערות בעלות מאפיינים זהים באמצעות רכזי נוער ויועצות בי"ס, בחירת מבנה לקיום הקבוצה, בניית תוכנית עבודה שבועית הכוללת סדנאות ומפגשים חופשיים, קיום מפגשים שבועיים, גיוס מדריכה לעבודה השיתוף עם עו"ס נוצ"צ	יצירת קבוצת השתייכות, הפחתת התנהגויות סיכוניות, התמדה בהגעה, בניית קשר מבוסס אמון בין הנערות למנחות	עו"ס נוער וצעירים ומדריכה	בתי ספר, רכזי נוער, אגף הרווחה, הורים	לא נדרש	
נוער קצה	מקצועיות	איתור, מניעה, שיקום וטיפול בנוער קצה	הפחתת עבריות, שוטטות, שימוש בסמים ואלכוהול, יצירת הזדמנות לשיקום	עבודה פרטנית בצוות רב מקצועי לכל נער מאופיין בהתנהגות קצה, בשילוב משטרה, חוק נוער, בית ספר והורים. המשך הפעלת ניידת עלם 2 לילות בשבוע	הוצאה לפועל של תוכניות טיפול אישיות תוך שת"פ של הנער עם התוכנית.	עו"ס נוצ"ץ +חוק נוער	הורים, משטרה, עלם, בי"ס, רווחה, בני הנוער	1841277	
תכנית יתד- הגדלת מספר הפניות בתכנית מרחד לקידום תעסוקה	מצויינות בשירות	הנגשת תכנית יתד לצעירים תושבי חוף הכרמל.	עשר הועדות מלאות בכל חודש.	יצירת שיתופי פעולה תוך ובין מועצתיים, ערבי חשיפה לצעירים בישובים ומענה פרטני.	ערבי חשיפה לצעירים בשלושה ישובים לפחות, שלוש הרצאות בנושא תעסוקה במהלך 2021, יצירת קבוצה לשת"פ.	מקדמת תכנית תעסוקה ביתד	מעברים, מרכז צעירים, רכזים מיושבים בתחום צעירים, אגף הרווחה	1847284	
תכנית יתד- הגדלת זיהוי צעירים שלא מתגייסים לצבא	מקצועיות	מציאת מסגרת חלופית לצעירים שאינם מתגייסים ואיתור צעירים שנתקלים בקושי מול המערכת הצבאית/שירות לאומי.	יצירת קבוצה לצעירים לקראת החיים לאחר סיום הלימודים - צבא/ שירות לאומי/ אי גיוס.	מיפוי שכבת יב' בבתי הספר, שיחות עם יועצות ביה"ס, עבודה פרטנית	הקמת קבוצה המספקת מענה תמיכתי וידע בנושא החיים לאחר סיום הלימודים, יצירת קבוצת השתייכות וסיוע פרטני במידת הצורך.	עו"ס יתד	יועצות בי"ס, אגף הרווחה, מרכז צעירים- רכז חיילים, מדור קהילה בצבא		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
<b>חינוך</b>									
מענה לפניות לאגף החינוך עפ"י זמן תקן (=יח' זמן)	מצויינות בשרות	טיפול בפניה ביח' זמן מוגדרת מראש	זמן תקן (=יח' זמן) על פיו פועלים באגף ומפורסם לציבור	1. הגדרת זמן תקן. פניה בסיטיקונקט - פניה בדוא"ל - פניה בטלפון (שע' מענה - טלפוני פניה מהלשכה - פיילוט התנסות בזמן תקן 2. (ינואר-פברואר) מעבר לעבודה עפ"י זמן 3. תקן החל מחודש מרץ	עבודה על פי זמן תקן - החל מחודש מרץ.	אילנית - ממונת שרות לקוחות אגף חינוך גבי	מטה מועצה, מוקד 109		
נאמן/ת דוברות אגף החינוך	מצויינות בשרות	פרסום הפעילות הרבה של אגף החינוך	פעילויות אגף החינוך מקבלות את הנראות ברשתות החברתיות, באתר המועצה, בניוזלטר ובעלוני מידע.	מינוי נאמן/ת דוברות הכשרת הממונה ע"י דוברת המועצה והתאמת פלטפורמות הפרסום	מפעילויות אגף 90% החינוך מקבלות את הנראות ברשתות החברתיות, באתר המועצה ובעלוני מידע	גבי מנהלי מחלקות	דוברת המועצה, בת שבע וייסודל		
הנגשת מידע און ליין	מצויינות בשרות	כל מידע עדכני מצליח להגיע לתושב ולצוותי החינוך	פלטפורמות יעילות להנגשת מידע	בניית פלטפורמות יעילות עם דוברת המועצה	מהמידע העדכני 90% מצליח להגיע לתושב ולצוותי החינוך	מנהלי מחלקות	דוברת המועצה		
גאנט חינוך שנתי	מצויינות בשרות	תכלול המסורת החוף כרמלית	יצירת גאנט שנתי של פעילות האגף שיפורסם באתר המועצה ויעודכן און ליין כלוח אירועים	איסוף מועדי אירועים של פעילות חינוכית מכלל מח' האגף. הטמעת מסורת חופכרמלית. יצירת סדיריות עם דוברת המועצה.	פרסום גאנט תשפ"א (בשל הקורונה יבוצע אחרי חגי תשרי) מעודכן באופן תמידי ומפורסם בפלטפורמות הפרסום	מזכירת אגף מנהלי מחלקות	מנהלי בתי הספר מיר"ב מחלקת ישובים דוברת המועצה		
פדגוגיה/ מסורת חוף כרמלית, מנהיגות, חינוך מודע מיגדר, הורים	חדשנות ויצרניות	פיתוח והטמעת פדגוגיה ייחודית לחוף הכרמל (בהתאמה להמלצות תכנית אב 2020) ובהתאמה לתכנית מו"פ (שנה שניה)	ספט' תשפ"ב 2021, הפעלת פיילוט בחירה מבוקרת אשכול עתלית וחממות שכבת ז'.	הדרכה ולייווי של תוכנית מו"פ משרד החינוך	א שבט תשפ"א : רישום על פי מודל הבחירה המבוקרת באשכול עתלית. הרשמה על פי חממות לתלמידי ז'.	גבי אילנית דלית רחלי ליאור	רפי משה"ח מנהלי בתי"ס	1818479	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
פדגוגיה/ מסורת חוף כרמלית, מנהיגות, חינוך מודע מיגדר, הורים	חדשנות ויצרתיים	ביסוס מסורת מתחדשת במערכות החינוך הפורמאליות והבלתי פורמאליות	יישום המלצת תוכנית אב לחינוך הנוגעת למסורת החוף כרמלית, על פי יחידות גיל ובהתאמה לשנת קורונה.	מנהלי מחלקות החינוך ישבצו בגאנט תשפ"א-תשפ"ב את המסורות והפעילויות המומלצות ב"סל המועצתי"	מהפעילויות 70% המופיעות בגאנט מתבצעות (שנת קורונה)	רפי גבי מנהלי מחלקות	אירגונים בדומה לחברת חשמל, נובל אנרגי, קק"ל, תאגיד תמיי"ר ואחרים. פנימי: מיר"ב, אגף לשירותים חברתיים, מח' יישובים. מגזר מגזר עסקי חוף הכרמל: בננות חוף, מפעלי הקיבוצים, חפק קיסריה חברת המלח וכד'	1818479	
מעוף קיסריה	חדשנות ויצרתיים	הפעלת תכנית המעוף בשנת ההפעלה השניה, לקידום מערכת החינוך בקיסריה	"הגן זה הסיפור שלנו"- תהליך ייחודיות גני קיסריה התאמת תוכנית הלימוד - בביה"ס למרכז חדשנות חיבור מתחדש בין בי"ס- לקהילה מצאית מבנה ראוי לתנועת - הצופים	ממלאי תפקידים ימשיכו בהנעת התהליכים (יעדים)	ארבעת היעדים המוגדרים, באים לידי ביצוע	רפי גבי מנהלי מחלקות	צוות היגוי מעוף משה"ח מכללת גורדון		
ועדת יישום ומעקב לתוכנית האב האסטרטגית	חדשנות ויצרתיים	יישום תוכנית אב לחינוך	הקמת צוות מעקב וליווי ליישום תוכנית האב.	התאמת תוכניות העבודה של אגף החינוך לתוכנית אב אסטרטגית	מתקיימות פגישות רבעוניות למעקב על הטמעת התכנית האסטרטגית	רפי אילנית	מטה המועצה		
פדגוגיה/ מסורת חוף כרמלית, מנהיגות, חינוך מודע מיגדר, הורים	שותפויות	טיפוח קבוצות מנהיגות אקטיביות	קבוצות מנהיגות מובילות שינויים ותהליכים חברתיים	סדיריות ותכניות מלוות לקבוצות מנהיגות : גננות, ניהול בתי ספר, ניהול חינוכי ביישובים, מנהיגות ילדים ונוער	ארבע קבוצות מנהיגות פעילות	גבי רפי אסיף	מרכז צעירים, מח' יישובים, הנהלות חינוך, מגזר עסקי, מכללות	1818479	



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
פדגוגיה/ מסורת חוף כרמלית, מנהיגות, חינוך מודע, מיגדר, הורים	שותפיות	העלאת מודעות לשוויון מגדרי בתהליכי חינוך	תכנית אורך להעלאת השיוויון המגדרי בקרב קבוצות הגיל השונות.	בניית תוכנית אורך להעלאת המודעות לשיוויון המגדרי והפעלתה.	יישום תוכנית בשלושה מוקדים: גני ילדים, קוד לבוש בית ספרי, מועצת נוער אזרית	גבי ירדן מנהלי מחלקות	המועצה לקידום שוויון מגדרי	1818479	
פדגוגיה/ מסורת חוף כרמלית, מנהיגות, חינוך מודע, מיגדר, הורים	שותפיות	סיוע והכוונה להורים בדגש הורות בשנת קורונה ותהליכי בחירה מבוקרת לקראת שנה"ל תשפ"ב.	תכנית הדרכה להורים עפ"י יחידות גיל	כרטיסיית הורים" - ארבע" הרצאות דיגיטליות לקבוצות גיל: ג"ר, יסודי, נוער, הורות	השתתפות של 100 הורים לפחות	גבי דנה דני	מרכז מיר"ב, ביטחון קהילתי, מרכז הורות	1818479	
עד אחרון הילדים - העלאת אחוז ההתמדה בחוף הכרמל	שותפיות	העלאת אחוז ההתמדה של התלמידים במערכת החינוך של חוף הכרמל	כ-92% מתלמידי חוף הכרמל לומדים ברחבי המועצה	מיפוי תלמידי חוף הכרמל (לפי צורך/רצון). בניית תוכנית להשבת תלמידי חוף למערכת החינוך המועצתית.	היכולת להסביר את 8% שלומדים מחוץ לחוף הכרמל	אילנית, רינת, רשמת האגף	משרד החינוך		

### הגיל הרך

תו איכות/ בטיחות	מצויינות בשירות	אגף החינוך אחראי על כלל המעונות לידה עד שלוש	הוספת 8 מסגרות לתו האיכות	צרוף גנים פרטיים/מסגרות קיבוציות לתו האיכות החוף כרמלי.	בתשפ"א 8 נוספות, ובסה"כ 16 מסגרות בעלות תו איכות	הילה גרטל	ועדים מקומיים, שפ"ח, אגף שירותים חברתיים, מח' יישובים		
תו איכות/ בטיחות	מצויינות בשירות	הרחבת מענה להורים לפעוטות לידה-שלוש	פתיחת 4 מעונות יעם סמל אגף מעונות יום, בליווי ופיקוח של המועצה	כניסה לתהליך "מסלול ירוק" בשת"פ עם אגף מעונות יום	מסגרות נוספות בעלות 4 סמל אגף מעונות יום	רפי, גבי, הילה	ראש המועצה, מח' יישובים, אגף מוניציפלי, אגף מעונות יום		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
נוהל תכלול חנ"מ - הנחיות לתהליכי עבודה בהתאם לתיקון 11 לחוק חנ"מ	מצויינת בשירות	טיוב תהליכי האיתור והליווי בנושא זכאות לשירותי החינוך מיוחד בגני הילדים	איתור מקסימום הילדים הזקוקים למענים ייחודיים בהתאם לל"ז שנקבע בנוהל תכלול חנ"מ גי"ר	הטמעת מודל התכלול בין כל השותפים. ליווי כל התהליך על ידי קב"ס ייעודי לגיל הרך.	מהילדים הזקוקים 100% למענה ייחודי במוסדות החינוך יקבלו אותו.	סמדר ורחלי	גנות, שפ"ח, מנהלת המתי"א, פיקוח גנ"ס, הילה, קב"ס		
הסדרה מול הקיבוצים	מצויינות בשירות	הסדרה של גני הקיבוצים עם הרשות	מערכות החינוך בקיבוצים הן חלק ממערך החינוך של המועצה מבחינה פדגוגית-חינוכית וארגונית.	חינוכי פדגוגי - 9 מפגשי עבודה בשנה עם פורום מנהלות גיל רך של הקיבוצים. ארגוני- 4 מפגשי עבודה בשנה עם השותפים ליצירת מסמך.	חינוכי פדגוגי - חיבור לתהליך הייחודיות "הסיפור שלנו זה הגן". ארגוני - מסמך המדייק את ההסדרה קיבוצים- מועצה, בנושאי תקצוב, אחזקת מבנים, בטיחות, בנייה.	רחלי והילה	ראש המועצה וסגנו, גזבר, מח' יישובים, אגף מוניציפלי, מנהלי קהילה וגיל רך, התק"צ מרכז מ"א	1812178	
הנגשת מידע	מצויינות בשירות	טיוב הליך ההרשמה לגנים	הליך הרשמה ברור ונגיש באתר המועצה	בחינת טכנולוגיה תומכת הרשמה נגישה.	הפחתת פניוית הנוגעות להרשמה טכנית.	רחלי ורשמת	דוברת, יועמ"ש		
תהליך השיבוץ בגני הילדים	מצויינות בשירות	טיוב הליך השיבוץ	עד מאי 2021 כל הנרשמים - משובצים, הודעות תצאנה להורים עד סוף יוני.	עידוד ההורים להרשמה בתקופת הרישום הפורמלית באמצעות פרסום והסברה לציבור. מפגש עם פורום מזכירות היישובים.	מהנרשמים משובצים 90% עד סוף מאי 21	רחלי ורשמת	דוברת, מנהל/ות מעונות וגנים פרטיים, מזכירות יישובים, מח' יישובים		
הכשרת תומכות הוראה, המקצוע הורים	מצויינות בשירות	העצמת כ"א בגיל הרך: הפיכת תפקיד תומכת ההוראה למקצוע	תוך 3 שנים כ 30 תומכות הוראה נוספות יעברו קורס מקצועי ייעודי לתפקיד.	בניית מסלול הכשרה מותאם לתפקיד תומכת ההוראה	תומכות נוספות בעלות 30 תעודת מקצוע	רחלי, הילה, אלקה	מכללות, מש"א	1841785	
מרחבי חינוך משלים	מצויינות בשירות	מתן מענה חינוכי איכותי (צהרון/קייטנה)	לכל תלמידי הגן מסגרת חינוכית איכותית משלימה.	הגדרת מנהל/ת למרחב החינוך המשלים איתור כח אדם איכותי ומקצועי, הדרכה, ליווי ופיקוח. תוכניות העשרה לילדים ולצוותים	100% מענה להורים למרחב חינוך משלים	רחלי, הילה	משרד החינוך, משרד הבריאות, מח' יישובים		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
"הסיפור שלנו זה הגן"	חדשנות ויצרתיות, הפיכת הפירמידה	הגדרת תהליך ייחודיות לגנ" בחוה"כ	גני חוף הכרמל יודעים לספר את הייחודיות שלהם - "מי אני".	ליווי קבוצתי ואישי של הגנות על ידי רויטל יהלום / המובילות	גנים נוספים המוגדרים 10 ייחודיים גנים בתהליך ייחודיות 10 חשיפה של כל גנות חוף הכרמל ל"הסיפור שלנו זה הגן"	רחלי, הילה	משה"ח, רויטל יהלום, מובילות, גבי		1812258
מרכז חדשנות ויזמות לגיל הרך- הבית על הגבעה, למידה בסביבה טכנולוגית	חדשנות ויצרתיות, הפיכת הפירמידה	הקמת הבית על הגבעה	הבית על הגבעה משמש מקום פעיל לצוותים החינוכיים	אישור תקציב עבור שיפוץ, ריהוט, טכנולוגיה-התאמה לפדגוגיה האזורית ומטרותיה	ינואר 2021 טקס גזירת סרט עם מנהל המחוז	רחלי, הילה	רפי, פיקוח אגף מוניצ', גנות מובילות		1812233
מרכז חדשנות ויזמות לגיל הרך- הבית על הגבעה, למידה בסביבה טכנולוגית	חדשנות ויצרתיות, הפיכת הפירמידה	טכנולוגיה עדכנית בגנ"י	התאמת החומרה והתוכנה ללמידה בגן העתידי. תרגול למידה מרחוק.	התאמות טכנולוגיות כדוגמת גוגלה	הטמעת טכנולוגיה בדרכי ההוראה, ב- 25 גנים	רחלי, הילה	סגן ראש המועצה, מנכל		1812233
רצפים ומעברים	שותפויות	ראית הילד ברצף לידה עד 6	תכנית מעברים הפועלת בין המסגרות, במהלך תשפ"א לתשפ"ב	בניית תוכנית כוללת לצוותים, הורים ומורים ומנהלות מעונות	מאי 2021, תכנית "מעברים" פועלת	רחלי, הילה, שפ"ח, דלית	גנות מובילות, מנהלות מעון, מנהלי בתי הספר היסודיים		
הכשרת תומכות הוראה, המקצוע הורים	שותפויות	הדרכת הורים	סדרת מפגשים להורים בגיל הרך	בניית תוכנית הכוללת סדרת מפגשים.	קיום מפגשים בהשתתפות כ-50 הורים	רחלי, הילה	מרכז צעירים, המרכז לטיפול בילד ובמשפחה, מטל שפ"ח ומעברים		1841785

**בתי ספר יסודיים**

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תגבור כוח אדם בבתי הספר היסודיים (קורונה)	מצויינות בשירות	הגברת כוח אדם שישתלב במערך ההוראה	בכל בי"ס יסודי (למעט חב"ד), ישתלבו עוזרי חינוך במטרה לסייע בפיצול כיתות ג-ו בשל הנחיות משה"ח (קורונה)	ניהול תקציב מועצתי ובית ספרי בניית תכנית קליטת כ"א עם מנהלי בתי הספר גיוס כוח אדם והעסקתו הכשרת עוזרי החינוך ניהול תקציב העשרה בית ספרית	מאה אחוז גיוס עוזרי חינוך בבתי הספר ומיצוי תקציב העשרה לטובת השבחת הלמידה	דלית, לילך	מנהלי בתי הספר, מורן רכזים בית ספריים, משה"ח, שכר	1811855	
מענה לקולות קוראים (במיוחד בשל הקורונה)	מצויינות בשירות	מימוש זכויות מתוך קולות קוראים לטובת בתי הספר במטרה לסייע למערכות החינוך להתמודד עם משבר הקורונה - אורחות חיים ופדגוגיה ללמידה מרחוק.	קול קורא הצטיידות - צמצום פערים בעניין אמצעי קצה, לכל תלמיד תהיה אפשרות להתחבר ללמידה מרחוק. קול קורא ניקיון - שמירה על מתווה משרד הבריאות בתוך מסגרות החינוך.	הצטיידות - הכנת כתב כמויות מול מנהלי בתי הספר; יצירת קשר עם משכ"ל לשם ביצוע. ניקיון - הכנת תקציב לכל בי"ס + כתב כמויות. ביצוע רכישת הציוד לכל בי"ס.	מימוש כל זכויות מערכת החינוך מהקולות הקוראים	דלית, לילך	מנהלי בתי ספר, משכ"ל, מנכ"ל	1811854	
מרחבי חינוך משלים	מצויינות בשירות	מתן מענה חינוכי איכותי משלים בחופשות ובתום יום הלימודים	לכל תלמידי הגנים ובתי הספר (בהתאמה לקולות הקוראים) תינתן מסגרת חינוכית איכותית משלימה. כניסה של תוכנית "ניצנים" לרשות, לכלל תלמידי א-ב-ג-ד במסגרות פרטיות במהלך השנה ובניהול האגף בחופשות.	השמה של רכז רשותי ורכז אשכול בי"ס/גן במימון הקולות הקוראים אשר יפעלו כדלקמן: - איתור כ"א איכותי ומקצועי וקליטתו כעובד זמני. - ניהול תקציב ועבודה מול ספקים. - דיווח ובקרה. - ליווי כתיבת התכנית החינוכית.	שמונים אחוז מתלמידי גנים ובתי ספר משתתפים בתוכנית	דלית, שני, (אשכול גנ"י), לילך	מחלקת ילדים ונוער, מיר"ב, תחבורה, מנהלים וגננות, דוברות, כ"א, שכר	1818958	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ביטחון ובטיחות בדרכים	מצויינות בשירות	ביטחון ובטיחות בהסעות	הקמת מערך ליווי בהסעות	עלייה בתחושת המוגנות של הורים וילדים		דלית, שני, שירלי	מנכ"ל, מח' תחבורה, מנהלי בתי"ס, ידיד לחינוך, מנהיגות הורים, עמותות זה"ב, רכזי זה"ב, מח' ביטחון, מאיה שדה מחלקת ביטחון ושיטור קהילתי - מתן הרצאות בבית ספר		
אלופות ואלופים - פיתוח תוכניות מצויינות	חדשנות ויצרניות	טיפוח מצוינות והצטיינות בתחומים מגוונים	מענה למצויינות במגוון תחומים בתוך בתי הספר תוך יצירת שת"פ עם גורמי פנים וחץ. בכל ב"ס יפותחו לפחות 3 תוכניות מצויינות.	מימוש מדדי מצויינות והצטיינות כפי שמופיעים בתוכנית אב לחינוך. העלאת אחוז ההתמדה בחוף הכרמל.		גבי, דלית	משה"ח, מגזר עסקי היי-טק, מח' ספורט, מוסיקה וכדומה. תוכנית משח"ק - שינוי - תוכנית		
מעברים ורצף חינוכי	חדשנות ויצרניות	השרשת תפיסת המנהיגות מגיל צעיר	הקמת מועצת בוגרי יסודי - נציגי ו מכל בתי הספר	פעולות אזוריות 2 שמובילה מועצת התלמידים תש"פ - מגדר ושבע חינוך בשנת תש"פ היה רק מפגש אחד של מובילי בית ספר - יש צורך לפתח בתשפ"א		דלית, ליאור	רכזים חברתיים, רכז תנועת הנוער	1817879	
מעברים ורצף חינוכי	שותפויות	ראית הילד ברצף החינוכי במעבר בין מוסדות חינוך	בניית תוכנית "מעברים" בין הגנים לכיתה א, בין כיתה ו לחטיבת הנעורים	בניית תוכנית כוללת לצוות חינוך ולהורים		דלית, דן, אילנית	מנהלי בתי הספר		

### בתי הספר העל יסודיים

פדגוגיה/ מסורת חוף כרמלי, מנהיגות, חינוך מודע מיגדר, הורים	חדשנות ויצרניות	מתן מענים מגוונים, מבוססי בחירה ופורצי דרך ברמה המקומית והארצית	פיתוח החממות והפקולטות	העמקת תהליך מו"פ וליווי צוותי הניהול בפיתוח התוכנית. בנייה משותפת של החממות והפקולטות ביחד עם הפיקוח של המינהל ההתיישבותי	ב- 1/09/21 פועלות לפחות 3 חממות ופקולטות כפילוט.	רפי, גבי, אילנית	אגף מו"פ, המינהל לחינוך התיישבותי, מנהלי בתי"ס וועדות היגוי הורים		1818479
--	-----------------	---	------------------------	---	--	------------------	---	--	---------

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
בחירה מבוקרת של תלמידי כתיב ז'	חדשנות וייצירתיות	הרחבת אפשרויות הבחירה של התלמיד והוריו	פתיחת אזורי רישום בא' שבט תשפ"א 14/01/21	שינוי קו מיפוי עפ"י יישובים להגדרת בי"ס עוגן. הנגשת מידע וליווי תהליך הבחירה ברמה היישובית, המשפחתית ובית ספרית. התאמת מערך ההיסעים.	תהליך ההרשמה בא' שבט תשפ"א, עפ"י בחירת התלמיד והוריו. העלאת אחוז ההתמדה בחוף הכרמל.	רפי, גבי, אילנית, מיכל	מו"פ, דוברות, מחלקת יישובים		
פדגוגיה/ מסורת חוף כרמלית, מנהיגות, חינוך מודע מיגדר, הורים	חדשנות וייצירתיות	הטמעה של למידה היברידית כחלק מתפיסת מערכת החינוך 2021.		השתלמות צוותי הוראה בנושא פלטפורמות + דרכי הוראה חדשניים/מותאמים למידה מקוונת	בי"ס מלמד בכל ימות הלימוד, תוך שילוב למידה מקרוב ומרחוק.	גבי ואילנית	מנהלי בתי הספר, צוות קידום נוער	1818479	
אלופות ואלופים - פיתוח תוכניות מצויינות	חדשנות ויצירתיות	טיפוח מצויינות והצטיינות בתחומים מגוונים	מענה למצויינות במגוון תחומים בתוך בתי הספר תוך יצירת שת"פ עם גורמי פנים וחוף. בכל בי"ס יפותחו לפחות 3 תוכניות מצויינות.	מימוש מדדי מצויינות והצטיינות כפי שמופיעים בתוכנית אב לחינוך. העלאת אחוז ההתמדה בחוף הכרמל.	גבי ואילנית	משה"ח, מנהלי בתי הספר, מגזר עסקי היי-טק, מח' ספורט ואומנויות, מכללת גורדון, מכללת רופין			
מנהיגות חינוכית	שותפויות	השרשת תפיסת המנהיגות כולל נוער המוגדר בסיכון.	מועצות תלמידים מובילות; מסורת חדשה. יו"ר מועצת תלמידים בית ספרית - משתתף במליאת המועצה.	בניית גאנט פעילויות למועצות תלמידים בשיתוף רכזים חברתיים של בתי הספר בתכלול אגף החינוך.	רכזים חברתיים של בתי הספר, הנהלת המועצה	אילנית, ליאור, חן, רינת		1817879	
מענים לנוער בסיכון - להב"ה + תכנית היל"ה	שותפויות	תחליף ליחידת קידום נוער עצמאית בתוכניות ייחודיות ייעודיות לנוער בסיכון, בתוך בתי"ה"ס.	פיתוח תכנית להב"ה כמתכללת תחום נוער בסיכון במועצה.	בניית מסלולים ייחודיים ומותאמים בחממות ובפקולטות - עמלני וטכנולוגי	נוער מנותק במועצה 0%	רינת, חן, אילנית, ליאור	להב"ה, אגף שירותים חברתיים, בתי"ס, משה"ח, חאן יותם, ביטחון קהילתי, בעלי עסקים מקומיים.	1818579	

### ילדים ונוער

תקן זמן	מצויינות בשירות	פניה המתקבלת במחלקת הנוער משלימה את התגובה הראשונית בהקדם האפשרי	מענה/תגובה לפניות למחלקה בטווח של 48 שעות.	פרסום פרטי התקשרות: דוא"ל, טלפון, מספר הטלפון של רכז הנוער הישובי.	מענה מהיר ל100% מהפניות, תוך מתן מענה משמעותי לפונים.	מיכל	כל עובדי מחלקה, מנהל חב' ונוער		
---------	-----------------	--	--	--	---	------	--------------------------------	--	--

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הנגשת מידע	מצויינות בשירות	הרחבה ושיפור המענה לבני הנוער ומשפחתיהם	פרסום תכניות שנתיות וחודשיות לקהילה.	הנגשת מידע: נוהל רישום למפעלים השונים; בניית תכנית חודשית מותאמת ישוב ופרסומה (יישובית ומועצתית), קישור לאתר ייעודי דרך אתר המועצה	קהילה מעודכנת פעילות, העלת נכחות/ הרשמה בפעילויות הנוער השונות.	צוות המחלקה	כל עובדי מחלקה, מנהל חב' ונוער		
זמינות מחלקתית	מצויינות בשירות	זמינות מחלקתית לקהילת חוף הכרמל	נוכחות איש צוות בין השעות 10:00-19:00 בכל ימות השבוע	הגדרת שעות עבודה וקבלת קהל לצוות המחלקה	שעות קבלה מוגדרות בל"ז השבועי ופרסומן	ליאור	כל עובדי מחלקה, מנהל חב' ונוער		
מענה מדויק לרכזי הנוער ולשותפים	מצויינות בשירות	הרחבה ושיפור המענה לצוות רכזי הנוער	כתובת ברורה בהתאמה לצורך העולה מן הרכז בהתאם לתכנית החודשית	דיוק הגדרות התפקיד לצוות המחלקה. פרסום הגדרות התפקיד לשותפי מחלקת הנוער השונים.	תכניות עבודה מדויקות, פעילות ענפה ומגוונת לילדי חוף הכרמל.	ליאור	צוות מחלקת הנוער, מנהל חב' ונוער		
מעברים ילדי א'	מצויינות בשירות	קבלת ילדי א' למרחב הנוער הישובי, בהתאם לתפיסה הישובית	ילדי כיתה א' משתלבים במרחב הנוער הישובי	יצירת התכנית העוסקת בשלושה קהלים: ילדים, הורים, צוות חינוכי	ילדי כיתה א' משתלבים במרחב הנוער.	לימור	תמר ולימור, מנהל חב' ונוער		
מעברים ילדי ו' ל ז'	מצויינות בשירות	מעבר מתואם בין בוגרי ו' לנעורים	ילדי שכבת ו' משתלבים בהדרגה בשכבה הבוגרת של המועדון	יצירת התכנית העוסקת בשלושה קהלים: ילדים, הורים, צוות חינוכי	שכבת ו' חוף כרמלית מגובשת וחזקה.	לימור	לימור, חופים, וועדות הנוער הישוביות, מנהל חב' ונוער		
פורומים והכשרות	מצויינות בשירות	העצמה והתמקצעות לצוות הרכזים-דגש לתפיסת ליווי ישובית	ישיבת פורום רכזים חודשית, סמינרים מקצועיים לאורך השנה, הנחיות אישיות חודשיות ישוביות, קשר רציף עם צוות המחלקה	קביעת תאריך ותוכן לפורום הרכזים והנחייתם, קביעת לוז הנחיות. השתתפות בהכשרות חיצוניות (רלוונטיות). יצירת מערך אחיד למשוב לישובים ושיתוף פנים מחלקתי.	מועדוני נוער פעילים, מגוונים. אחוזי נכחות גבוהים של ילדי הישובים. רכזים מעודכנים ושותפים בתהליכים השונים אותם מובילה מחלקת הנוער.	לימור	צוות המחלקה, מנהל חב' ונוער	1816923	
פורומים והכשרות	מצויינות בשירות	העצמה והתמקצעות תומכת לצוות מחלקת הנוער	מפגש קבוע ויציב של צוות המחלקה	קביעת יום ושעה קבועים לישיבת צוות מחלקתית, בניית פורמט מעשיר והכשרתי לישיבות הצוות. לקיחת חלק בהכשרות רלוונטיות	צוות המחלקה נפגש לישיבת צוות.	ליאור	צוות המחלקה	1816923	
חשבון פייסבוק ואינסטגרם פעיל	מצויינות בשירות	העצמת הקשר בין הקהילות לעשייה החינוכית, יח"צ,	חשבון אינסטגרם פעיל. העלת אתר ייעודי למחלקת הנוער. מייל שבועי בתפוצת השותפים	העלאת תכנים תמונות ותכניות עבודה במדיות השונות	עמוד אינסטגרם פעיל, קהילה מעודכנת	תמר	אוראל, אבי ברומברג, נציגות בני נוער.		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/ל"ל/שנת יג	מצוינות בשירות	התאמת המבנה הפיזי של מחלקת הנוער לצרכיה השוטפים.	חללי עבודה מותאמים צרכים	יצירת תכנית עבודה לשיפור חזות המחלקה	מחלקת נוער בה חללי העבודה תואמים את צרכיה.	ליאור	האגף המוניציפלי	1816960	
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	חדשנות ויצרניות	הטמעת פדגוגיה אזורית	חמשת עקרונות הפדגוגיה האזורית יבואו לידי ביטוי בתוכניות החודשיות בדגש על יזמות ואקטיביות של בני הנוער.	למידת חמשת העקרונות, וחיודוד הדרכים להטמעם במסגרת החינוך המשלים.	העקרונות מוטמעים (בני נוער מובילים יזמות)	ליאור	צוות המחלקה +גבי, מנהל חב' ונוער, רפי	1816960	
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	חדשנות ויצרניות	יצירת קבוצת מנהיגות נוער רלוונטית ועדכנית	דיוק ייחוד קבוצת המנהיגות כהשלמה למועצות הנוער בתיכונים	לבנות מערך מחודש לקבוצת המנהיגות	מועצת נוער תקינה, פעילה ומשמעותית	תמר	רכזים חברתיים, רכז תנועת הנוער, רכזי נוער, צוות המחלקה.	1816960	
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	חדשנות ויצרניות	הרחבת נושאי הפעילות במסגרת מרחבי הנוער	חינוך ימי והטמעתו בתכנית העבודה השנתית	שיתוף פעולה עם עטלף (עמותת יוצאי השייטת)	תכנית ימית מתקיימת במרחב הנוער עתלית.	דניאל	עמותת עטלף, מח' צעירים, בתי"ס	1816960	
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	חדשנות ויצרניות	הכנה לצה"ל	תוכנית מוסדרת להכנה לצה"ל ע"י "צוות אלפא" ו"אחרי"	גיוס ובניית תכנית הכנה לגיוס.	מימוש מדדי הערכה המצויים בתכנית אב	דניאל	מחלקת צעירים, בתי"ס	1816960	



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	חדשנות ויצרתיים	הגברת והגדלת המודעות ליציאה לשנות שירות לבני הנוער	הפיכת מחלקת הנוער לגורם מעשיר, מיידע ומכוון בכל תחום שנות השירות	למידת נושא שנות השירות לעומק, יריד חשיפה שנתי לשנות שירות (מחלקה תק"צ) בניית תכנית עבודה משותפת מחלקה וצוות רחב רלונטי	מימוש מדדי הערכה המצויים בתכנית אב	דניאל	צוות רחב שנת יא'. תק"צ, מרכז צעירים, רכז תנועות הנוער, רכזים חברתיים בבתי הספר.	1816960	
תהליך עומק לבחירת תנועת נוער	חדשנות ויצרתיים	בחירה אסט' בתנועות הנוער של המועצה	צוות מועצתי+ נציגי יישובים עוברים תהליך עומק לבחירת תנועות הנוער לשנים הבאות	בחירת צוות, קביעת גאנט לתהליך	בחודש מאי ביישובים נבחרת תנועת הנוער המובילה לשלוש השנים הבאות תשפ"ב - תשפ"א	ליאור, דניאל			
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	חדשנות ויצרתיים	הטמעת "חלוקי נחל" במרחבי הנוער במועצה (א'-ג')	פעילות א'-ג' מוסדרת בכלל מרחבי הנוער במועצה	התאמת תכני תנועת "חלוקי נחל" לאופי היישובים השונים	תנועת חלוקי נחל פעילה בכלל מרחבי הנוער	לימור	חברה להגנת הטבע, רט"ג, רכזי הנוער, צוות רחב א'-ג'	1816960	
תנועות נוער	שותפויות	קורס מד"צים תנועתי	קורס מד"צים תנועתי	שולחן עגול תנועות נוער, פיקוח ומעקב על תהליכי ט' לקראת הדרכה	קורס מד"צים פעיל עם אחוזי הרשמה גבוהים. רף הדרכה גבוה במועדוני הנוער.	רכז תנועות הנוער	צוות מחלקת הנוער, רכזי הנוער	1816952	
תנועות נוער	שותפויות	הגדלת כמות המשתתפים בפעילות התנועתית ביישוב	תוכנית שנתית ערכית ענפה - תוכנית חודשית סדורה ומוטמעת ביישוב	יידוע ושיתוף רכז נוער וועדת חינוך ביישוב, כניסה לבי"ס, ימי שיא, גיוסים, ימי תנועות נוער בבי"ס	כמות החניכים גדלה	רכז תנועות הנוער		1816952	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	שותפויות	חיזוק הקשר בין ישובי המועצה ויצירת מסורת קהילתית חוף כרמלית.	יצירת פלטפורמה המזמנת ומאפשרת אינטראקציה בין ישובים	יצירת ארועים קהילתיים בסדר גודל מועצתי/אשכולי עם דגש על הובלה של בני הנוער והישובים השונים.	קיום הארועים	תמר	מחלקת ישובים מחלקת צעירים וועדות הנוער הישוביות אגף חינוך רכזי נוער אבי ברומברג אגף חינוך ובתי הספר		1816960
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	שותפויות	יצירת קשר אישי/מקצועי בין בתי הספר למחלקת הנוער	מפגשים קבועים עם הרכזים החברתיים בבתי הספר. בניית תכנית ארועים בשיתוף/בהובלת בני הנוער	הגדרת איש צוות כמוביל השותפות. חיזוק קשר אישי ויצירת מפגש הכרות ובניית תוכנית שנתית עם הרכזים החברתיים בבתי הספר ואחראיות בתי הספר באגף החינוך. ביקור קבוע של רכזי הנוער בבתי הספר השונים, השתתפות של רכזי הנוער בפעילות שיא בבתי הספר (טיולים שנתיים, ימי עיון...)	הגדרת 3 מטרות עיקריות של ביה"ס ומחלקת הנוער בבניית תכנית שנתית משותפת.	לימור יסודי, תמר על יסודי	בתי הספר אילנית, דלית מחלקת הנוער רכזי הנוער גרעינרים מועצת הנוער		1816960
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	שותפויות	העשרה והכשרה של צוות המחלקה ורכזי הנוער ע"י גורמים חוץ מועצתיים	סדנאות, מפגשים, טיולים וכו' המובלים על ידי אירגונים בעלי זיקה חינוכית וערכית.	יצירת קשר עם האירגונים השונים ובחירת הפעילות המתאימה לחזוניהם	רכזי הנוער בני הנוער וצוות המחלקה נהנה מתכנית העשרה מקצועית מעשירה ומגוונת	לימור	עמותת עטלף הבונים דרור - משלחת לדרא"פ ומשלחת לקנדה עמותת אחרי, מנהל חברה ונוער תק"צ רט"ג קק"ל החברה להגנת הטבע ועוד		1816960
בית לנוער/פדגוגיה ח.כ/מנהיגות צעירה/עט"ל/ל"ל/שנת יג	שותפויות	חשיפה והעמקת הקשר בין עולם ההתנדבות לבני הנוער	בני נוער מעורבים ויוזמים פעילות התנדבותית	המשך שיתוף הפעולה עם בתי הספר בתכנית מעורבות חברתית, עבודה משותפת עם ורד יהלום- מחלקת ישובים. הרחבת והנגשת מערך מעגל אפשרויות ההתנדבות בחוף הכרמל בדגש קהילתי	בנק מקומות ההתנדבות גדל. בני נוער מתנדבים מרצון ולא רק בשל המחויבות לבגרות.	תמר	רכזי מעורבות חברתית בבתי הספר, מחלקת ישובים, מועצת נשים, חאן יותם, בוסן תם, מרכז מיר"ב וועוד		1816960

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
-----------	-----	-------	------------	-------------------	------------	-------	--------	----------------	-------------

### הנהלת מיר"ב

ספורט ותרבות לקהילה	מצוינות בשירות	מתן מענה בתחומי הספורט והתרבות לכל שכבות הגיל	יצירת פעילויות מגוונות לכל הגילאים	תיאום בין מחלקות מיר"ב	מגוון של 8 פעילויות לכל שכבת גיל במהלך שנה	מנכל"ית	מנהלות מחלקות		
חגיגות 70 שנה למועצה	חדשנות	אירועים לצין 70 שנה למועצה	אירועים לצין 70 שנה למועצה	גיבוש צוות מוביל בראשות סגן ראש המועצה וכתיבת תוכנית שנתית לציון 70 שנה למועצה	ביצוע 80% מהתכנית	מנכל"ית מיר"ב וסגן ראש המועצה	ראש המועצה, סגן ממלא מקום ראש המועצה, מחלקת תרבות וספורט, מוזה		
אירועים בקהילה	אירועים בקהילה	אירועים בקהילות ובישובים בשיתוף מיר"ב	שיתופי פעולה בין ישובי המועצה למיר"ב	אירועי תרבות וספורט בישובים עם המועצה	ארבעה אירועים קהילתיים בשנה	מנכל"ית	מנהלות מחלקות ספורט, תרבות ספרייה, מרכז צעירים ומוזה, מחלקת ישובים		
פורומים בין ישובים	שותפות	הגדלת הפעילויות במועצה	פעילות משותפת של פורומי ספורט ותרבות בהובלת מיר"ב	מפגש עם רכזי הספורט והתרבות הישוביים	קיום 3 מפגשים שנתיים בכל מחלקה	מנכל"ית	מנהלות מחלקה, מחלקת ישובים		
לוח אירועים שנתי חוף הכרמלי	מצוינות בשירות	תכלול אירועי חוף הכרמל המסורתיים	יצירת לוח תכנון שנתי של פעילות מיר"ב שיפורסם לציבור	איסוף מידע על מועדי אירועים מתוכננים	פירסום לוח תכנון שנתי תשפ"א	מנכל"ית	מנהלי מחלקות פוורום רכזי תרבות וועדות ספורט דוברת המועצה		
מרכז צעירים	חדשנות	פתיחת מרכז צעירים בים- כרמל	הפעלת מרכז צעירים עם מענים נרחבים	פתיחת המרכז ותפעולו	מעבר הפעילות למרכז הצעירים בים-כרמל	מנכל"ית	סגן ממלא מקום ראש המועצה, מנהלת מחלקת צעירים, סמנכל"ית, אגף מוניציפאלי		
קהילה	שיויון הזדמנויות	הרחבת הפעילות בשלוחות מיר"ב	התאמת הפעילות בשלוחות לצרכים הקהילה	הוספת פעילויות בשלוחות, שיפור השירות בשלוחות	הגדלת ההמשתתפים ב-10% בשלוחות	מנכל"ית	מנהלי מחלקות + רכזי שלוחות		
פירסום ושיווק	מצוינות בשירות	פירסום מיטבי של פעילויות מיר"ב לתושבים	בניית מערך פירסום ושיווק	בניית תוכנית שיווק שנתית	הפעלת התוכנית	מנכל"ית	מנהלי מחלקות, דוברות	1821062	
טיפעול	מצוינות בשירות	הקמת כיתת לימוד	טיפעול כיתת לימוד במר"ב	הצטיידות ושיפוץ לכיתה מותאמת צרכים	הפעלת הכיתה ל-80 שעות	סמנכל"ית	מנכל"ית מיר"ב	1821058	
פעילות שוטפת	פעילות שוטפת	תוכנית פעילות שנתית לכל פעילויות מיר"ב	פגישות בין מחלקתיות לתיאום בין כלל המחלקות	בניית תוכנית פעילות שנתית לכלל פעילות מיר"ב	אישור תוכנית פעילות על-ידי מנכל"ית	מנכל"ית	מנהלי מחלקות, משרד ראש המועצה, חינוך		
פעילות שוטפת	פעילות שוטפת	שמירה על תקציב מאוזן	בניית תוכניות התואמות את התקציב ולהיפך ומעקב	תכנון הפעילות בהתאם לתקציב ותוכנית עבודה	עמידה ביעדי התקציב ותוכנית העבודה	מנכל"ית	מנהלי מחלקות	1321965	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
פעילות שוטפת	פעילות שוטפת	תיפעול הפעילות השותפת של מיר"ב ושלוחותיה	שימור תפקוד פעילות טובה של חוגים ואירועים	שמירה על שגרות עבודה של פגישות הנהלה וצוותים	סיכומי פגישות ובקרה תיפקודית	מנכל"ית	מנהלות מחלקה, אגפי מועצה		1321765 1321869 1821053 1823160
ניקיון מתקני מיר"ב	מצוינות בשירות	שיפור השירות לתושב	שיפור הניקיון במתקני מירב	ניקיון החדרים, האולמות והחצר	ניקיון של 100% בהתאם להגדרות	סמנכל"ית	מנהלת תפעול, אבות הבית		1821066 1822156 1822288
אחזקה מיר"ב	מצוינות בשירות	בטיחות במתקני מיר"ב	קבלת היתרים ואישורים למתקני מירב והשלוחות	קבלת אישורים מהרשויות השונות	אישורים מהרשויות 100%	סמנכל"ית	רכזי שלוחות		1321865 1821054 1821065 1822153 1822240 1822250 1824441
תרבות אירגונית	שותפות	שיתוף פעולה עם אגף השירותים החברתיים והחינוך	קיום 2 פעילויות באחריות משותפת	פגישות עם צוותי האגפים	קיום שתי פעילויות משותפות	מנכל"ית	סגן ממלא מקום ראש המועצה, מנהלות מחלקת תרבות וספורט, צוות אגף חינוך ושירותים חברתיים,		
קהילה	שוויון הזדמנויות	פעילות אוכלוסיה עם צרכים מיוחדים	פעילויות עבור אוכלוסיות עם צרכים מיוחדים	סקר צרכים וייתכנות	הפעלת 2 פעילויות חדשות	מנכל"ית	מחלקת תרבות וספורט		1821069
קהילה	שוויון הזדמנויות	מתן מענה לעולים חדשים	פעילויות מקדמות לעולים חדשים	בניית תוכנית שנתית	קיום 70% מהתוכנית	מנכל"ית	סגן וממלא מקום ראש המועצה, משרד הקליטה, מרכז צעירים		1321669 1821178 1822157
מענה לתושבים	מצוינות בשירות	שיפור השרות לתושב	חיזוק הקשר עם תושבי המועצה	מתן מענה לצרכי התושבים בפעילויות	מדד 4 בסקר שביעות רצון מהשירות	סמנכל"ית	מנהלות מיר"ב		1821141
שימור וקידום עובדים	שוויון הזדמנויות	קידום ושימור עובדי המנהלה	הדרכות לעובדים	השתלמויות והדרכות בתכנים רלוונטים	השתתפות של כל עובד ב-2 הדרכות	מנכל"ית	סמנכל"ית, מנהלי מחלקות		1821067
שימור וקידום עובדים	שוויון הזדמנויות	קידום ושימור עובדי מיר"ב	חיזוק הקשר עם המדריכים והמורים	שיח מקצועי עם המדריכים, פגישות סדירות עם רכזי הענפים	המשך עבודתם של 80% מהצוות בשנה הבאה	מנכל"ית	מנהלי מחלקות		



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הון אנושי	פעילות שוטפת		שכר עובדי מיר"ב	שכר עבודה בהתאם לתנאי העסקה	עמידה בתקציב	מנכל"ית	משאבי אנוש, מנכל"ית מיר"ב		1821021 1821111 1823111 1823121 1823221 1829111 1822121 1822221 1824111 1815111 1821221

### תרבות

תרבות בישובים	חיבור לקהילה	תרבות בישובים	פעילות תרבותית בישובים	מפגש רכזי תרבות ישוביים	קיום 3 מפגשים עם מנחים מקצועיים	רכזת תרבות בקהילה	מחלקת תרבות, מחלקת בישובים, רכזת תרבות בקהילה, רכזי תרבות בישובים		1823178
אירועים בקהילה	תרבות בקהילה	חיבור בין דורי כאחריות קהילתית	הקמה והפעלת סיירת אור - לא משאירים ותיק לבד בחג.	הקמת וועדה היגוי תוכנית שנתית, איתור הוהגיל השלישי, איתור מתנדבים, איסוף תרומות	הקמת וועדה היגוי	רכזת תרבות בקהילה	אגף שירותים חברתיים, ישובים, מחלקת נוער		1825023
תרבות בקהילה	אירועים בקהילה	תרבות בקהילה	חודש האישה, חמשישי למשפחות, לילות קיץ, אומנות בטבע	בניית תוכנית שנתית	קיום לפחות 2 פעילויות	מנהלת מחלקת תרבות	מועצת נשים, מחלקת ספורט, מזהה, ישובים, חינוך		1325065
תרבות בקהילה	מצוינות בשירות	תרבות בקהילה	בניית תוכנית שנתית לתרבות בקהילה ו"חופים"	בתים מאירים, בנות מצווה, בית מדרש, זכרון בסלון, מימונה	קיום 4 אירועים בשנה	רכזת תרבות בקהילה	מנהלת תרבות, מנכל"ית מיר"ב, חופים		
אירועים	מצוינות בשירות	פסטיבל שבועות	מספר אירועים לתושבי המועצה וחיצוניים במהלך שבועות	בניית תוכנית עם מחלקות המועצה וישובים	קיום האירוע	מנהלת מחלקת תרבות	עמותת כרמלים, ספקים, ביטחון ומוניציפאלי		1822178
אירועים	מצוינות בשירות	יום העצמאות	חגיגות יום העצמאות	בניית תוכנית והמתאימה לכל הגילאים	קיום האירוע	מנהלת מחלקת תרבות	מנכל"ית מיר"ב, דוברות, ספקים, מפק		1823159
אירועים	מצוינות בשירות	ערב יקיר חוף הכרמל	הוקרה לתושבים מחוף הכרמל	תכנון ערב איכותי	קיום האירוע	מנהלת מחלקת תרבות	מחלקת בישובים		1825022
אולפן מחול	חדשנות	מיתוג מסלול קצב באולפן למחול במיר"ב	הגדלת מס' המשתתפים במסלול קצב במיר"ב	ימי מחול, תחרויות	גידול הפעילות ב - 10%	מנהלת תרבות	מנהלת האולפן למחול במיר"ב, מנהל אולפן למחול קיסריה, רכזת תרבות		
אולפן מחול	מצוינות בשירות	הפעלת האולפן	שימור מספר המשתתפות באולפן	הבאת סדנאות אומנים, הפעלת שיעורים בזום (בעת הצורך)	פרישה של 1%	מנהלת תרבות	מנהלת מחלקת תרבות		1322365 1823156

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
אולפן מחול	מצוינות בשירות	הפעלת האולפן	התמקצעות	סדנאות עם אירגונים מקצועיים	קיום 3 מפגשים עם אמנים מקצועיים	מנהלת תרבות	מנהלת מחלקת תרבות+רכזת מחול		
אולפן מחול	מצוינות בשירות	שימור שכבה בוגרת	פעילות קיץ	בניית תוכנית אטרקטיבית	בנות בתוכנית הקיץ 25	מנהלת תרבות	מנהלת מחלקת תרבות+רכזת מחול		
קתדרה	מצוינות בשירות	הרחבת קהל היעד בקתדרה	בניית תוכנית מתאימה ואטרקטיבית	הוספת תחומים חדשים, סנדאות בריאות	תוספת של 10% משתתפים	מנהלת תרבות	רכזת הגיל השלישי, תרבות	1322265 1322465 1322565 1823152 1823154 1823321	
קתדרה	מצוינות בשירות	קיץ לגיל השלישי	הפעלת קייצת לוותיקים	בניית תוכנית, שיתוף של מועדוני הרווחה	פתיחת הפעילות	מנהלת תרבות	אגף לשירותים חברתיים	1823158	
יד לבנים	מצוינות בשירות	מענה למשפחות השכולות - יד לבנים	בניית תוכנית של מפגשים וסל שירותים	פגישות עם רכזת יד לבנים+	מפגש שנתי + 3 טיולי משפחות	מנהלת מחלקת תרבות	רכזת יד לבנים	1824178	
חוגים	מצוינות בשירות	חוגי העשרה לילדים ומבוגרים	הפעלת מגוון חוגים	תפעול שוטף של חוגי התרבות	הרשמה של תוספת 10%	מנהלת מחלקת תרבות	מדריכים, מרצים סמנכ"לית מיר"ב	1322165 1322259 1823153 1823157	
חוגים	מצוינות בשירות	חוגי מצוינות	הפעלת חוגים אטרקטיביים	חיבור לגורם חיצוני - מכללת גורדון	פתיחה של 10 חוגים	מנהלת מחלקת תרבות	רכזת תרבות		
אסטרטגיה לתרבות	חדשנות	הטמעת המלצות ועדה אסטרטגית לתרבות	מימוש של ההמלצות לפי שלבים	בחינת הצרכים והמשאבים להטמעת המלצות	יישום המלצות נבחרות	מנהלת מחלקת תרבות	סגן וממלא מקום ראש המועצה, מנכ"לית מיר"ב, צוות התרבות ומוזה		
חוגים	חדשנות	הפעלת חוגורדון	הטמעת חוגי גורדון ב	שיתוף פעולה עם מכללת גורדון	הפעלת חוגורדון השנה	מנהלת מחלקת תרבות	מכללת גורדון, מחלקת חינוך רכזת התרבות		
ציון 70 שנה למועצה	חדשנות	ציון 70 שנה באירעים מגוונים	קים אירועים בסימן שנות ה 70 למועצה	הקמת צוות ייעודי, בחירת התוכנית והפעלתה	קיום התוכנית	מנהלת מחלקת התרבות	סגן וממלא מקום ראש המועצה, מנכ"לית מיר"ב, צוות התרבות והספורט		

### ספורט

ספורט מהגיל הרך	חדשנות	העלאת המודעות לחינוך גופני מגיל צעיר	מיפוי הצרכים בגני המועצה	בניית תהליך עם מחלקת הגיל הרך במועצה	כתיבת תוכנית חינוך לתנועה לגנים	מנהלת מחלקת ספורט	מחלקת חינוך- גיל הרך		
ספורט בבתי הספר	חדשנות	העלאת המודעות לספורט ותחושת השייכות	קיום אליפות חוף הכרמל בתי הספר בכדורסל וכדורגל	הכנת תקנון ופרסומו לבתי הספר	קיום טורניר אחד לפחות	מנהלת מחלקת ספורט	אגף החינוך, מנהלי ומורי חנ"ג בבית ספר	1829156	
ספורט בבתי הספר	שותפויות	תכנית חינוכית ספורטיבית דרך אקרוניג'ה	הטמעת תכנית אקרוניג'ה בבתי הספר	גיבוש תכנית ושיווקה בבתי הספר, מתקני חצר מותאמים בבתי הספר	הטמעת התכנית	מנהלת מחלקת ספורט	רכז אקרובטיקה, מנהלת אגף חינוך ומנהלי בתי הספר		

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
הרחבת פעילות ספורטיבית לנוער	מצוינות בשירות	העלאת המודעות לאורך חיים ספורטיבי בקרב הנוער	הגדלת מס' המשתתפים בגילאי 13-18	הרחבת היצע החוגים הלא תחרותיים: סטודיו 4, הרצאות	עלייה של 20%	מנהלת מחלקת ספורט	מחלקת נוער		
קידום נשים בספורט	שיויון הזדמנויות	קידום ילדות בספורט	הגדלת מס' הילדות בחוגי הילדים, הקמת אגף כדורגל וכדורסל בנות/ נשים. העצמת קבוצות הכדורשת	פרסום ושיווק, הקמת קבוצות ייעודיות בכדורסל וכדורגל.	עלייה של 20% ילדות בחוגים	מנהלת מחלקת ספורט	יעצת מגדר ושיויונות		
ענפי ספורט מרכזיים	מצוינות בשירות	הרחבת בסיס הענפים - אקרובטיקה, כדורגל, כדורסל, וגלגלי ענק	הגדלת מס' הילדים בגילאים א'-ד'	פתיחת מוקדים חדשים, חשיפה ושיווק בבתי הספר	עלייה של 30% בכלל הענפים	מנהלת מחלקת ספורט	רכז ספורט ורכזי ענפים	1329465 1829421 1829158	
נבחרות	מצוינות בשירות	ביסוס מקצועי לנבחרות-- אקרובטיקה, כדורגל, כדורסל, וגלגלי ענק	אימון מנטלי, כניסה לאיגוד, תחרויות, קיום תחרויות אזוריות	הפקת תחרויות, הכנת תכנית מנטלית ומקצועית לאורך השנה	קיום 2 תחרויות/ טורניר ותחרות בין מועצות אזוריות כתיבת תכנית מקצועית לכל נבחרת	מנהלת מחלקת ספורט	רכז ספורט ורכזי ענפים	1329399	
ענף הכדורסל	מצוינות בשירות	חשיפת הכדורסל לגיל הרך	הגדלת מס' הילדים בגיל הרך בכדורסל	חשיפה בצהרונים לכדורסל והקמת חוג כדורסל לקטנטנים	פתיחת שני מוקדים לקטנטנים	רכז כדורסל	מנהלי צהרונים		
ענף הכדורסל	מצוינות בשירות	איחוד ענף הכדורסל במועצה	המשך שת"פ עם קיסריה ומ"מ	קיום פעילויות משותפות ע"פ תכנית העבודה	ביצוע 80% מהתכנית	רכז כדורסל	רכזי קיסריה ומעגן מיכאל	1329665 1829121 1829157	
ענף הכדורגל	שותפויות	איחוד ענף הכדורגל במועצה	תחילת הדברות ושת"פ עם ישובים במרחב	פגישות ראשוניות, קיום פעילויות משותפות במשך השנה	קיום לפחות 2 פעילויות משותפות	מנהל מקצועי	רכז כדורגל ומנהלת מח' ספורט	1329365 1829221 1829169	
כדורשת	שותפויות	כדורשת	העצמה ומקצועיות כדורשת נשים	בניית תוכנית עבודה לשנתיים לענף	הגדלת מספר המשתתפות ב- 8%	מנהלת מחלקת ספורט	רכז ספורט, שויות מקבילות, מינהל הספורט		
ענף השייט	שותפויות	העצמת ענף השייט	אסטרטגיה לענף השייט כמוביל	בניית תוכנית דו-שנתית לענף השייט	יישום 70% מהתכנית	מנהלת מח' ספורט	מנהל ספורט, רכזי שלוחות הימיות, איגוד השייט, מועדוני השייט	1824221 1824152	
ענף השייט	חדשנות	משט לציון 70 שנה למועצה	אירועי שייט עממים	תכנון אירוע עממי	קיום אירוע אחד לפחות	מנהלת מחלקת ספורט	פרוייקטור, מח' הנוער, מינהל הספורט, איגוד השייט		
צרכים מיוחדים	שיויון הזדמנויות	שילוב בקהילה	קיום פעילויות בשיתוף הקהילה/ חוגי מיר"ב	הכנת תכנית פעילות שנתית	קיום 2 פגישות שנתיות לפחות עם הקהילה/ החוגים	מנהלת מח' ספורט	מדריכי חוגים, אתגרים		
חוגי ספורט	מצוינות	הרחבת הפעילות הספורטיבית לתושב	הגדלת מס' המשתתפים בחוגי המבוגרים	הרחבת היצע של חוגי הספורט למבוגרים	פתיחת 4 חוגים חדשים כולל בשלוחות	מנהלת מחלקת ספורט	רכזי השלוחות, ועדות ספורט	1329565 1829321 1829152	



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
חוגי מבוגרים	מצוינות	מיתוג סטודיו 4	פתיחת סטודיו 4	תוכנית הפעלה לסטודיו 4, מיתוג, שיווק ופרסום	רישום של 70 מתאמנים	אחראי חוגי מבוגרים	מנהלת מח' ספורט		
צרכים מיוחדים	שיוויון הזדמנויות	שילוב בקהילה	קיום פעילויות בשיתוף הקהילה/ חוגי מיר"ב	הכנת תוכנית פעילות שנתית	קיום 2 פגישות שנתיות לפחות עם הקהילה/ החוגים	מנהלת מח' ספורט	מדריכי חוגים, אתגרים		
אירועי ספורט בקהילה	אירועים בקהילה	קיום אירועי ספורט לקהילה	חודש האישה, swim&run, מרוץ כרמל ים, גביע שוואגר	יזום פעילויות ספורט ברובד עממי ותחרותי	קיום 3 אירועים לפחות	מנהלת מחלקת ספורט	צוות מח' הספורט, מנכ"לית מיר"ב	1829154	
אירועי ספורט בקהילה	אירועים בקהילה	צעדה בסימן 70 שנה למועצה	פעילות לכל המשפחה	קיום צעדה בשבילי חוף הכרמל	תושבי חוף הכרמל יהיו 80% מהמשתתפים	מנהלת מחלקת ספורט	מנכ"לית מיר"ב, חלקות מיר"ב	1329865 1829153	
טורניר מועצת לציון 70 שנה	אירועים בקהילה	קיום אירועי שיא לישובים	חיזוק תחושת השייכות ווגאווה	הקמת טורנירים בכדורגל ובכדורסל	קיום לפחות טורניר אחד מכל ענף	רכז ספורט	רכזי ענפים		
פורום ועדות ספורט	אירועים בקהילה	יצירת שותפות עם הישובים	מיפוי והכרת צרכי הספורט בקהילה	מפגש רכזי ספורט ישוביים	קיום 2 מפגשים עם רכזי ספורט הישובים	מנהלת מחלקת ספורט	מחלקת יישובים, רכזי ספורט בישובים, מנכ"לית מיר"ב		
מתקנים	חדשנות	מתקני ספורט בחוף הכרמל	הרחבת היצע של מתקני הספורט	בניית תוכנית ארוכת טווח למתקנים	פירסום דוח	מנהלת מחלקת ספורט	רכזי ספורט יישוביים, מחלקת יישובים, מחלקת הנדסה	1329265 1829151 1829155	
ועדה אסטרטגית לספורט	מצוינות	מיפוי צרכים והזדמנויות	בניית תוכנית אסטרטגית לחוף הכרמל בספורט	כתיבת תוכנית אסטרטגית לספורט	אישור תוכנית אסטרטגית	מנהלת מחלקת ספורט	סגן וממלא מקום ראש המועצה, מנכ"לית מיר"ב, רכזי ספורט יישוביים		

### היכל התרבות - מוזה

מנוי היכל	מצוינות בשירות	קהילה צורכת תרבות	שימור המנויים וחיידושם לקראת עונת המנויים 2021-2022	העברת יתרת המנוי 2019-20 לשנת הפעילות הבאה -4 הצגות תאטרון. 3 - פעילויות זמר. 10 הצגות ילדים	שימור מספר המנויים	מנהלת מוזה	תיאטרות, להקות מחול, האחים אסנר, תיאטראות ילדים שונים	1326165 1824169 1824369 1824569 1824769	
אירועי לובי	יצירתיות	קהילה צורכת תרבות בסימן 70 לחוף הכרמל	אירועי תרבות קטנים בלובי ההיכל	הקרנת סרטים, הרצאות, מופעי סטנדאפ, אירועי בידור ומוזיקה הצגות פרינג	אירועים במהלך השנה 10	מנהלת מוזה	האוזן השלישית, משרדי הפקה שונים, ספריית כותר כרמל, מועצת נשים, מחלקות מיר"ב		
פירסום ושיווק ההיכל	חדשנות	הגדלת צרכני התרבות בקהילה	פרסום פעילויות היכל התרבות	קד"מ ברשתות חברתיות ודיגיטליות + קידום ממומן של אתר ההיכל + עיגולדי פירסום בישובים	התנעת התהליך והגדלת הכניסות לרכישת כרטיים דרך האתר	אחראית שיווק ההיכל	מנהלת מוזה, סגן ראש המועצה, מנהלית מיר"ב שירות לקוחות, אגף מוניציפאלי	1824155	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ציון 70- שנה למועצה	חדשנות	ציון 70 למועצה בתרבות	קהילה צורכת תרבות בסימן 70 לחוף הכרמל	חידוש לוגו מזהה לשנת 70 למועצה	קיום 2 אירועים במסגרת החגיגות		סגן וממלא מקום ראש המועצה, מנכ"לית מיר"ב, מחלקות מיר"ב		
תרבות לקהילה	שיויון הזדמנויות	פעילות תרבותית במחירי השוק לכל המגזרים	הגדלת מספר רוכשי הכרטיסים	שת"פ עם ועדי העובדים הגדולים	גידול של 20% במכירות	שירות לקוחות	צוות ההיכל	1824269	
תרבות לילדים ונוער	שיויון הזדמנויות	פעילות תרבותית במחירי השוק לכל המגזרים	הגדלת מספר התלמידים, המגיעים להיכל במסגרת הלימודים	שיתופי פעולה ליצירת מודעת נרחבת בנוער	הגדלת מספר התלמידים ב 30%	מנהלת מוזה	מוסדות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי	1824469	
הכנסות מוזה	מצוינות בשירות	הגדלת הכנסות מאירועים	גידול בהכנסות מאירועים	הגדלת מערך הלקוחות העסקי, בניית ערכה שיווקית, תוכנית שיווק מכוונת יעדים	הפצת ערכה שיווקית	מנהלת המוזה	אחראית שיווק, מנהלת מוזה	1326164 1326264 1326265 1824669	
אחזקה ותפעול	מצוינות בשירות	אחזקת ההיכל והלובי במיטבו	תחזוקה מקצועית ושיפור	שידרוג הדק, הלובי ומעטפת השירות בהיכל	ביצוע שוטף של תחזוקה	מנהלת המוזה	סמנכלית מיר"ב תפעול, אגף מוניציפאלי	1824156 1824255 1824256 1824356 1824421 1824430 1824431 1824452 1824561 1824442	
תפעול טכני	מצוינות בשירות	שיפור תנאי הפעלה לאירועים	מערכות שמע והגברה מובנות	התקנת מערכות בלובי ובהיכל	התקנת מערת במרחב אחד לפחות	מנהלת המוזה, אחראי תיפעול מוזה	סמנכלית מיר"ב, אחראי תיפעול מוזה		
נגישות	מצוינות בשירות	נגישות לנכים ובעלי מוגבלות	התאמת בית הקפה והמרחב לבעלי מוגבלות	שידרוג הדק והמרחב והתאמתו	אישור נגישות משופר	מנהלת המוזה	סמנכלית מיר"ב, אחראי תיפעול מוזה, אגף הנדסה		
בית קפה	מצוינות בשירות	בית קפה פעיל ואטרקטיבי	שיפור בית הקפה כגורם למשיכת קהל	שיפור המראה, התיפעול ושעות הפעילות	הגדלת הפעילות ב- 20%	מנהלת המוזה	זכיין מכרז בית הקפה	1326864	

### ספרייה

פעילות בספרייה	מצוינות בשירות	הספרייה כמרכז תרבותי-חדשני	הקניית תרבות בספרייה לגילאים צעירים	שעת סיפור לגילאי הגן	הגדלת מס. משתתפים ב 5%	מנהלת הספרייה	צוות הספרייה וצוות מוזה- שיווק ומכירות, משרד התרבות	1815852	
פעילות בספרייה	מצוינות בשירות	הספרייה כמרכז תרבותי-חדשני	הספרייה כמרכז תרבותי-חדשני	הרחבת אוסף הספרים בספרייה - לקהלי יעד שונים	הגדלת אוסף הספרייה ב 2%	מנהלת הספרייה	צוות הספרייה		
פעילות בספרייה	מצוינות בשירות	הספרייה כמרכז תרבותי-חדשני	הספרייה כמרכז תרבותי-חדשני	הרחבת אוסף הספרים והאפשרויות לקריאה דיגיטלית	שתי פלטפורמות דיגיטליות איכותיות	מנהלת הספרייה	צוות הספרייה		
ספרייה לקהילה	אירועי תרבות לקהילה	ערב יצירה מקומית	יצירת תוכן 'מתוצרת בית' על-ידי יוצרים בחוף הכרמל	במה ליוצרים תושבי המועצה	ביצוע ערב יצירה	מנהלת הספרייה	צוות הספרייה	1824443	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
תוכנית קיץ	אירועי תרבות לקהילה	תוכנית קיץ	מתן מענה לסבים ולסבתות לפעילות עם הנכדים.ות	בניית תוכנית פעילות מותאמת	ביצוע תוכנית הפעילות	מנהלת הספרייה	צוות הספרייה וצוות מזהה , תרבות, וספורט		
שבוע הספר	אירועי תרבות לקהילה	חיבור הספרייה לארועי שבוע הספר הארצי	בניית תוכנית הפנינג לשבוע הספר	פעילויות, סדנאות ואירוע שיא	ביצוע תכנית שבוע הספר ואירוע השיא	מנהלת הספרייה	צוות הספרייה, מחלקות מיר"ב,		
ציון שנה למועצה	אירועי תרבות לקהילה	פעילות בסימן 70 שנה למועצה	קיום פעילות לציון 70 שנה למועצה	צוות חשיבה והפעלה לפעילות	קיום הפעילות	מנהלת הספרייה	צוות הספרייה, מנכ"לית מיר"ב, מחלקת תרבות		
ספריית חפצים	חדשנות וקיימות	קידום קיימות וקהילתיות	הקמת ספרית משחקים להשאלה ואוסף משחקים איכותי וחדשני	רכישת משחקים, הקמת מאגר ממוחשב של המשחקים, בניית קהל מנויים	הפעלת ספריית משחקים ומנויים	מנהלת הספרייה	צוות הספרייה		

### מרכז צעירים

הנגשת המידע לכלל התושבים	שיויון הזדמנויות	לייסד גוף מתכלל שירכז ויקדם את כלל השירותים והמענים הייעודיים לצעירים (18-35) תושבי המועצה	הנגשת המידע לקהל היעד	פרסום קבוע בכל המדיה של המועצה	לפחות 3 פרסומים בחודש	מנהלת מרכז צעירים	דוברות, מחלקת יישובים,		
הפעלת מרכז צעירים	חדשנות	הקמת בית לצעירים ביער עופר	הקמה, שיפוץ, אבזור ותחילת הפעלה.	שותפות תכנונית-לרבות התאמה לחזון ולמיתוג המרכז, אבזור, הרצה והפעלה	הפקת לו"ז מוסכם עד לכניסה למתחם (סוף מחצית 2021?)	מנהלת מרכז צעירים	סגן וממלא מקום ראש המועצה, קק"ל, אגף מוניציפאלי, מנכ"לית מיר"ב	1821224	
מיתוג מרכז צעירים	מצוינות בשירות	בניית חזון למרכז צעירים ומיתוג	יצירת שפה מיתוגית אחידה למרכז, בהתאם לחזון	בניית חזון למרכז צעירים בשיתוף עם הפורום הצעיר. מיתוג שכולל לוגו, שפה, ליינים לאוכלוסיות הגיל,	חזון+מיתוג למרכז צעירים עד סוף מחצית 2021.	מנהלת מרכז צעירים	פורום צעירים, ראש המועצה+סגן ראש המועצה	1821225	
פעילות מרכז צעירים	מצוינות בשירות	הגדלת מספר הצעירים הלוקחים חלק בפעילויות המרכז, ע"י יצירת חיבור ראשוני בין צעירי המרכז הצעירים למרכז הצעירים המתהווה	יצירת חיבור ראשוני בין צעירי האיזור למרכז הצעירים המתהווה	קיום אירועי תרבות שיותאמו לקהל היעד ויהוו מוקד משיכה לצעירים אל המרכז	קיום אירוע שיא לצעירים במהלך שנת 2021	מנהלת מרכז צעירים	מרכז מיר"ב, דוברות	1818278	
סטודנטים ומנהיגות	מצוינות בשירות	פיתוח וליווי של הנהגה צעירה ביישובים ובאיזור, תוך שימוש במיזם המלגות בשיתוף מפעל הפיס	הקמה וליווי של קבוצה שתפעל ברמה היישובית והאיזורית לקידום חיי הקהילה בכלל ותחום הצעירים בפרט	יצירת "תיק פרויקט" הכולל תהליך איתור וגיוס, מתווה עבודה, מתכונת הליווי וההכשרה, הגדרת יעדים.	לפחות 10 מלגאים/ות ייקחו חלק בפרויקט המלגות דרך מרכז צעירים, לפחות 7 צעירים בפורום אזורי. עוד 15 מלגאים לפחות דרך המחלקות והאגפים	מרכז צעיריים, מחלקת יישובים	מפעל הפיס, מחלקות ואגפי המועצה, הנהגות היישובים	1326649 1816951 1816881	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מנהיגות עולים	מצוינות בשירות	פיתוח מנהיגות צעירה - עולים חדשים	העמקת הקשר עם צעירים עולים תושבי חוף הכרמל	מפגשים לאורך השנה	לפחות 3 מפגשים שנתיים	רכז מנהיגות עולה	משרד הקליטה		1326549
סלי שירותים לפי חטיבות גיל	חדשנות	הרחבה ושיפור של המענים והשירותים הניתנים לצעירים תושבי המועצה	יצירת "תפריט שירותים" לכל חטיבת גיל (חיילים, סטודנטים, הורים צעירים)	בניית תכנית שנתיית סדורה המפרטת את השירותים, הסדנאות, האירועים והתכנים המוצעים לכל חטיבת גיל	הפקת דף מידע מסודר עד לפתיחת 2022	מנהלת מרכז צעירים	דוברות, מנכ"לית מיר"ב		
הורים צעירים	חדשנות	הקמת מערך מענים להורים צעירים במועצה	הקמת "דיגיטל" מקומי - זירה להורים צעירים	חבילת שירותים של הטבות, סדנאות, הרצאות ומפגשים	קיום 3 פעילויות	מנהלת מרכז צעירים	אגף החינוך, מט"ל, מעברים, מרכז טיפולי, שפח, מחלקות מרכז מיר"ב; מלגאי/ת		
קריירה	מצוינות בשירות/חדשנות	הנגשת השירותים המועצתיים והרחבתם	מפגשים תוך יישוביים - הנהגות ו/או צעירים	מפגשים ביישובים	לפחות 4 יישובים לאורך השנה	מנהלת מרכז צעירים בשיתוף יתד ומעברים	מעברים, יתד, עוס צעירים, הנהגות יישוביים, מחלקת יישוביים, מלגאי/ת		
חיילים וש"ש	מצוינות בשירות	בניית קשר עם חיילים וש"ש תושבי חוף הכרמל	בניית והתאמת תוכנית לחיילים ומשוחררים	קליטת פרילאנס/משרה חלקית- רכז חיילים	הפעלת 50% מהתוכנית	מנהלת מרכז צעירים	מחלקת נוער		1821223
יזמויות צעירים	חדשנות	עידוד פעילות יזמית לצעירים		מיטאפים ממוקדים, פעילויות רחבות	שותפות ב 2 פעילויות, סדרת מיטאפים נוספת	מעברים	מעברים, מוזה		

### יישובים

פירוט שירותי המועצה בראייה כוללת בחלוקת אחריות מועצה/יש וב/תושב	חדשנות וצמיחה	הבהרת השירותים הניתנים לכל תושב/יישוב/ מנהל אגף	פיתוח חוברת סל שירותים לתושבי המועצה	ברור עם אגפי המועצה והיישובים לגבי פירוט השירותים הניתנים. ליווי על ידי ייעוץ מקצועי. הקמת צוות היגוי משותף לאגפים	פברואר 2021 התחלה				1751058
מצוינות בשירות/חדשנות		הנגשת סדנאות העשרה והכשרה לועדים		נושאים: ליווי בכניסה לתפקיד, שימור מתנדבים, ליווי ועדות, שיתוף ציבור, בניית צוות, קבלת החלטות, בניית הסכמות, ליווי פיננסי, בינוי קהילה, יזמות חברתית.	במהלך 2021, 15 יישובים עוברים הכשרה והעשרה.				

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
			מינוי מנהלים.ות קהילה/יישוב בכל היישובים -	עידוד היישובים למנות מנהלי יישובים, באשכולות.	בניית הסכמות בין היישובים				
			כנס הנהגות יישובים	כנס שנתי, סיור למידה,	השתתפות כל הנהגות היישובים				
			פורום יורים, מזכירות יישובים ומנהלי.ות יישובים	קביעת מפגשים לאורך כל השנה	פועל פעם ברבעון מקדם נושאים, לומד, יוצר שיתופי פעולה.				
			שיפור איכות השירות והתפקוד של היישובים	קביעת תו סגול לעבודת הועד המקומי	יישובים עובדים על פי 7 התו הסגול				
	מצויינת בשירות/חדשנות		התנהלות היישובים על פי תכנית עבודה תלוית תקציב	ליווי וסיוע בבניית תקציב הועדים ואישור תקציב כל שנה	אישור תקציב הועדים במליאת המועצה עד 1/2021				
עבודה בממשקי שיתוף פעולה	שותפות	המשך עבודה בשת"פ עם הממשקים השונים במועצה	שת"פ עם אגפי המועצה	מטה עם מטה, רכזי ותיקים, רווחה, חינוך בקיבוצים, ממונות הטרדה, רכזי תרבות, תכנון היישוב, יחידה סביבתית, דוברות.	עד מאי 20 לסיים מטה עם מטה בכל יישובי המועצה, מעקב ביצוע השלמה עד חודשיים מיום הישיבה.				
	שותפות		שת"פ בין יישובי	עבודה באשכולות יישובים, צוות היגוי מצומצם	ינואר 2020 עבודה על פי אשכולות יישוביים				
	שותפות		שת"פ עם גורמי חוץ	מרכז המועצות האזוריות, תק"צ, תנועת המושבים, משרדי ממשלה.	שיתוף פעולה שוטף				
	שותפות	מילגאית	שת"פ עם גורמי חוץ	ליווי יישובים, בניית תכנית עבודה.					
טיפול נקודתי ביישובים	שותפות	ליווי תהליך אסטרטגי נווה ים	ליווי קהילתי של נווה ים לקראת שינוי מעמד ליישוב קהילתי	מינוי מלווה קהילתי, הקמת שולחן עגול במועצה, שת"פ עם גורמי חוץ, למידה	שיתוף רוב הציבור בהחלטות				
תכלול מעורבות חברתית	שותפות/חדשנות/שירות	תכלול המעורבות החברתית במועצה, מיצוב המועצה כקהילה מעורבת, תומכת ומפתחת מיזמים חברתיים בקהילות היישובית ובקהילה האיזורית	הנגשת מידע לתושב המעוניין להתנדב	פרסום במדייה של המועצה	ינואר 2021 כל מיזמי ההתנדבות נגישים לתושבים באתר המועצה,, סיום בסיס מידע מתנדבים במועצה				

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
	שותפות/חדשנות/שירות		הגדלת מספר התושבים המתנדבים במיזמי התנדבות במועצה.	הפקת יריד התנדבות שנתי, שבוע מעורבות חברתית, אירוע הוקרה שנתי בשיתוף עם אירוע אות המתנדב.	44501				
	שותפות/חדשנות/שירות		פתיחת מיזמי התנדבות חדשים	מרכז בשדות ים. משפחה מתנדבת, ספסל נתינה יציאה לדרך המלך, One day, חיילים בודדים.	פתיחת 2 מיזמים חדשים				
	שותפות/חדשנות/שירות		שימור וניהול מתנדבים	פעילות הוקרה./אירוע/טיול. הכשרות, קוד אתיקה, ביטוח.	הכשרה לרכזי התנדבות ולמתנדבים				
			מינוי רכז.ת מעורבות חברתית במועצה בחצי משרה. רכז.ת גששים	שותפות עם האגף לשירותים חברתיים	התחלת עבודה ינואר 21				
מוכנות הישובים במצב חירום	שותפות	ללוות את הישובים למוכנות במצב חירום	תיחזוק צוותי צחי בשילוב הנהגות הישובים, הקמת צוות צחי בימין אורד	עבודה עם מרכזות צח"י, אגף הביטחון, ועדי הישובים. ליווי נקודתי בישובים	שת"פ ישוביים, בין יישובים, צחי בימין אורד				
	שותפות		תקציב חירום צבוע בתקציב הועד השנתי	מעקב אחרי קניית רכש ציוד חירום ביישובים	סעיף בכל תקציבי הישובים ב 2021.				

### יחידה סביבתית

1751058			חוף הכרמל - מתנהלת לפי עקרונות קיימות	קביעת סדרי עדיפויות למימוש, הטמעה בתכניות עבודה רשותיות	ביצוע בהתאם לתוכנית האסטרטגית כפי שתאושר, ובהתאם למדדי הצלחה המודדים את התוכנית				
	התנהלות המועצה באופן מקיים	חדשנות	קיום וניהול מקצועי של ועדת איכה"ס	ניהול ועדת איכה"ס, קיימות וחופים של המועצה	דיווח שביעות רצון בנושא ניהול מקצועי של הועדה מחברי הועדה				

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
כח אדם	חדשנות וצמיחה	מימוש פרויקטים	קביעת ישיבות שבועיות והכנת תכניות עבודה/פרויקטים ליוזי בשלב יישום	כל אחד מהם מנהל פרויקט (3 פרויקטים) מילגאי - מיפוי מיזמים סביבתיים במועצה והשתתפות בפורום צעירים של כחול ירוק לקידום מיזמים סביבתיים מתמחה אונ' חיפה - ניהול פרויקט שביל אופניים 1 במועצה מתמחה ביה"ס פורטר - טרם הוגדר				5	
העשרה	מצוינות	חברות באיגוד מנהלי יחידות סביבתיות ואיגודי ערים	תשלום חברות	תשלום חברות				1	
העשרה	מצוינות	השתתפות בהכשרות מקצועיות	רישום לכנס	השתתפות בכנס				3	
הגברת מודעות ופיתוח ארגז כלים להתנהלות מקיימת בישובים	מצוינות בשירות/חדשנות	העברת הכשרות/העשרות בנושאים: אקלים ואנרגיה, ניהול ישוב מקיים הגברת מודעות, יצירת תכנית ומעבר לניהול יישוב מקיים	קיום 3 סדנאות לפחות בשנה	קיום 3 סדנאות לפחות בשנה				4	
הנגשת מידע סטטוטורי ומקצועי בנושאי תכנון ופיתוח מרחבי בר קיימא לציבור ומתכננים	חדשנות, שיפור שירות	הנגשת מידע לתושב בנושאי תכנון ובניה בדגש פיתוח בר קיימא, הפחתת פליטות גזי חממה והיערכות לשינויי אקלים. לדוגמא: מידע אודות בנייה ירוקה, קישורים לאתרים רלוונטיים בתחום	הכנת המידע המקצועי להנגשה באתר	לשונית באתר הוועדה הכוללת תכנים מקצועיים				4	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ים וחופים	חדשנות	אימוץ אסטרטגית פעולה מרכזית בחמישה תחומים: •ניהול ותפעול החופים •קהילה חינוך והסברה •יתכנון •משאבי סביבה ומורשת •תיירות עסקים וכלכלה תכנון וניהול המרחב החופי כחלק ממרחב ביוספרי, ע"פ עקרונות אקולוגיים, באופן אינטגרטיבי ICZM בהתאם לחזון – פארק חוף הכרמל	קיום שיח בין בעלי העניין בחופים "פורום עתיד הים" הגדרת המרחב החופי כפארק חוף הכרמל ניהול הפארק כחלק מהמרחב הביוספרי למען תושבי המועצה הקניית ידע מקצועי לבעלי התפקידים בתחום ביוספרי וניהול אינטגרטיבי משולב ICZM	חינוך והסברה וחיזוק זיקה של קהילה לשמירה על הסביבה החופית השלמת סקר טבע מעודכן למרחב החופי (התחיל ב2020) קיימת תוכנית פעולה בתחומים: ניהול ותפעול החופים, תיירות עסקים וכלכלה מקיימים, משאבי סביבה ומורשת, תכנון, קהילה חינוך והסברה בהתאם לחזון והמטרות האסטרטגיות				10	
חינוך סביבתי לקהילה ובחינוך הפורמלי	חדשנות	הגברת מודעות והטמעת תהליכים סביבתיים פנים ארגוני, במערכות החינוך ובקהילה	הטמעה של חינוך לקיימות בפרויקטים שקיימים במועצה כגון, תוכנית "גשש" - גמלאי שנת שירות ליווי אגף חינוך מול קול קורא תלת שנתי+ניקיון של הגן"ס חיבור עם ידע מקצועי לצורך הטמעה של חינוך סביבתי בחינוך פורמלי ובלתי פורמלי הנגשת מידע לציבור	שליחת מידע שבועי מהיח"ס ניוזלטר חודשי של היח"ס קיום 4 פרויקטים קהילתיים - ט"ו בשבט, פסטיבל תנינים, שבוע קיימות, יום האוקיינוסים קיום סיור 1 לפחות לגששי"ם - בהדרכה שלי הקמת פורום של נציגי הישובים ובעלי תפקידים סביבה, קיימות ואנרגיה וקיום 3 מפגשים לפחות, קידום פרויקט 1 לפחות הקמת פורום צעירים למען האקלים בהובלת כחול וירוק הקמת פורום נוער למען האקלים בשיתוף נוער למען האקלים הארצי				5	



שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
גינון בר קיימא	חדשנות	מעבר לגינון שחוסך בשעות עבודה, במים, מגדיל את מגוון המינים הביולוגי ומייצר הרבה פחות פסולת גזם ללא שימוש ברעלים	הקמת פורום "גינות קהילתיות" ליווי של הקמת גינה בכרם ומרכז העשרה בכרם מהר"ל - במסגרת פרויקט גינה קהילתית שמתקצב מקול קורא גינות קהילתיות משרד החקלאות ופיתוח הכפר הקניית ידע ליווי ביישום	הקמת "גינה בכרם" גינה קהילתית - מרכז העשרה בכרם מהר"ל הקמת פורום קיום קורס 1 בנושא גינון בר קיימא קיום קורס 1 בנושא גידול עצמי של מזון				4	
יצרת תחבורה בת קיימא עידוד שימוש בתחבורה ציבורית ואלטרנטי בית	חדשנות	שיפור מערכת התחבורה וצמצום ההשלכות הסביבתיות	הכנת תוכניות תחבורה בהתאם לחזון תחבורה מקיימת שהכינה ועדת איכה"ס תכנון תחבורתי חכם יצירת חלופות לק"מ הראשון - שבילי אופניים, מתקני אופניים חיבור בין הישובים שיפור מערכת תח"צ מתן מענה תחבורתי לאוכלוסיות שונות סקר/מיפוי צרכים והרגלי נסיעה	הכנת תוכניות תחבורה בהתאם לחזון תחבורה מקיימת שהכינה ועדת איכה"ס פיילוט שביל אופניים על תוואי קצ"א תש"ן				5	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ניהול משקמים מקיים ושמירה על נחלים	חדשנות	לקדם מיזמים שסייעו למי להאט ולחלחל למי התהום במטרה להעשיר את האקוויפר לקדם מיזמים שסייעו לחיסכון במים	מתן אפשרות למים להאגם קידום מיזמים: גינון בר קיימא – חוסך מים חקלאות בת קיימא – שמירה על צמחיית כיסוי בשטחים החקלאיים מה שמצמצם את הסחף ומשאיר יותר מים בשטח. בניה ירוקה – מאפשרת למי הגגות לחלחל לבורות ספיגה ייעודיים בכל חצר. כך המים לא יוצרים שיטפונות וחודרים ישירות לעומק הקרקע. עידוד חיסכון במים עידוד איסוף ושימוש במי טל	הכנת הנחיות מרחביות לחלחול מי גשמים יצירת מעגלי שיח בין רשות ניקוז כרמל ותושבים ביישובים סמוכי נחלים				5	
הצטיידות	מצוינות	הצטיידות	רכישת ציוד משרד	רכישה של מחשב נייד (המחשב הנוכחי בן 4 שנים, עובד בתפוקה נמוכה)				4	
חקלאות בת קיימא	חדשנות	אימוץ עקרונות חקלאות בת קיימא	קיום שיתופי פעולה עם אגף חינוך, רכז הועדה החקלאית, חקלאי המועצה	קיום מפגש בבוסתן תום קיום פעילות משותפת בין חינוך וחקלאים					
נטיעות עצים	חדשנות	לקדם מיזמים ברי קיימא של נטיעות עצים בעלי ערך מוסף קהילתי	יש לבדוק היתכנות של הפרויקטים לביצוע במידה ולא יבוצעו - יש לבחון חלופות	קיום 2 פרויקטים של נטיעות בעלי ערך מוסף				תב"ר	
גיוס משאבים	חדשנות	זיהוי ומילוי קולות קוראים יצירת שותפויות לצורך גיוס ואיגום משאבים	כניסה לאתרי משרדי ממשלה חברות בקבוצות רלוונטיות שמעבירות את המידע על קו"ק איתור קו"ק בחינת הקו"ק ובדיקת התאמה	הגשת קו"ק 1 לפחות (קשש"פ - סקר, תכנון, תכנון ביצוע פרויקטים)				תב"ר	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מידד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
מסחר ותעשייה ירוקים	חדשנות	יצירת שטחי מסחר ותעשייה ירוקים ברשות	חתימת הסכם ניהול עם רמ" והשלמת תכנון מפורט ו"תשתיות על" הכנה והשלמת תיק מכרז לפי עקרונות למתחם חדשני ירוק הגדרת סטנדרט תכנון ובניה לפארקי התעסוקה (ולמגורים) הגדרת סטנדרט ניהול מתחם חדשני ירוק קידום כלכלה מעגלית	דרך קו"ק קיים מלווה ערים חכמות בתכנון פארק התעסוקה המשותף מעיין צבי - השלמת תכנון עבודות פיתוח התשתיות למכרז ושילוב אדריכל מתמחה בקיימות ותשתיות ירוקות				תב"ר	
התנהלות המועצה באופן מקיים	חדשנות	הטמעת המעבר של משרדי המועצה, גופי סמך וישובים לשימוש בכלים רב פעמיים וחלופות לפלסטיק חד פעמי (היה בתכנית 2020 - בקורונה (התהליך הופסק)	להעביר לעובדי המועצה בהשתלמויות וסדורים את המידע על השלכות שימוש בפלסטיק והפתרונות (היה בתכנית 2020 - הועבר רק באגף חינוך) להעביר תכניות חינוכיות לצוותים מורים, סייעות, גנות והתלמידים. לעבור לפעילויות ללא פלסטיק במוסדות החינוך (היה בתכנית 2020 - בקורונה (התהליך הופסק) להפוך את גופי הסמך של המועצה למוסדות ללא פלסטיק (היה בתכנית 2020 - בקורונה (התהליך הופסק) להרחיב פעילות לשובים, מזכירויות, אירועי קהילה. לפנות בקול קורא לשובים לגייס ולתמוך בהם בתהליך (היה בתכנית 2020 - בקורונה (התהליך הופסק) להכין מיפוי להכנת תכנית מפורטת לקידום המהלך – מבני ציבור, שירותי קהילה, תרבות, דת, עסקים ומסעדות, חופים ועוד פעילות חקיקה, פיקוח ואכיפה (אסנת קידמה תיקון לחוק עזר, ממתין לחתימה של משרד הפנים)	פרסום קול קורא לשובים וישום פעולות ב-5 ישובים לפחות הכנת תכנית מפורטת לקידום המהלך – מבני ציבור, שירותי קהילה, תרבות, דת, עסקים ומסעדות, חופים ועוד				תב"ר	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
היערכות לשינויי אקלים התייעלות אנרגטית ושימוש באנרגיות מתחדשות	חדשנות	בנייה והובלת צוות עבודה רב מקצועי בנושא אקלים וסביבה הכנת תכנית עבודה רשותית	בנייה והובלת צוות עבודה רב מקצועי רשותי וחוף ארגוני בנושא אקלים וסביבה, תמיכה בביצוע התאמות לשינויי האקלים, איתור דרכים לפעילות מול עובדי המועצה, תושבים, בעלי עסקים, תעשייה, ובעלי עניין נוספים בניה והובלה של פרום למען אקלים ואנרגיה עם נציגי רשויות, בעלי תפקידים משרדי ממשלה וארגוני סביבה וציבור בשיתוף איגוד ערים שרון	קיימת תכנית עבודה רשותית לאקלים ואנרגיה הוקדם פרום נפגש שלוש פעמים לפחות				תב"ר	
ניהול מרחבי בר קיימא קידום ופיתוח המרחב הביוספרי	חדשנות, שיפור שירות	לפעול כמרחב ביוספרי קיום קהילה המהווה חלק בלתי נפרד מהמערכת האקולוגית סביבה תוך פיתוח בר-קיימא בכל תחומי החיים: כלכלה ותעסוקה, חקלאות, תשתיות, תירות, שירותים קהילתיים, קהילה ודמוגרפיה	הקמת ועדת תכנון וביוספירה לייצר קשר ותהליכי עבודה וניהול משותפים עם ארגונים, משרדי ממשלה ורשויות המרחב הביוספרי: טירת כרמל, דלית אל-כרמל, עוספיא ופרדיס קשר מול אונסקו הכנת מסמך מדיניות ליווי ביישום	הקמת הועדה וקיום 3 מפגשים בשנה קיום 2 תהליכי היגוי ועבודה משותפים סביב מגוון נושאים סביבתיים הכנת סקרי טבע מעודכנים, כולל מיפוי מפגעים, הכנת מדריך מדיניות והפקת אירוע קהילתי סביב ערכי טבע ומגוון ביולוגי בעתלית וקיסריה				תב"ר	

שם המשימה	ערך	מטרות	יעד (מדיד)	פעולות להשגת היעד	מדד להצלחה	אחראי	שותפים	תקציב (אלפי ₪)	סעיפי תקציב
ניהול מקיים של משק הפסולת	חדשנות	אימוץ אסטרטגית פעולה לטיפול בפסולת	<p>הסברה על הפרדה ומחזור בשיתוף תאגיד תמיר הכנת תוכנית עבודה רב שנתית הקמת צוות עבודה אינטגרטיבי - היערכות לתהליך עבודה רב שנתי בשיתוף אגפים שונים במועצה, ועדים מקומיים וועדת איכות הסביבה מיצוי יכולות אזוריות (איגוד/אשכול) שריון שטחים במועצה לפרויקטי ניהול פסולת שייבחנו בהמשך (כגון תחנת מעבר ממיינת, מתקן השבת ארגיה, מתקן ייצור קומפוסט וביוגז וכד')</p> <p>מיצוי תמיכת המדינה בתחום ניהול הפסולת שילוב מימוש אסטרטגיה בפארק התעשייה מעיין צבי בחינת הרחבת יכולות מט"ש בחוף הכרמל לטיפול עצמי בפסולת חקלאית/ אורגנית / גזם הטמעה של תכנון תשתיו לטיפול בפסולת בתבעו"ת חדשות</p>	<p>לקבל סטטוס תקציב הסברה מעודכן מתאגיד תמיר, הכנת תוכנית עבודה מעודכנת עם תאגיד תמיר עם שותפים מתקצבים מהמועצה הכנת תוכנית עבודה רב שנתית לטיפול בפסולת במועצה הקמת צוות עבודה וקיום 4 מפגשים לפחות בשנה פרסום 3 קמפיינים של תאגיד תמיר</p>				תב"ר	